

Inversor

Valores que ganan el oro, plata y bronce de las bolsas **P13**

PIB ABRIL-JUNIO

Var. trimestral, en %

Irlanda	1,2
ESPAÑA	0,8
Francia	0,3
EUROZONA	0,3
Italia	0,2
Alemania	-0,1

La UE creció un 0,3% entre abril y junio, pero ahora apunta al estancamiento **P2 y 16**

Ingeteam supera los 1.000 millones de facturación **P4**

Iberdrola dispara su capacidad renovable en EEUU a 9.000 MW **P6**

Fondo Noruego: La IA impulsa un 8,6% su rentabilidad **P7**



Jamie Dimon y Daniel Pinto, CEO y presidente de JPMorgan.

La remodelación de JPMorgan erosiona el poder de Daniel Pinto **P11**

Aedas adquiere la promotora de la familia Villar Mir **P6/LA LLAVE**

Mars compra el dueño de Pringles por 27.000 millones **P8/LA LLAVE**



Fumio Kishida: el primer ministro de Japón anuncia su dimisión **P18**

DIRECTIVOS EN VERANO
Los Cosmen, camino de la opa en Mobico



Jorge Cosmen.

ECONOMÍA DIGITAL
¿Quiénes son los creadores del próximo ChatGPT?

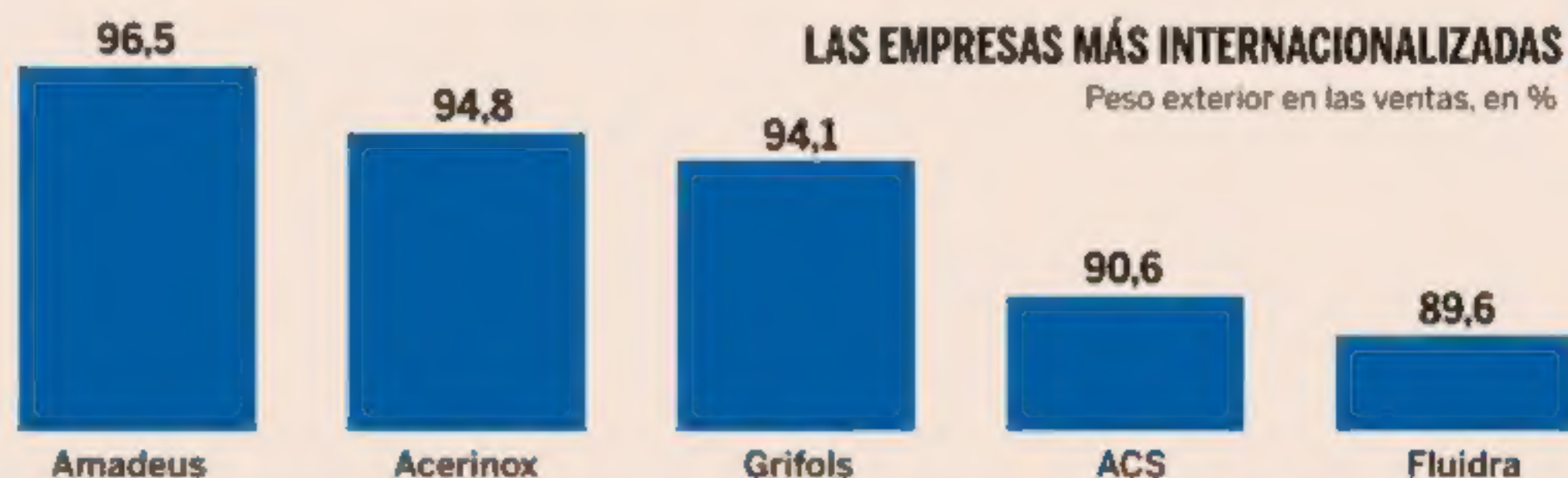


Los mejores espantos, según Dani García

Los grupos del Ibex impulsan su negocio internacional

La actividad en el exterior crece un 8,3%, casi el doble que en España

Los grupos del Ibex aceleran su presencia exterior con unas ventas en el primer semestre de 183.026 millones, un 8,3% más. Este porcentaje de crecimiento es casi el doble del 4,4% que aumentó el negocio en el mercado español. Gracias a esta buena evolución, la actividad internacional de los grandes grupos supone el 65,6% de la facturación total. **P3/LA LLAVE**



Marius Varzanu, consejero delegado de Digi en España.

Digi crece un 23% y gana un millón de clientes **P5/LA LLAVE**

Mapa de los municipios más asequibles para comprar piso **P15**

Sabadell acelera el cierre de sucursales en plena opa de BBVA

Sabadell ha intensificado el cierre de oficinas en el primer semestre. La entidad ha cerrado 38 sucursales, con lo que totaliza 1.171 oficinas, sin contar las de su filial TSB. **P9**

Los grandes bancos tenían 13.100 sucursales en 2019 y ahora cuentan con 9.857



José Ollé, presidente Sabadell.



Editorial

El dilema de Junts con Carles Puigdemont

Aunque Carles Puigdemont prometió que dejaría la política si no llegaba a la Generalitat, el todavía líder de Junts no se muestra dispuesto a cumplir su palabra. Todo indica que Puigdemont será, de momento, el jefe de la oposición al Gobierno de Illa desde Bélgica, delegando, muy probablemente, en el presidente de su grupo parlamentario, Albert Batet. No parece, sin embargo, que esta opción pueda ser la más eficaz para recuperar el protagonismo en la política catalana. Con su líder fugado y habiendo perdido la mayor parte del poder que ostentaba hasta no hace mucho, Junts tiene la necesidad de repensar su estrategia política y ver el papel que el propio Puigdemont puede jugar en esta nueva etapa. Para hacerlo, la formación nacionalista ha adelantado a finales de octubre la celebración del congreso nacional extraordinario y hay voces dentro del partido que abogan por un giro pragmático sin renunciar al independentismo. Y ahí podrían surgir los primeros problemas para Puigdemont y su equipo más cercano, que abogan por el continuismo, convencidos de que el partido recuperará peso por pura inercia al presentarse como la única opción independentista al trasladar que ERC se ha vendido al PSC. Para ello cuenta con algunos elementos que juegan a su favor. De momento, el independentismo vive una aparente hibernación, entre otras cosas porque Sánchez se presta a apaciguarlo concediéndole privilegios como el concierto catalán, hasta no hace mucho una línea roja inasumible para el socialismo. El problema para Sánchez y para la propia ERC surgirá si ese cupo catalán no se materializa, cosa que es previsible por los escasos apoyos que tiene el PSOE para llevarlo a cabo. Es muy difícil que esa reforma vaya a obtener la mayoría que necesita en el Congreso. Si se frustra el concierto catalán, Junts tendrá de nuevo el argumento para enarbolar la bandera de la ruptura. Un comodín que nunca se agota y que renacerá aún con mayor fuerza cuando haya alternancia en el Gobierno central. En tanto los constitucionalistas no se pongan de acuerdo en la necesidad de combatir juntos el nacionalismo el problema será irresoluble. Y mientras todo esto ocurre, a Junts le vale con boicotear con sus siete votos cualquier alternativa legislativa que este Gobierno ponga en marcha, empezando por el proyecto de Presupuestos. La cuestión ahora es si Puigdemont es una pieza prescindible para Junts en esta estrategia continuista.

El posible fracaso del concierto catalán daría argumentos a Junts para rearmarse políticamente

Prudencia ante el freno al crecimiento

El dato de inflación en julio ha servido al Gobierno para lanzar un mensaje triunfalista en medio de las críticas que sufre por la cesión del cupo catalán a ERC a cambio de la investidura de Salvador Illa. El PSOE necesita contraprogramar una actualidad que le desgasta, y ha sido el propio ministro de Economía, Carlos Cuerpo, el que se ha encargado en las últimas horas de valorar la "moderación" de los precios en el 2,8%, unido al mayor crecimiento entre las principales economías de la Unión Europea, como una gran noticia. El presidente Sánchez ha aprovechado también esa ralentización del IPC para anunciar una mejora en el poder adquisitivo de las familias que no es tal ya que los precios siguen subiendo y acumulan en los últimos cuatro años un incremento en el entorno del 20% que penaliza a los consumidores. Un castigo que es aún mayor para las economías familiares por la vía fiscal, teniendo en cuenta que no se ha deflactado esa subida en el IRPF. Aunque comparados con los últimos datos de las mayores economías de la Unión Europea, los números de la economía española no son malos, eso no justifica para nada el optimismo del que hace gala el Ejecutivo. Una de las razones que explica la contención de los precios es el estancamiento en el crecimiento mundial que tiene a los agentes económicos en alerta. Los últimos indicadores conocidos apuntan a un enfriamiento de la zona euro en el tercer trimestre, que estaría marcado por las tensiones geopolíticas. Que el empleo se haya frenado en seco en España el pasado mes de julio es una señal que debería invitar al Gobierno a ser más prudente.

La Llave

El exterior impulsa los ingresos del Ibex

En el primer semestre de 2024 –con ingresos récord de los grupos del Ibex y beneficios en cotas históricas por tercer año consecutivo–, el 65,6% de las ventas de las compañías del selectivo procede del negocio internacional. El porcentaje de aportación exterior supera el 75% en catorce compañías (Sacyr está muy cerca de dicho umbral) y rebasa el 90% en cuatro grupos: Amadeus, líder con el 96,5%, Acerinox, Grifols y ACS (Fluidra se quedó a las puertas). Es decir, cuatro de cada diez empresas del Ibex tienen un grado muy alto de internacionalización, un factor que ofrece garantías para sostener e impulsar el crecimiento del negocio y reducir los riesgos de una excesiva concentración en uno o pocos mercados. Desde 2012, las ventas de las empresas del Ibex en el exterior han superado siempre el 60% de la facturación total, lo que refleja la consolidación de una tendencia que no tiene marcha atrás. En total, los ingresos en el extranjero de las grandes cotizadas sumaron 183.026 millones hasta junio, lo que supone un incremento del 8,3% respecto al año anterior. Así, el negocio internacional permitió a las firmas del selectivo crecer cerca del 7%, hasta un total de 278.797 millones. La facturación en España, que también partía de niveles récord, aumentó un notable 4,4% y alcanzó los 95.771 millones. El gran salto internacional en las últimas dos

décadas se debe tanto al crecimiento orgánico directo en los países de destino (Inditex) como a adquisiciones (Grifols, Iberdrola, ACS, BBVA, Santander, Telefónica, Ferrovial, Cellnex, Acerinox y Fluidra) y a la propia estructura del negocio (en el holding aéreo IAG y en el proveedor de servicios turísticos Amadeus). Por el lado de las ganancias de las grandes cotizadas, también es clave la apuesta exterior. Brasil es un pilar para Telefónica y Santander (aunque en ambas España le ha superado como mayor mercado en los últimos trimestres), México es fundamental para BBVA; y EEUU es un gran caladero para Ferrovial, ACS, Grifols, Acerinox, Inditex e Iberdrola.

Digi sigue creciendo a toda velocidad

La operadora Digi, que inició su actividad como un operador virtual de telefonía móvil para la comunidad rumana en España, ha tenido un comportamiento extraordinario en términos comerciales que le ha llevado a fuertes crecimientos en su base de clientes. Su receta es sencilla: precios ultrabajos y sin promociones. Los precios siempre son los mismos y no los sube. Con los datos del pasado mes de junio, Digi ha superado ya los 1,67 millones de clientes de

banda ancha fija y 5,3 millones de móvil. Si mantiene el ritmo actual de crecimiento –ha sumado 302.000 en el semestre, lo que lleva a pensar que podría aumentar en más de 600.000 su base al año– no es descabellado esperar que pueda disputarle a Vodafone –que tiene alrededor de 2,8 millones de clientes– el tercer puesto del mercado en cuanto a usuarios a finales de 2025. Además, es el único actor relevante entre los nuevos entrantes –si exceptuamos a Orange y Vodafone– que ha hecho buena la incumplida teoría de la escalera de inversión, con su fuerte apuesta por la red propia de fibra. Sin embargo, esa misma ambición, que le ha hecho entrar también en otros mercados nuevos como Italia, Portugal y Bélgica, ha demandado un nivel de inversión que no podía mantener, por lo que se ha visto obligada a vender una parte de su red de fibra en España a Onivia –6 millones de hogares por 750 millones de euros–, lo que castigará en el futuro sus márgenes al tener que pagar un precio mayorista a su anfitrión.

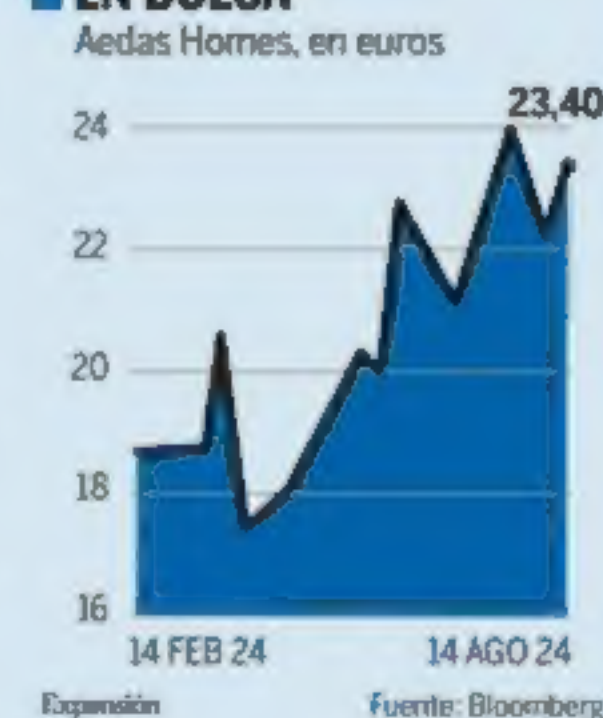
Mars se hace con el dueño de Pringles

A comienzos de agosto saltó la noticia de que Mars, la empresa familiar propietaria de marcas como M&M's, Snickers, Twix, Royal Canin y Whiskas, negociaba la compra de Kellanova (antigua Kellogg Company), que en octubre pasado escindió su negocio de cereales en EEUU, Canadá y Caribe, aportándolo a una nueva compañía, WK Kellogg Co. La nueva Kellanova opera mundialmente los negocios de aperitivos (marca Pringles y otras), cereales (marcas Kellogg's, Frosties y Special K y otras, excepto en EEUU, Canadá y Caribe), alimentos congelados y sopa instantánea. El precio acordado de 83,5 dólares por acción, en efectivo, incorpora una prima del 44% sobre la cotización media de los 30 días hasta el 2 de agosto y valora Kellanova, incluida deuda, en 35.900 millones de dólares, equivalente a 16,4 veces el ebitda de los últimos doce meses. Se trata de una de las mayores operaciones de consolidación en el sector de alimentación de EEUU y la prima ofrecida es muy generosa, por lo que la operación es muy atractiva para los accionistas de Kellanova. En 2023, Kellanova tuvo ingresos y beneficio operativo de 13.122 y 1.505 millones de dólares, respectivamente, en tanto que los ingresos de Mars superan los 50.000 millones de dólares, contando con 15 marcas con ventas superiores a 1.000 millones cada una, de las que 10 son de alimentos para mascotas. Mars y Kellanova emplean a 150.000 y 23.000 personas, respectivamente.

Aedas aprovecha su balance para crecer

En su año fiscal a 31 de marzo, la promotora residencial Aedas Homes tuvo ingresos de 1.145 millones, ebitda de 173 millones y cash flow libre de 233 millones. A cierre de su año fiscal el grupo contaba con una reserva de suelo suficiente para construir 14.224 viviendas en 23 provincias y 65 ayuntamientos. El precio medio de oferta es de 462.000 euros por vivienda, por lo cual el grupo se dirige a compradores de clase media-alta. Desde 2020 Aedas ha completado más de 10.700 viviendas, de las que 3.059 fueron en 2023. A 31 de marzo la compañía tenía una situación financiera holgada, con deuda neta de 309 millones, equivalente al 16,3% del valor bruto de los activos (LTV). Esta semana Aedas ha anunciado dos operaciones: la compra de suelos en Navarra, País Vasco, Galicia y Cantabria para desarrollar 700 viviendas, por un importe de 59 millones, y la compra del negocio en España de Inmobiliaria Espacio, propiedad de Grupo Villar Mir, con suelo para 800 viviendas en Madrid, Alicante, Va-

EN BOLSA



lencia, Valladolid, Mallorca, Almería, Murcia y Málaga por un importe de 50 millones. La operación no incluye el negocio de Inmobiliaria Espacio en Estados Unidos. El mayor accionista de Aedas es el fondo Castlake, con el 79% del capital. La buena evolución fundamental de la compañía ha propiciado una revalorización de la cotización del 42% en los últimos doce meses para una capitalización de 1.020 millones.

EMPRESAS

Los grupos del Ibex crecen un 7% en el semestre gracias al tirón exterior

FACTURAN 278.800 MILLONES HASTA JUNIO/ Las grandes cotizadas elevan los ingresos internacionales un 8,3%, casi el doble que en España. El negocio internacional aportó el 65,6% de la facturación total.

A.Fernández, Madrid

Las grandes empresas de la Bolsa española, que continúan pulverizando los récords de facturación de los últimos años, han crecido con fuerza en el primer semestre de 2024 por el repunte de los ingresos de los bancos gracias a los tipos altos, la intensa actividad del turismo, y la buena marcha de los negocios de concesiones e infraestructuras.

Las compañías del Ibex, con la excepción de ArcelorMittal y Ferrovial, que no desglosan las cifras por áreas geográficas, y de Puig, Solaria e Inditex, que no han presentado las cuentas del periodo, lograron una cifra de negocio de 278.797 millones de euros hasta junio, lo que supone un incremento cercano al 7%.

En esta positiva evolución, teniendo en cuenta que las cifras parten de niveles históricos, sobresale el negocio internacional de las grandes cotizadas, que elevó las ventas un 8,3%, hasta 183.026 millones de euros. De este modo, la aportación exterior de las grandes cotizadas, que elevó las ventas un 8,3%, hasta 183.026 millones de euros. De este modo, la aportación exterior de las grandes cotizadas, que elevó las ventas un 8,3%, hasta 183.026 millones de euros.

La internacionalización de las firmas del Ibex se consolida como el gran pilar del selectivo, ya que la contribución exterior se mantiene durante más de una década, con ligeros altibajos, en torno a los dos tercios de la facturación global. En 2019, antes de la pandemia, la aportación del negocio en el extranjero alcanzó el 67% de las ventas totales.

En España, donde los ingresos también partían de cotas históricas y han recuperado ya todo lo perdido por el desplome del Covid-19, las grandes cotizadas también han tenido un buen comportamiento, aunque más modesto. Las empresas elevaron los ingresos un 4,4% -poco más de la mitad que en el exterior-, y alcanzaron los 95.771 millones de euros.

75% de aportación o más

Once empresas del selectivo anotaron más del 75% de sus ingresos fuera de España en el primer semestre de 2024. Sumando a ArcelorMittal, Ferro-

VENTAS GEOGRÁFICAS DE LAS GRANDES COTIZADAS HASTA JUNIO DE 2024

Datos en millones de euros y variación en porcentaje

Ibex 35	Facturación total 2024	Variación (%) 24/23	Facturación España 2024	Variación (%) 24/23	Facturación Exterior 2024	Variación (%) 24/23	Peso exterior en ventas (%)	
							2024	2023
Acciona	8.772	24,3	2.022	3,0	6.750	32,5	77,0	72,2
Acciona Energía	1.333	-24,2	792	-35,3	541	1,1	40,6	30,4
Acerinox	2.782	-21,0	344	-45,5	2.437	-19,1	94,8	92,5
ACS	18.749	10,1	1.755	8,3	16.994	10,3	90,6	90,5
Aena	2.739	12,8	2.358	16,7	381	25,5	13,3	12,5
Amadeus	3.053	13,4	307	59,3	2.745	12,2	96,5	92,5
Banco Sabadell	4.845	22,6	2.985	30,7	1.860	11,5	38,4	42,2
Banco Santander	56.839	13,9	10.184	34,6	46.655	10,2	82,1	84,8
Bankinter	2.199	39,0	1.873	35,1	326	58,0	14,8	13,0
BBVA	30.680	40,1	7.621	40,1	23.059	40,1	75,2	75,2
CaixaBank	10.482	31,0	9.125	29,1	1.357	45,6	12,9	11,6
Cellnex	1.983	6,0	300	0,9	1.683	7,0	84,9	84,1
Colonial	298	57,6	176	127,1	122	9,3	40,8	58,9
Enagás	438	-1,9	438	-1,9	0	100,0	0,0	0,0
Endesa	10.244	-20,6	8.733	-17,9	1.511	-33,1	14,8	12,5
Fluidra	1.121	-1,2	121	-7,8	1.000	-0,4	89,6	88,9
Grifols	3.444	6,8	202	11,7	3.242	6,5	94,1	94,4
IAG	13.609	9,9	2.078	7,8	11.531	10,2	84,7	84,4
Iberdrola	22.637	-13,8	7.390	-12,6	15.247	-14,4	67,4	67,8
Indra	2.304	14,5	1.163	15,5	1.141	13,6	49,5	50,0
Logista (1)	6.206	4,6	1.538	6,1	4.668	4,1	75,2	75,6
Mapfre	9.628	6,9	4.931	6,2	4.697	7,5	48,8	48,5
Merlin Properties	243	5,7	211	6,7	32	-0,6	13,0	13,8
Naturgy	9.071	-24,7	4.368	-30,9	4.703	-18,0	51,8	47,6
Redeia	911	-11,5	793	-12,3	118	-5,9	13,0	12,2
Repsol	29.923	5,1	15.892	-1,4	14.031	13,7	46,9	43,4
Rovi	329	-13,5	141	0,7	188	-21,8	57,2	63,2
Sacyr	2.119	-2,1	549	3,2	1.570	-3,8	74,1	75,4
Telefónica	20.395	1,1	6.388	1,9	14.007	0,7	68,7	68,9
Unicaja Banco	1.396	30,8	1.396	30,8	0	-	0,0	0,0
Total	278.797	6,9	95.771	4,4	183.026	8,3	65,6	64,8

Por facturación se tomó el importe neto de la cifra de negocio y en los bancos, los ingresos por intereses. ArcelorMittal y Ferrovial no se incluyen en el cuadro porque no desglosan las cifras por áreas geográficas. Tampoco aparecen Solaria, Puig Brands e Inditex porque aún no han presentado las cuentas del semestre. (1) El ejercicio de Logista no coincide con el año natural. Sus cifras corresponden al primer semestre fiscal.

Fuente: CNMV y elaboración propia

Cuatro de cada diez empresas del Ibex anotaron más del 75% de las ventas en el extranjero

vial e Inditex, que superan tradicionalmente ese umbral aunque no hayan publicado las cifras, y Sacyr, que se quedó muy cerca (74,1%), hay quince compañías del Ibex -cuatro de cada diez- con un muy alto grado de internacionalización. Sus porcentajes oscilan entre el 75,2% de BBVA y Logista, y el 96,5% del proveedor de servicios tecnológicos para el turismo Amadeus. El resto, de menos a más, son Acciona, Banco

Santander, IAG, Cellnex y Fluidra, y con una contribución de los ingresos superior al 90% figuran ACS, Grifols, Acerinox y la citada Amadeus.

La internacionalización del selectivo se ha forjado con la compra de empresas o activos extranjeros (Grifols, ACS, Ferrovial, Fluidra, Acerinox, Santander, BBVA o Cellnex); la apertura de tiendas (Inditex); la contratación (Acciona o Logista); y el propio modelo de negocio (Amadeus e IAG -Iberia, Vueling y British Airways, entre otras-).

La operadora de telecomunicaciones Telefónica, con el 68,7% de contribución exterior en las ventas, y la eléctrica Iberdrola, con el 67,4%, tam-

España ha sido un gran pilar para los bancos, con subidas de sus ingresos superiores al 30%

bién destacan al obtener más de dos tercios de su facturación en el extranjero.

España y ganancias

El mercado español también ha ofrecido buenos datos en el semestre, especialmente en bancos -con aumentos de ingresos superiores al 30%-, grupos turísticos y empresas como Colonial, Indra, Grifols y ACS. Por ejemplo, en Santander, líder del Ibex en bene-

ficios con un récord de 6.059 millones, España ha sido su primer mercado por ganancias (26% del total), por encima de Brasil (17%), su principal granero durante años.

No obstante, en los resultados la internacionalización es esencial para gran parte del Ibex. Brasil es clave en las ganancias de Telefónica (aunque España ha sido su primer mercado hasta junio), además de en Santander o Iberdrola; y México es el pilar de las cuentas de BBVA. EEUU es fundamental en el beneficio de Ferrovial, ACS, Inditex, Grifols o Acerinox, entre otras; y Europa es el caladero de Cellnex.

La Línea / Página 2

LAS PISTAS DEL PERIODO



Luis Maroto, consejero delegado de Amadeus.

AMADEUS, LÍDER

El proveedor de servicios para el turismo anotó el 96,5% de las ventas en el exterior, seguido de Acerinox (94,8%), Grifols (94,1%) y ACS (90,6%). Cuatro de cada diez empresas del Ibex anotó más del 75% de las ventas en el exterior.



Ana Botín, presidenta de Banco Santander.

BANCO SANTANDER

Banco Santander es la entidad que más facturó en el extranjero, con 46.655 millones, un 10% más. El banco ingresó un 34% más en España, hasta 10.184 millones. Repsol lidera las ventas en España, con 15.892 millones.



Francisco Reynés, presidente de Naturgy.

NATURGY, AL ALZA

La aportación exterior de Naturgy ha crecido más de cuatro puntos y ha cerrado junio en el 51,8%. La de Repsol ha crecido del 43,4% a casi el 47%, y la de Acciona Energía ha saltado del 30% al 40%. En Rovi baja del 63% al 57%.

EMPRESAS



Luis Amodio, presidente de OHLA.

OHLA se adjudica obras en Sevilla por 30 millones

Expansión. Madrid

El grupo de infraestructuras OHLA se ha adjudicado, junto con su filial EyM, especializada en instalaciones eléctricas, los trabajos de los sistemas de electrificación y de suministro de energía de todo el trazado del tranvía de Alcalá de Guadaira (Sevilla). La obra, otorgada por la Junta de Andalucía por un importe cercano a los 30 millones de euros, forma parte de los últimos contratos para la puesta en servicio del tranvía.

El alcance del proyecto incluye la electrificación de los 12,5 kilómetros de recorrido necesarios para poner en servicio toda la línea del tranvía de Alcalá de Guadaira, entre las estaciones de Pablo de Olavide y Montecarmelo. Las actuaciones incluyen la alimentación del tranvía mediante una línea eléctrica subterránea en doble circuito trifásico de 66 kV, la instalación de cinco subestaciones de tracción a lo largo del trazado, así como la construcción de centros de transformación para estaciones y paradas.

Despliegue

También se desplegará una red de distribución de energía a 20 kV para conectar las subestaciones y los centros de transformación, así como un telemando de energía para supervisar y controlar las instalaciones y garantizar la tracción a los trenes y servicios auxiliares. Los trabajos contemplan, asimismo, la instalación de la red de distribución de catenaria a 750 V y una red de baja tensión para la alimentación de los equipos auxiliares. OHLA resaltó que suma más de siete décadas de experiencia en el sector ferroviario en América, Europa, Asia y África.

Ingeteam rebasa la barrera de los mil millones de ventas

DISPARA EL BENEFICIO A 37 MILLONES/ El grupo adelanta un año los objetivos de su plan estratégico impulsado por el tirón de las renovables, y recupera rentabilidad.

Marian Flores. Bilbao

El grupo de tecnología de equipos eléctricos Ingeteam ha rebasado por primera vez en sus 52 años de vida el listón de los mil millones de ventas, tras cerrar 2023 con una cifra de negocio de 1.032 millones de euros, récord histórico que implica un aumento del 22%.

Este montante incluye todavía la facturación de unos 100 millones de su filial de servicios para plantas renovables O&M, ubicada en Albacete, y cuya venta al grupo británico RES culminó el pasado marzo. En 2024, las cuentas descontarán la aportación de este negocio, del que la compañía vasca "ha desinvertido para poner el foco e impulsar su principal actividad tecnológica": las máquinas eléctricas rotativas, la electrónica de potencia y la electrónica de control, explica la empresa.

La buena evolución de las ventas ayudó a Ingeteam a reactivar su rentabilidad tras el desplome que provocaron en 2022 la crisis de materiales, la subida de precios energéticos, los problemas logísticos y los contratos a largo plazo sin cláusulas de revisión.

El pasado año, el grupo disparó su beneficio hasta 37,4 millones, lejos de los 0,3 millones del año anterior.

Electrificación

Sus responsables destacan que Ingeteam se ha reforzado en Estados Unidos y en mercados más marginales, así como en los negocios de renovables, marina, hidrógeno, redes y almacenamiento de energía. "Estamos recogiendo el resultado de nuestra apuesta por la tecnología propia para la generación, el transporte, el almacenamiento, y el consumo de energía eléctrica. La electrificación nos está impulsando", concluyen.

Este ejercicio, el fabricante de equipamiento eléctrico sigue creciendo, y los resultados apuntan mejoras: dos puntos más de ebitda y uno más de beneficio bruto, indica la compañía. En 2023, el ebitda fue de 100,56 millones de

Este año ha cerrado la venta a la británica RES de su negocio de servicios a plantas renovables



Ingeteam suministra tecnología para los grandes equipos eléctricos.

euros, un 71% más; y el resultado bruto alcanzó los 40,4 millones, frente a los 3,8 de 2022. La entrada de pedidos se mantuvo por encima de los 1.100 millones de euros.

Ingeteam, controlada en un 57,4% por las familias fundadoras y participada en un 12,8% por Kutxabank, va a concluir este año su plan estratégico, lanzado a principios de 2022 y cuyas principales cifras ha alcanzado ya. Se propuso un alza del negocio del 44% en el trienio para llegar a los mil millones de ventas, techo que rebasó en 2023. También fijó rebasar los 800 millones de euros en su cartera de pedidos; e invertir 210 millones, de ellos 140 en I+D para avanzar en su propia tecnología, y 70 para modernizar sus instalaciones.

La nueva estrategia ha supuesto asimismo una reorganización de la estructura sectorial, y la transición de todos los negocios hacia la enseña Ingeteam como marca única.

Nuevo laboratorio

Hace unos meses, Ingeteam arrancó la construcción de un nuevo laboratorio de I+D en Navarra que entrará en funcionamiento en 2025, con una inversión de 25 millones de euros. En este centro realizará ensayos, validaciones y pruebas combinadas de electrónica de potencia y de control de

INNOVACIÓN

Más de 500 profesionales de Ingeteam se dedican a la I+D, área a la que el grupo destina el 5% de la facturación. El foco está puesto ahora en la transformación digital, el almacenamiento, y la integración de energías renovables en la red eléctrica.

los sistemas que fabrica en su mayoría para aplicaciones en energía eólica y fotovoltaica, cargadores de coches eléctricos, almacenamiento en baterías e hidrógeno verde.

Con unos 5.000 trabajadores y plantas productivas en Estados Unidos, India y Brasil, además de en España, el grupo está especializado en la conversión de energía eléctrica, con desarrollos tecnológicos en electrónica de potencia y control (como inversores y convertidores de frecuencia), maquinaria rotativa (motores y generadores), y sistemas que

El beneficio alcanza los 37 millones y deja lejos la fuerte caída de 2022, con sólo 0,3 millones

integran ingeniería electromecánica y automatización.

Sus productos se dirigen sobre todo a generación eólica, fotovoltaica e hidroeléctrica; industria de transformación de metales, naval, tracción ferroviaria, minería, hidrógeno verde, y red de energía eléctrica. El 20% de las ventas van al mercado nacional, y el 80% se realiza en el exterior. Fuera de España, sus mercados de referencia son Europa, EEUU, Brasil, Australia, Europa, Sudamérica, México, India, y Sudáfrica.

Renovables

En todos ellos crece de la mano de las energías renovables. Entre sus últimos proyectos, Ingeteam suministró a Acciona tecnología de conversión de potencia y control para la planta fotovoltaica Aldoga, en Australia; y llevó su tecnología a la factoría de hidrógeno renovable de H2B2 en California, la mayor de Estados Unidos. En España, suministró 70 inversores fotovoltaicos a Grenergy para el desierto de Tabernas, en Almería, escenario de numerosos westerns y películas de Hollywood; y participa como socio en Hymпульso, proyecto liderado por Talgo en el que varias compañías diseñan y construyen un sistema de propulsión basado en pila de hidrógeno para el tren de alta velocidad.

Un fondo de EEUU aflora un 3% en Grifols en plena opa

R.Font. Barcelona

Nuevo movimiento en el capital de Grifols ante las expectativas generadas por la posible oferta pública de adquisición (opa) de Brookfield y la familia fundadora. La firma estadounidense de inversión Flat Footed ha aflorado una participación del 3,13% en el capital social del fabricante de hemoderivados.

Según los registros de la CNMV, esta participación surge bajo el nombre de Marc Andersen, propietario de Marc P Andersen 2016 Irr Trust, que controla Flat Footed. La firma con sede en Seattle (Estados Unidos) ha adquirido 13 millones de acciones de la empresa, valoradas en alrededor de 110 millones de euros, según el precio actual de mercado.

La firma detalló ayer que superó el 3% en Grifols el pasado 6 de agosto, coincidiendo con tres jornadas aciagas para Grifols en Bolsa. El 1 de agosto, en medio de la tormenta desatada en los mercados, la farmacéutica perdió casi un 9%, mientras que el día 6 las acciones de Grifols rebotaron un 2,57%.

La multinacional con sede en Sant Cugat del Vallès (Barcelona) vivió el pasado martes otra jornada en rojo en Bolsa, cuando sus acciones cayeron un 5%, ante una posible demanda colectiva en EEUU.

Tras el derrumbe

Grifols se mantiene, así, en unos precios bajos para potenciales inversores, en medio de la posible opa para excluir a la biotecnológica de Bolsa. Flat Footed es el segundo accionista que entra en el capital de la compañía con una posición relevante después que se conocieran las intenciones de Brookfield y los Grifols. Bank of America afloró una participación del 3,9% la semana pasada.

El fondo canadiense sigue elaborando la *due diligence* para decidir si se alía con la familia y efectúa la operación, pero todavía no existe ninguna oferta formal. La opa podría partir de los 10 euros por acción, valorando a la empresa en 7.000 millones de euros.

Las acciones de Grifols cerraron ayer en positivo, aunque su evolución fue más bien plana tras el batacazo de hace dos días. Los títulos de la empresa crecieron en un 0,56%, hasta los 8,30 euros.

Digi dispara un 23% sus ingresos y gana terreno a Movistar y Masorange

'TELECOS' / El operador de capital rumano sigue creciendo a mucha más velocidad que sus rivales, gracias al bajo coste. Suma 302.000 clientes de fibra y 635.000 de móvil en el primer semestre.

Ignacio del Castillo, Madrid
La filial española de Digi, el operador de origen rumano que se ha convertido en el gran ganador de cuota del sector en España en los últimos cuatro años, cerró el primer semestre del año con una facturación de 369,1 millones de euros, lo que representa un crecimiento interanual del 23% sobre los 299,9 millones facturados en el primer semestre de 2023.

Este crecimiento contrasta con las dificultades para crecer que presentan sus dos mayores rivales, Telefónica y Masorange. Telefónica España presentó unos ingresos de 6.245 millones en el primer semestre del año, con un crecimiento interanual de las ventas del 1%, es decir, 62 millones más que los 6.183 millones de un año antes. Las primeras cuentas conjuntas de Masorange a junio de este año -resultado de la fusión de MásMóvil y Orange- presentaron un aumento de los ingresos de sólo un 0,11%, hasta una facturación de 3.609 millones, 4 millones más que los 3.605 millones de un año antes.

Además, Digi también está mejorando su margen bruto de explotación (ebitda) y a más velocidad que los ingresos, es decir, cada vez es más rentable, puesto que logró un ebitda ajustado de 82,84 millones de euros, lo que se traduce en un 47,88% más que los 56,01 millones de euros que registró al cierre del primer semestre del año pasado.

Por su parte, Telefónica ha logrado 2.231 millones de ebitda ajustado en este primer semestre. La operadora histórica logró un aumento del ebitda del segundo trimestre



Marius Varzaru, consejero delegado de Digi en España.

DIGI

Digi sigue creciendo a toda velocidad aunque tanto Masorange con Sirmyo, como Vodafone con Lowi y Finetwork han sacado tarifas anti-Digi con fibra y móvil por debajo de 20 euros.



Emilio Gayo, presidente de Telefónica España.

TELEFÓNICA

El operador histórico, líder destacado por ingresos, logra crecer en ventas a pesar de tener la base de clientes con los precios más altos en un entorno en el que sólo crece el bajo coste.



Meinrad Spenger, consejero delegado de Masorange.

MASORANGE

La resultante de la fusión suma una enorme base de clientes, pero ahora tendrá más difícil crecer. Y sus clientes baratos (Yoigo, Pepephone, etc.) son vulnerables a Digi.

millones de líneas móviles el pasado junio, agregó 238.000 nuevas líneas en el semestre, aproximadamente un tercio de las de Digi.

En cuanto a Masorange, que captó 189.000 líneas más en los dos primeros trimestres del año -un 30% de las líneas que ha ganado Digi-, cerró junio con 25,80 millones de usuarios móviles.

Acuerdo de móvil y fibra

La operadora rumana también ha desvelado que dentro del acuerdo mayorista para la red móvil que había alcanzado con Telefónica y que se publicó a principios de julio, también se incluye un acuerdo mayorista para seguir usando la fibra de Movistar durante un periodo de diez años. El acuerdo de red móvil con Telefónica incluye por un lado un acuerdo de roaming convencional -Digi alquila la red de Movistar y paga por los datos consumidos-, pero también un acuerdo de RAN Sharing, por el que los equipos de radio de la red de Movistar radiarán las frecuencias de Digi, evitando que ésta tenga que hacer un costoso despliegue propio. Para ese acuerdo, además, se ha pactado también una compartición o mutualización de espectro de ambos operadores en la banda de 3,5 GHz.

Digi ha destacado también que ha invertido en torno a 173 millones de euros hasta junio de 2024 en España en el marco de su plan de despliegue de redes de fibra óptica ultrarrápidas y a la puesta en marcha de su plan para convertirse en un operador móvil con red propia.

del 0,4%, lo que supone el tercer aumento trimestral consecutivo, después de varios años de reducción ligera pero continua de sus márgenes.

En el caso de Masorange reportó un ebitda ajustado de 1.307 millones de euros, con un aumento del 6,7%.

Clientes

Este fuerte crecimiento de los ingresos de Digi ha sido impulsado por el incremento de su base de clientes, atraídos por la política de ultra bajos precios sin promociones de la operadora, tanto en fijo, como

en móvil y en ofertas convergentes (fijo+móvil). Además, el grupo está preparando la llegada de servicios de televisión de pago para completar su oferta convergente. Por eso Digi es desde hace cuatro años el principal ganador de la portabilidad, el mecanismo por el que los operadores roban clientes a sus rivales sin

Digi facturó 369 millones a junio y llegó a 1,67 millones de clientes de fibra y 5,3 millones de móvil

que el usuario tenga que cambiar de número.

La operadora ha cerrado junio con 1,67 millones de usuarios de banda ancha fija (fibra FTTH), lo que supone que, en lo que va de año, ha sumado 302.000 clientes a su base.

Estas cifras contrastan con los 29.000 que ha conseguido sumar en el primer semestre Telefónica, aunque con una base de clientes cuatro veces más grande, hasta situarlos en 5,96 millones.

Y aún contrastan más con los alrededor de 100.000

usuarios que perdió Masorange en el semestre acabado en junio, aunque aun así sigue teniendo, de largo, la mayor base de usuarios de banda ancha fija, con unos 7,3 millones.

5,3 millones de móviles

Pero lo que más ha crecido en cuanto a usuarios en la filial española de Digi es la telefonía móvil, que le ha permitido sumar en este trimestre 635.000 nuevos clientes, hasta llegar a 5,29 millones de líneas móviles (frente a los 4,66 millones de finales de 2023). Telefónica, que reportó 20,35

La Jave / Página 2

Trabajamos para que nunca te falte energía.

Hemos destinado 900 millones a la innovación y aplicación de nuevas tecnologías en nuestras redes de distribución para garantizar el suministro.

Naturgy

naturgy.com



TEATRO REAL
CERCA DE TI

EMPRESAS



La cartera eólica de Iberdrola en EEUU incluye 75 proyectos.

Iberdrola propulsa su capacidad renovable en EEUU a 9.000 MW

Expansión. Madrid

Iberdrola logra un hito en Estados Unidos, su principal mercado energético. A través de Avangrid, su filial en EEUU, el grupo energético ha superado los 9.000 megavatios (MW) de capacidad instalada renovable eólica y solar, un 6% más que hace un año, impulsado por el reciente acuerdo de suministro de largo plazo con Meta.

La capacidad instalada de la energética permite suministrar energía sostenible a más de 2,3 millones de familias estadounidenses, población cercana a la de todas las áreas rurales de España. Representa, además, un 21% de la capacidad renovable instalada de Iberdrola en todo el mundo.

La cartera de energía eólica y solar terrestre de Iberdrola incluye más de 75 proyectos repartidos en 22 estados. En concreto, cuenta con más de 8.000 MW de capacidad eólica, que convierte Estados Unidos en el principal mercado eólico del grupo en todo el mundo y con alrededor de 1.000 MW de energía solar, según explicó ayer la compañía.

A través de su negocio de renovables, Iberdrola es una de las tres mayores empresas del país en energía solar y eólica, y líder en energía eólica marina. En julio, la primera planta solar de la compañía en el estado de Texas, True

La energética refuerza EEUU como su primer mercado eólico del mundo con 8.000 MW

North, comenzó a producir energía. Cuando esté en pleno funcionamiento tendrá una potencia de 321 MW. Esta instalación suministrará energía limpia y renovable para alimentar las operaciones de Meta en la región a través de un acuerdo de compra de energía a largo plazo (PPA por sus siglas en inglés) para su próximo centro de datos en Temple con energía 100% renovable.

Fotovoltaica

También en el mismo mes, Iberdrola comenzó la construcción de la planta fotovoltaica Powell Creek, en el estado de Ohio. Cuando entre en operación contará con una potencia de 202 MW, lo que permitirá generar energía limpia para abastecer a 30.000 hogares al año.

El pasado mes de junio, además, la eléctrica firmó la ampliación del contrato de compraventa de energía a largo plazo que ya tenía con la empresa americana CPS Energy. Este acuerdo contempla la compra de casi el 80% de la energía limpia generada en el parque eólico terrestre de Peñascal, en Texas.

Acuerdos con Meta y CPS

● En julio, Iberdrola llegó a un acuerdo de suministro a largo plazo con Meta para lo que construye una planta solar de 321 MW.

● El parque eólico del grupo en Peñascal (Texas) se ampliará para atender el contrato PPA firmado en junio con CPS Energy.

Aedas adquiere la promotora de la familia Villar Mir

POR 50 MILLONES/ Compra el negocio de Inmobiliaria Espacio en España con suelos para 800 viviendas y un 'coliving'.

R.A. Madrid

Aedas ha cerrado la compra del negocio en España de Inmobiliaria Espacio, nombre comercial de Promociones y Propiedades Inmobiliarias Espacio (Priesa), la promotora de la familia Villar Mir. Esta operación no incluye el negocio de la compañía en EEUU.

La compra comprende suelos para unas 800 viviendas en Madrid, Alicante, Valencia, Mallorca, Almería, Murcia y Málaga, con carga inmediata, y para vivienda asequible en Valladolid. En cartera Priesa tiene también activos alternativos, como un proyecto *coliving* de más de 500 habitaciones en Madrid, y seis contratos de gestión de promoción para socios coinversores, que se integrarán en la división de Servicios Inmobiliarios de Aedas.

La operación se habría cerrado por un importe cercano a los 50 millones, según señaló ayer *Cinco Días*, que adelantó la información.

Priesa cerró el año 2022, último disponible, con unas ventas de 10,7 millones de euros, un 90% menos, y unas pérdidas de 2,9 millones de euros. En ese año el pasivo de la empresa ascendía a 67 millones de euros, incluyendo deudas con entidades de crédito por 44 millones de euros, según la cuentas publicadas en el registro mercantil.

La de Inmobiliaria Espacio es la segunda compra de una promotora que cierra Aedas en los últimos cuatro años. En



David Martínez es el consejero delegado de Aedas.

Incluye suelos para desarrollos residenciales, vivienda asequible y 'coliving'

julio de 2021 adquirió una amplia selección de activos de la división inmobiliaria de ACR Grupo, que comercializaba su producto residencial bajo la marca Áurea Homes, por 54 millones de euros.

Aedas, controlada por Castelake, cerró el primer trimestre de su ejercicio fiscal, que abarca los meses de abril a junio, con unos ingresos de 161 millones de euros, un 42% más, y un beneficio bruto de explotación (ebitda) de 17 millones.

Además de con desarrollos propios la empresa ha crecido en los últimos años con proyectos de coinversión. En este sentido firmó a principios de año un contrato con Java Private Holdings, una sociedad participada por King Street, para invertir hasta 270 millones de euros en la promoción de viviendas de obra nueva.

Esta operación se suma a la potencial compra por parte de Neinor del 10% de Habitat. De cerrarse esta transacción, valorada en unos 40 millones, la promotora suscribiría un acuerdo para gestionar la totalidad del portfolio, recursos y personal de la promotora de Bain Capital, que mantendría el control accionarial.

La Libre / Página 2

Izilend financia la compra de dos edificios de viviendas en Madrid

R.A. Madrid

Izilend ha cerrado una nueva operación de financiación para la compra y rehabilitación de dos edificios adyacentes ubicados en la plaza de Olavide, en el distrito madrileño de Chamberí.

La compañía ha concedido este préstamo puente a una promotora inmobiliaria especializada en proyectos de apartahoteles, apartamentos turísticos y pisos de alquiler de corto plazo.

Los dos edificios adquiridos por la promotora inmobiliaria suman una superficie total construida de 1.500 metros cuadrados, repartidos entre 30 apartamentos y tres locales comerciales, con un valor aproximado de venta de 15 millones de euros.

"Este proyecto refleja una vez más la flexibilidad de Izilend cuando el activo lo merece, financiando por encima del 70% de LTC (*loan to cost*, valor del préstamo respecto al coste de construcción)", señala Jacobo Díaz de Bustamante, director de Izilend.

Cerca de 150 préstamos

Díaz de Bustamante subraya que para que Izilend financie una operación se tienen que cumplir varias condiciones, entre ellas, que sea "un cliente con un sólido historial, una adquisición oportunista y un activo líquido".

Hasta el momento, Izilend, vehículo de financiación alternativa de FS Capital lanzado en 2018, ha financiado más de 450 millones de euros en cerca de 150 préstamos en 20 provincias de España y Portugal, y ha analizado oportunidades por un importe superior a los 5.500 millones de euros.

Babylon Park llega a España con un espacio temático en el centro comercial Parquesur

R.A. Madrid

Babylon Park, el gestor de parques temáticos de interior para niños, desembarca en España con un espacio en el centro comercial madrileño Westfield Parquesur y anticipa nuevas aperturas.

Con casi 30 años de experiencia y más de 20 parques temáticos de interior, Babylon Park ha invertido en este

proyecto 6,5 millones de euros. La compañía prevé, además, una inversión adicional de 10 millones de euros para futuras expansiones.

En Westfield Parquesur Babylon Park cuenta con una superficie de 1.200 metros cuadrados con cerca de 100 máquinas Arcade y seis atracciones, entre las que destacan una montaña rusa, una lanza-

dera, coches de choque, la Olla, sillas voladoras y el Air Show.

"Apostamos por el mercado español por su gran potencial de crecimiento y su cultura de ocio local y familiar. Estamos muy contentos de poner a disposición de todas las familias madrileñas nuestra primera *flagship* en España en Westfield Parquesur, el

mayor centro comercial de la región", comenta Nir Diamant, consejero delegado de Babylon Park.

La compañía es propiedad de Efi Malka, fundador de Babylon, y de Teddy Sagi, fundador de Playtech y propietario de Camden Market en Londres. Babylon Park tiene presencia en Reino Unido, Serbia e Israel.

La demanda de IA impulsa un 8,6% la rentabilidad del Fondo Noruego

EN EL PRIMER SEMESTRE/ La Bolsa, y especialmente la revalorización de su participación en empresas tecnológicas como Microsoft, Apple o Nvidia, incrementa su valor en 125.380 millones de euros.

Ana Medina, Madrid

El Fondo Noruego de Pensiones, considerado el mayor fondo soberano del mundo, tuvo una rentabilidad del 8,6% en el primer semestre, equivalente a 1,48 billones de coronas noruegas (125.380 millones de euros). Este aumento se produjo gracias a la subida de las bolsas mundiales, donde concentra el 72% de su inversión.

La renta variable mostró una rentabilidad del 12,5% hasta junio, mientras que la renta fija y los activos inmobiliarios no cotizados sufrieron pérdidas del 0,6% y del 0,5%, respectivamente. Su cartera de infraestructura de energía renovable no cotizada registró una pérdida del 18%, según el informe de Norges Bank Investment Management (Nbim), la gestora del Fondo, que al cierre del se-

Microsoft, donde tiene el 1,28%, es su mayor inversión en Bolsa, valorada en 38.440 millones

mestre estaba valorado en 1,5 billones de euros.

Las empresas tecnológicas, que suponen el 25,8% de su cartera, han contribuido especialmente a la mayor rentabilidad de la renta variable. La inversión en el sector tecnológico tuvo una rentabilidad del 27,9%, beneficiada por la fuerte demanda de nuevas soluciones de inteligencia artificial (IA) por parte de las mayores empresas de Internet y de software y sus proveedores de semiconductores.

También mostró un alto rendimiento la inversión en el sector financiero (13,8%), por



Nicolai Tangen, consejero delegado de Nbim, la gestora del Fondo.

la mayor solidez de las economías mundiales y el aumento del endeudamiento de los consumidores; y en el de salud (10,3%) por la fuerte demanda de servicios de salud y

de tratamientos y tecnologías innovadoras, así como las fusiones y adquisiciones en la industria, y la mejora de la financiación para las empresas biotecnológicas.

Dentro del sector tecnológico, Microsoft es la participación más valiosa de Fondo Noruego. Posee el 1,28%, valorado a finales de junio en 453.800 millones de coronas (38.444 millones de euros). Le sigue su participación en Apple, valorada en 390.800 millones de coronas (33.107 millones de euros) y Nvidia, con un valor de 377.000 millones de coronas (31.938 millones de euros).

Nvidia, la más rentable

Precisamente el fabricante de chips norteamericano fue el que más contribuyó a la rentabilidad del Fondo en términos absolutos, con más de 19.000 millones de euros. A continuación, Microsoft (7.455 millones) y Alphabet (Google), con 5.676 millones de euros. También contribuyeron a la rentabilidad Ama-

zon, TSMC, Meta, Apple, Novo Nordisk, Lilly y ASML. Todas ellas son sus diez mayores inversiones en Bolsa, donde participa en más de 8.760 compañías de 66 países.

En el primer semestre, el Fondo, a través de su gestora Nbim, ha reducido su participación en Meta del 1,22% de finales de 2023 al 1,18%, con un valor de unos 13.780 millones de euros. También ha bajado del 1,87% al 1,75% en la farmacéutica danesa Novo Nordisk, y del 2,61% al 2,54% en el fabricante de semiconductores neerlandés ASML.

El Fondo, que invierte con criterios ESG los ingresos que el país nórdico obtiene de la producción de petróleo y gas para garantizar las pensiones de sus ciudadanos, posee una media del 1,5% de todas las acciones que cotizan en Bolsa en el mundo.

TECNOLOGÍA

El sector tecnológico tuvo una rentabilidad del 28% por la fuerte demanda de soluciones de IA por parte de las empresas de Internet y de software.

A PARTIR DEL 1 DE JULIO GRATIS CON **Expansión**

EL SUPLEMENTO DIARIO QUE COMPLETA EL VERANO

Tendencias | Gastronomía | Viajes | Tecnología

TEATRO REAL
CERCA DE TI

DE LUNES A VIERNES JULIO Y AGOSTO

Expansión

EMPRESAS

Apple planea lanzar al mercado un dispositivo de sobremesa para el hogar

NUEVA FUENTE DE INGRESOS Apple está desarrollando un dispositivo de sobremesa que funcionará como centro de control del hogar inteligente, informó ayer Bloomberg. Este combinaría una pantalla algo más grande a la del iPad con un brazo robótico que la movería de manera precisa. Este dispositivo servirá como centro de comando para el hogar, permitiendo controlar dispositivos inteligentes, realizar videoconferencias y monitorear la seguridad de la casa. Rivalizaría así con el Echo Show 10 de Amazon y el Portal de Meta. Apple declinó hacer comentarios sobre el proyecto.

EEUU estudia obligar a Google a vender negocios

Expansión, Madrid

El Departamento de Justicia de EEUU se está planteando la opción de forzar la escisión y venta de negocios de Google entre las posibles medidas a implementar tras el reciente fallo de un tribunal federal, que dictaminó que el gigante tecnológico incumple las leyes antimonopolio al controlar cerca del 90% del mercado de búsquedas en Internet.

Según indican a Bloomberg personas conocedoras de la situación, en caso de que finalmente las autoridades de EEUU decidieran acometer el desmantelamiento de Google, los negocios con más probabilidades de verse afectados por la obligación de desinvertir serían el sistema operativo Android y el navegador web Chrome, además de la posibilidad de forzar la venta de AdWords, la plataforma para vender publicidad de texto de Google.

La potencial exigencia para reducir el enorme poder de Google sería el primer intento del Gobierno de EEUU de desmantelar una empresa acusada de monopolio desde el intento fallido de hacerlo con Microsoft hace dos décadas. De hecho, de llegarse a tal extremo, una desmembramiento forzoso de Google sería el mayor de una empresa estadounidense desde el caso de AT&T en los años 80.

Alternativas más suaves

Otras alternativas menos severas pasarían por obligar a Google a compartir más datos con sus competidores y poner en práctica medidas para evitar que la compañía obtenga una ventaja injusta en productos de inteligencia artificial (IA), según las fuentes

Tras el reciente fallo que dictaminó que Google controla el 90% del mercado de búsquedas online



Sundar Pichai, consejero delegado de Alphabet (Google).

consultadas por la agencia.

Las discusiones en el seno del Departamento de Justicia se habrían intensificado tras la sentencia del 5 de agosto, en la que un tribunal federal dictaminó que Google monopoliza ilegalmente los mercados de búsquedas online y los anuncios de texto de búsqueda, fallo que Google apelará.

Por su parte, el diario *The New York Times* ha apuntado que las deliberaciones están en sus primeras etapas y el juez del Tribunal de Distrito de EEUU para Columbia, encargado del caso, Amit P. Mehta, habría pedido al Departamento de Justicia y a Google que elaboren un proceso para determinar una solución al caso antes del 4 de septiembre, ya que dos días después está programada una audiencia para discutir los próximos pasos.

Asimismo, el rotativo estadounidense recuerda que, además de Google, otros gigantes tecnológicos norteamericanos como Apple, Amazon y Meta también se enfrentan a diversos casos antimonopolio. Por otro lado, está previsto que Google vaya a juicio en otro caso antimonopolio sobre tecnología publicitaria el mes que viene.

Reduce las pérdidas un 55% en nueve meses tras facturar un 13% más

TUI El gigante turístico alemán redujo sus pérdidas un 55% en los nueve primeros meses de su ejercicio fiscal (octubre-junio), hasta 227 millones de euros, gracias al aumento del 12,7% en los ingresos, que ascendieron a 13.739 millones de euros. El grupo TUI, que se vio muy afectado por la pandemia y debió ser rescatado por el Gobierno alemán con dinero público, tuvo un resultado neto de explotación (ebit) positivo de 31,3 millones de euros y la deuda neta se redujo a 2.100 millones de euros. El grupo dijo que las reservas de verano han crecido un 6% y los precios son un 3% superiores a 2023.

El beneficio aumenta un 82% en el segundo trimestre, hasta 5.337 millones

TENCENT El gigante tecnológico chino tuvo un beneficio neto atribuido de 41.889 millones de yuanes (5.337 millones de euros) en el segundo trimestre de 2024, lo que supone un incremento del 82% respecto al mismo periodo del año anterior, impulsado por la mayor publicidad y el negocio de videojuegos. Los ingresos de Tencent ascendieron a 161.117 millones de yuanes (20.527 millones de euros), un 8% más. Al cierre de junio, el número de usuarios mensuales activos de la app de mensajería instantánea WeChat era de 1.371 millones, lo que supone un alza interanual del 3%.

Mars compra el dueño de Pringles por 27.000 millones

DIVERSIFICACIÓN/ El grupo de confitería, dueño de una filial para mascotas, se refuerza con la adquisición de Kellanova.

A. Fernández, Madrid

El grupo estadounidense Mars, un gigante del negocio de confitería y dueño de una potente filial de cuidado para mascotas con marcas como Whiskas y Royal Canin, ha comprado el fabricante de snacks Kellanova, propietario de las patatas Pringles, por cerca de 30.000 millones de dólares (27.300 millones de euros). Además, asumirá deuda por valor de 6.000 millones de dólares (5.480 millones de euros).

Mars, compañía familiar y no cotizada conocida por sus dulces M&M's, Snickers o Twix, pagará 83,5 dólares por cada título de Kellanova y se convierte en la mayor adquisición de su historia desde que en 2008 desembolsó 23.000 millones de dólares por el fabricante de chicles y snacks Wm Wrigley Jr.

La operación, cuyas conversaciones avanzadas trascendieron a comienzos de agosto, representa una elevada prima respecto a la cotización de Kellanova de hace sólo un mes (cotizaba a 57,5 dólares) y, además, es inusual en un segmento de alimentación que ha perdido atractivo en los últimos años por la pujanza del consumo de productos más saludables.

Diversificación

Pese a ello, Mars ha demostrado un gran interés por hacerse con el fabricante de Pringles, nacido el año pasado tras la segregación de varios negocios del grupo Kellogg, para dar un espaldarazo a su negocio y profundizar en la diversificación de su cartera de productos. "Tenemos una gran oportunidad de reforzar el desarrollo del negocio de snacks en el futuro", afirmó el consejero delegado de Mars, Poul Weih-



Las patatas Pringles es la principal enseña de Kellanova.

La adquisición, de 32.800 millones con deuda, crea un grupo con ingresos de 58.000 millones

rauch, al anunciar la compra de Kellanova.

El mercado de alimentación se ha ralentizado en los últimos trimestres tras años de pujanza espoleados por la pandemia y las subidas de precios y Mars llevaba tiempo buscando oportunidades para tener más presencia en los lineales de los supermercados.

Enseñas y facturación

Kellanova, que recientemente ha mejorado sus previsiones tras un buen trimestre, es dueño de los snacks Cheez-It y Pop-Tarts, los galletas Eggo, la marca de comida vegetariana

MorningStar Farms y varias marcas de cereales fuera del mercado americano.

El grupo Mars posee también una importante división de alimentos y cuidado para mascotas que en 2017 adquirió la empresa de veterinaria VCA por 7.700 millones de dólares. En total, la compañía tiene una facturación anual superior a los 50.000 millones de dólares (45.800 millones de euros) y más de 150.000 empleados. Kellanova facturó 13.122 millones de dólares (12.025 millones de euros) en 2023, un 3,7% más, con un beneficio operativo de 1.505 millones de dólares (+24,3%).

La adquisición será sometida a un duro escrutinio por parte de las autoridades de EEUU debido a la envergadura de ambas empresas.

La Uru / Página 2

Ford avisa a 765.600 conductores por riesgos con el airbag

Expansión, Madrid

El grupo automovilístico estadounidense Ford pidió ayer a los dueños de vehículos equipados con airbags de Takata que no conduzcan en caso de que sus automóviles no hayan sido reparados según las tres revisiones de seguridad lanzadas por la empresa en los últimos años.

Ford explicó que las revisiones de los vehículos afectados anunciadas previamente, la primera de ellas emitida en 2015, involucran varios modelos equipados con airbags defectuosos de su proveedor Takata. Aproximadamente 765.600 vehículos Ford y Lincoln se ven afectados en todo el mundo, de los que 374.300 se encuentran en EEUU.

El aviso de no conducir es el segundo relacionado con Takata y anima a los propietarios a que completen las reparaciones necesarias.

Ford señaló que la antigüedad de estos vehículos hace que cada vez sea más probable que una pieza del interior del airbag explote y expulse fragmentos metálicos afilados durante un choque, lo que podría provocar lesiones graves o la muerte del conductor o de los pasajeros.

Modelos

La advertencia se aplica a todos los clientes que no hayan completado las revisiones denominadas 15S21, 17S42 y 19S01, con airbags de conductor y pasajero en furgonetas Ford Ranger 2004-2006; Ford Mustang 2005-2014; y Ford GT 2005-2006. También afecta a los airbags del pasajero en los Ford Fusion, Mercury Milan, Lincoln MKZ/Zephyr 2006-2012; Ford Edge y Lincoln MKX 2007-2010; y a las furgonetas Ford Ranger 2007-2011.

El grupo proporcionará un vehículo de préstamo gratuito si es necesario mientras se reparan los vehículos.

— Expansión
BUSINESS SCHOOL

DALE UN GIRO SOSTENIBLE A TU CARRERA



MÁSTER EN **ECONOMÍA CIRCULAR Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

Programas especializados para profesionales en nuevas competencias



www.expansion.com/businessschool

Semipresencial

Online

Entrevistas **EN CAMISA DE ONCE VARAS**

ESTE VERANO DE LUNES A SÁBADO



NO TE PIERDAS A:

**Cristina Tárrega, Noemí Casquet, Risto Mejide,
Doctor Pedro Cavadas, Miguel López Alegría,
Jorge Martín, Rocío Carrasco...
¡Y muchos más!**

Las entrevistas más gamberras de
la mano de Iñako Díaz-Guerra, Javier Cid,
Ana del Barrio, Cristina Luis y David Lema.

 **TEATRO REAL**
CERCA DE TI

En la contraportada de
ELOMUNDO

FINANZAS & MERCADOS

Sabadell multiplica por cinco el cierre de oficinas en España en plena opa

REDUCCIÓN DE COSTES/ Cierra 38 oficinas en el primer semestre, sin contar las de TSB, su filial británica, en su carrera por mejorar la ratio de eficiencia y contener el aumento de los gastos

Alejandro Montoro, M&A
Sabadell ha intensificado el cierre de oficinas en el primer semestre del año. La entidad liderada por César González-Bueno ha echado el cierre a 38 sucursales en la primera mitad de 2024, la mayor parte en el segundo trimestre, descontando las de TSB en Reino Unido. Sabadell más que quintuplica el cierre de oficinas respecto a los primeros seis meses del curso pasado, cuando se desquitó de siete sucursales. Hasta junio totaliza 1.171 oficinas sin contar las de su filial británica.

La entidad, inmersa en el proceso de la opa hostil lanzada por BBVA, sigue la estela del resto de bancos con el cierre de sucursales, una dinámica que se acentuó tras el periodo de pandemia. Sabadell, como el resto de entidades nacionales, ha optado por deshacerse de sucursales para apostar por la digitalización a sabiendas de que puede reducir costes y mejorar su eficiencia.

El banco presidido por Josep Olu es hasta junio el menos eficiente entre los españoles cotizados, como informó EXPANSIÓN el pasado 13 de agosto.

Su ratio de eficiencia se mantiene sobre el 48,3%, mientras los costes del grupo ascendieron un 2,5%, hasta superar los 1.500 millones de euros.

La apuesta por la digitalización que defiende a ultranza el CEO del banco es al mismo tiempo una inversión a largo plazo para reducir los costes y elevar la eficiencia, ratio que, pese a ser la más



Banco Sabadell tiene una red de 1.171 oficinas descontando las de su filial británica

La gran banca tenía en conjunto más de 13.100 oficinas en 2019 y ahora cuenta con 9.857

Sabadell tiene la ratio de eficiencia más elevada de entre los bancos españoles cotizados

César González-Bueno, CEO de Sabadell.

elevada entre los competidores, ha mejorado de manera significativa en los últimos dos años.

El banco llevó a cabo una de las reestructuraciones más drásticas del sistema financiero nacional en 2021, un año después del primer acercamiento entre BBVA y Sabadell.

Ejecutó un ERE que redujo la plantilla en 1.600 personas y cerró el 25% de sus oficinas en pos de obtener 130 millones en ahorros. González-Bueno defendió que era la vía para "preservar a Sabadell como una entidad independiente".

Tres años después la firma ha acelerado el cierre de sucursales en España en un momento en el que todas las mi-

TRANSICIÓN

2021 fue el ejercicio de transición para Sabadell. El plan de reestructuración ha cimentado el crecimiento del banco y sembró la apuesta por la digitalización y la mayor captación de clientes online para reducir los costes.

radas están puestas sobre la opa lanzada por BBVA.

Efecto de la fusión

El banco presidido por Carlos Torres aseguró que la tran-

sición sigue los tiempos que se marco en su calendario e informó el pasado 31 de julio durante la presentación de sus resultados del primer semestre que cerrará 300 oficinas en caso de que fructifique la fusión. Entre ambas tendrían hoy 3.052 sucursales.

Omar Genç, consejero delegado de la entidad, detalló que esos cierres se producirán sobre un total de 870 sucursales que la firma combinada tendría a menos de 500 metros. El número de BBVA desgranó que de las sinergias de 850 millones que anunció en la presentación de la oferta en marzo, 300 millones serán para ajustes de personal.

Resto de la banca

CaixaBank es la firma que más

oficinas ha cerrado en el primer semestre: 44. Le sigue Santander, que en los seis primeros meses del curso ha echado el candado a 41 sucursales. Sabadell aparece en tercera posición, con el cierre de 38 oficinas. Unicaja y BBVA cierran el listado con cinco y una oficinas menos, respectivamente. Bankinter es la única de entre los principales bancos que eleva el número de sucursales, con una apertura durante la primera mitad de 2024.

En total, los seis bancos cuentan con 9.857 oficinas.

La mayor parte de las firmas del sector han acometido distintos planes de reestructuración en los que han incluido el cierre de varias oficinas. Aunque es un proceso que se inició con la crisis financiera del

BBVA no prevé ahorros de costes con TSB

BBVA no incluye en las sinergias de 850 millones de euros a TSB.

El banco presidido por Carlos Torres remarcó en el folleto de opa presentado ante la SEC el pasado 31 de julio que no "prevé ahorros de costes en Reino Unido". Fuentes del mercado justifican que la inexistencia de sinergias en Reino Unido es porque BBVA no tiene presencia en este mercado. A su vez, TSB está inmerso en un proceso de reestructuración que comenzó el pasado año y se extenderá hasta 2025, ejercicio en que César González-Bueno prevé que la filial británica comience "a dar alegrías". BBVA si proyecta "una mayor eficiencia en los servicios centrales de España y México, así como la incorporación de clientes, operaciones y actividad de Sabadell a la red de BBVA".

2008 para reducir costes, el punto de inflexión fue la crisis sanitaria desatada por el Covid-19. Hasta 2019, las principales entidades bancarias contaban con más de 13.100 sucursales solo en España. La red ha decrecido un 33%.

Agregado a esto, los procesos de fusión de CaixaBank Bankia y de Unicaja-Liberbank han catalizado gran parte del cierre de oficinas, impactando sobre la capilaridad del sector.

Pese a que la banca española prosigue con el cierre de oficinas, el ritmo ha caído desde que el Gobierno alzó la voz el año pasado por esta circunstancia. El Ministerio de Economía alertó de que los clientes senior no estaban recibiendo la atención necesaria.

EL MUNDO

MARCA

Expansión

TELE

24

25

Tu Futuro es

PERIODISMO - COMUNICACIÓN - DEPORTE

MODA - EMPRESA - TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Tu Futuro

ES

informacion@escuelaunidadeditorial.es

uc3m

Cámara

UBS sube un 5,29% tras ganar 2.600 millones en el semestre

SUPERA EXPECTATIVAS/ La comparativa con el resultado de 2023 está distorsionada, pero deja buen sello en el mercado.

Expansión, Madrid

El banco suizo UBS cerró el primer semestre del año con un beneficio neto de 2.890 millones de dólares (2.638 millones de euros) frente al resultado de 25.891 millones de euros que se anotó en la primera mitad de 2023.

La comparativa se encuentra totalmente desnaturalizada por los efectos de la adquisición de su gran rival, Credit Suisse, el pasado año. De hecho, las ganancias de 24.951 millones de euros del banco suizo entre abril y junio del año pasado representaron el mejor resultado trimestral jamás registrado por un banco, superando el anterior récord 13.055 millones de euros de por JPMorgan en el primer trimestre de 2021.

De hecho, los resultados fueron muy bien recibidos por el mercado, que puso la lupa en el segundo trimestre del año en el que UBS obtuvo unas ganancias de 1.037 millones de euros, superando las expectativas del consenso. Esta mejora supuso que UBS se anotase una fuerte subida en Bolsa con una revalorización del 5,29%, hasta los 26,45 francos suizos.

En cuanto a la cifra de negocio, el banco suizo alcanzó unos ingresos de 10.867 millones de euros en el segundo trimestre, un 24,8% más que un año antes, impulsando así el dato semestral hasta los 22.496 millones de euros, un 34,8% más.

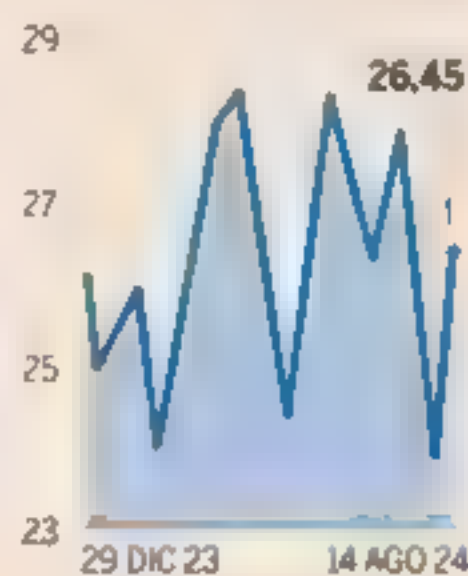
El impacto del riesgo de crédito entre abril y junio disminuyó hasta 87 millones de euros desde los 569 millones de euros del segundo trimestre del año pasado. En el primer semestre, el riesgo de crédito sumó 183 millones de



Sergio Ermotti, consejero delegado de UBS.

EN BOLSA

Acción, en francos suizos



Examen

Fuente: Bloomberg

euros, frente a los 604 millones de euros de la primera mitad del año pasado.

La entidad helvética destacó en la presentación de sus cuentas el impulso continuo de los clientes con nuevos activos netos por importe de 24.649 millones de euros en su negocio de Gestión Patrimonial Global, además de la sólida actividad transaccional en banca de inversión.

Por otro lado, en el segundo trimestre el banco logró

ahorros de costes adicionales 821 millones de euros, elevando así a unos 5.477 millones de euros el ahorro de costes bruto respecto de 2022, con la expectativa de alcanzar los 6.390 millones de euros para finales de 2024. Esto supondría alrededor del 55% de la meta de 11.868 millones de euros para finales de 2026.

"Nuestros resultados del primer semestre reflejan el progreso significativo que hemos logrado desde el cierre de la adquisición a medida que cumplimos con todos nuestros compromisos con las partes interesadas", declaró Sergio Ermotti, consejero delegado de UBS, señalando que la entidad está entrando en la siguiente fase de la integración, que será fundamental para obtener más beneficios sustanciales de costes, capital, financiación e impuestos.

El banco suizo

"Estamos bien posicionados para cumplir con nuestros objetivos financieros y volver a los niveles de rentabilidad que ofrecíamos antes de que nos pudieran intervenir y estabilizar Credit Suisse", añadió.

La acción de UBS, pese a la importante subida de ayer, no está teniendo un gran año. En las últimas jornadas prácticamente ha recuperado el terreno perdido tras la última tormenta bursátil, pero apenas se revaloriza un 2,64% en lo que va de año en un ejercicio en el que la banca ha tenido un comportamiento extraordinario. En los últimos cinco años, eso sí, ha más que duplicado su precio con el impulso de la banca.

Los Column / Página 14

El BCE avisa de que el crédito apalancado de la banca crece un 60% en 5 años

Andrés Stumpf, Madrid

El Banco Central Europeo (BCE) vigila de cerca la exposición de la banca a empresas altamente endeudadas. Este tipo de crédito, conocido como *leveraged finance* o finanzas apalancadas en la jerga del sector, se ha disparado en un 60% en los últimos cinco años y, según advierte el supervisor, existen deficiencias en la gestión de los riesgos.

Según el criterio del banco central, se considera crédito apalancado a cualquier préstamo concedido a empresas con un ratio de deuda sobre capital superior a las cuatro veces.

La situación macroeconómica hace especialmente importante redoblar la atención ante potenciales pérdidas. El BCE destaca en la última publicación de su newsletter supervisora que "los cambios significativos en el entorno macroeconómico han llevado a incrementos en los tipos de interés, lo que incrementa todavía más el riesgo de refinanciación elevado, sobre todo en empresas altamente apalancadas".

En ese sentido, el BCE considera justificado tomar "acciones adicionales" en la supervisión, algo que en última instancia busca "velar por la seguridad, la robustez y la estabilidad del sistema financiero europeo".

El BCE inició en 2023 inspecciones *in situ* en 12 entidades europeas elegidas, bien por su exposición total al crédito apalancado, o bien por una elevada exposición relativa dentro de su cartera gene-



Claudia Buch, presidenta del Consejo de Supervisión Bancaria del BCE.

El supervisor inspecciona desde 2023 doce entidades por estos riesgos, entre ellas Santander

ral de préstamos. Aunque el supervisor no ha detallado los nombres de estos bancos, Bloomberg indicó en su día que entre ellos se encuentran nombres como Santander, BNP Paribas, Deutsche Bank, Intesa Sanpaolo, Societe Generale, UniCredit, y las filiales europeas de Bank of America, HSBC y JPMorgan.

Los resultados de esta investigación, que redundarán en recargos de capital en los casos en los que se detecten deficiencias, se darán a conocer a finales de este mismo

año según el BCE. De hecho, en su comunicado, el supervisor destacó que ya ha hecho llegar parte de sus conclusiones a las entidades.

La investigación ha sido muy criticada por la banca por el uso de consultores externos y personal del BCE que, a su juicio, desconoce cómo funciona la operativa. Ayer, el supervisor defendió su acción se desarrolló "en línea con los estándares de las misiones *in situ*".

El supervisor contó con un equipo central de expertos que valoraba la información y los equipos que acudieron presencialmente a las entidades procedentes del banco central y de las autoridades nacionales. Esta prueba es considerada "de importancia crítica" para el BCE.

El neobanco Nubank gana un 136% más, hasta 787 millones

AM, Madrid

La entidad brasileña Nubank, el mayor neobanco de Latinoamérica, ha puesto el broche al primer semestre del ejercicio con un beneficio de 787 millones de euros, un 136% más respecto al periodo equivalente en 2023.

Nubank, conocido además por ser una de las apuestas del magnate Warren Buffett, elevó sus ingresos un 60%, hasta superar 5.070 millones de euros.

La *fintech* apelo "a la expansión de la base de clientes, el aumento de los ingresos por usuario y a la eficiencia de los costos operacionales" como los principales motores de los resultados positivos.

La cartera de crédito creció casi un 28%, hasta superar 17.100 millones de euros.

El punto negativo lo dio la morosidad a largo plazo, que escaló en 70 puntos básicos, hasta el 7%. La ratio de mora del crédito a noventa días se

situó sobre 4,5%.

Nubank cierra la primera mitad del ejercicio con más de 104 millones de clientes, casi un 25% más respecto al cierre del primer trimestre. De total, más de 95 millones están en Brasil. El neobanco tiene también presencia en México y Colombia.

Warren Buffett posee a través de Berkshire Hathaway un 2,90% de Nubank, según consta en los registros de Bloomberg.

Bankinter firma operaciones NextGen por 600 millones

HASTA JULIO Bankinter alcanzó en julio los 600 millones en operaciones firmadas con empresas en la gestión de fondos europeos Next Generation, un 5,3% más de volumen alcanzado en 2023.

Banco Pactual obtiene un beneficio récord en el semestre

930 MILLONES El brasileño BTG Pactual, mayor banco de inversión de Latinoamérica, obtuvo en el primer semestre un beneficio neto récord de 5.838 millones de reales o 930 millones de euros, un 21% más.

Los bancos alertan del proteccionismo británico en pagos

COMISIONES Los bancos europeos han alertado de las medidas de Reino Unido de limitar las comisiones que se cobran en transacciones de pagos digitales internacionales que les generan negocio, informa FT

Los cambios en JPMorgan erosionan el poder de la mano derecha de Dimon

REMODELACIÓN EN LA CÚPULA/ Las salidas de las personas de confianza de Jamie Dimon han suscitado dudas sobre el futuro y los planes de sucesión del gigante estadounidense

Joshua Franklin, Financial Times. En una reunión celebrada en el sur de Florida en 2022, el presidente de JPMorgan, Daniel Pinto, reflexionó sobre la década anterior. Cuando se refirió a lo que los próximos diez años depararían al banco estadounidense, dijo que no estaría allí para ver el final de la misma y que tampoco lo verían muchas de sus personas de confianza.

La remodelación de la cúpula directiva de JPMorgan llevada a cabo este año por su consejero delegado, Jamie Dimon, ha provocado una serie de salidas sonadas de ejecutivos cercanos a Pinto y ha alimentado las especulaciones sobre la salida del propio Pinto.

Los desacuerdos se deben a las tensiones y a la política interna relacionados con la larga búsqueda del sucesor de Dimon, que ha dirigido el banco de Wall Street desde 2006. La forma en que se resuelva podría determinar el control del mayor banco de EE.UU., con más de 4 billones de dólares (3.6 billones de euros) en activos.

Pinto, de 61 años, ha sido uno de los ejecutivos más influyentes de JPMorgan. Ha ocupado el puesto de presidente durante seis años y ayudó a dirigir el banco cuando Dimon, ahora de 68 años, se sometió a una operación de corazón de urgencia en 2020.

Tras la reorganización, Pinto mantuvo su cargo de presidente, pero dejó su puesto de director de la división de banca de inversión y negociación bursátil, un cambio esperado que daba alas a la próxima generación de banqueros para algún día poder sustituir a Dimon.

En la nueva estructura, que también implicó la fusión de la banca de inversión y negociación bursátil con la banca comercial, los puestos más altos fueron a parar a Jennifer Piepszak, Troy Rohrbaugh y Doug Petno, en lugar de a los candidatos preferidos por Pinto, como Marc Badrichani, Takis Georgakopoulos y Viswas Raghavan.

JPMorgan consideró seriamente una estructura organizativa alternativa que habría otorgado mayores



Jamie Dimon, CEO de JPMorgan.



Marianne Lake (izquierda) y Jennifer Piepszak, codirectoras de banca corporativa y de inversión de JPMorgan, están en las quinielas de sucesión de Dimon.



Dimon reconoció recientemente que en menos de cinco años dejará su puesto de CEO

funciones a los protegidos de Pinto, pero esta idea fue finalmente desechada.

Desde entonces, los tres se han ido del banco. "Se ha desmantelado gran parte de la base de poder de Pinto", señala un ejecutivo del banco.

Los cambios cuestionan la opinión dentro del banco de que un pequeño grupo de ejecutivos que contaban con el apoyo de Pinto estaban en la lista para ocupar altos cargos. Algunos de ellos causaron problemas internos.

Por ejemplo, Georgakopoulos, que era el director de pagos del banco, presionó para desarrollar un producto de pagos que frustró partes del negocio de consumo de JPMorgan.

El estatus de Pinto dentro de la entidad había sido emblemático por contratar a ejecutivos de fuera de EE.UU. Pero muchos de los ascensos se concedieron a banqueros estadounidenses en detrimento de Georgakopoulos y Raghavan.

4 billones

en activos

JPMorgan es el mayor banco de EE.UU. con más de cuatro billones de dólares en activos. Su CEO, Jamie Dimon, está al frente de la entidad desde 2006 y el banco está en proceso de preparar su sucesión.

Pinto llevaba mucho tiempo residiendo en Londres, a donde se mudó en 1996. No se trasladó a la sede de JPMorgan en Nueva York hasta 2021, cuando fue nombrado su único presidente tras la jubilación del copresidente Gordon Smith.

La trayectoria de Pinto le granjeó el aprecio de los banqueros de fuera de la base de JPMorgan en Manhattan porque defendió a muchos profesionales que, como Raghavan, ascendieron en Europa.

Dimon ha elogiado efusivamente a Pinto. En un acto con inversores celebrado hace dos años, dijo que se sentía "bendecido" por tener a Pinto a su lado "por su extraordinario cerebro".

Los candidatos del actual presidente, Daniel Pinto, para la nueva etapa han salido del banco

Los expertos consideran que Pinto es la clave de gran parte de las operaciones diarias del banco, ya que Dimon tiene una agenda de viajes incessante.

Si Pinto se queda hasta diciembre de 2026, recibirá un bonus de unos 25 millones de dólares. Los cambios de cargos de este año han alimentado las especulaciones de que podría irse antes, aunque una persona que le conoce señala que no tiene planes inmediatos de retirarse. Pinto presionó para que Georgakopoulos y Badrichani, codirector de negociación bursátil, ocuparan puestos de responsabilidad en la división de banca de inversión y negociación, junto con Piepszak, elegido por Dimon.

Al final, Dimon eligió a Rohrbaugh, que dirige la división de negociación bursátil junto con Badrichani.

Pinto también defendió a Raghavan, pero cuando llegó el momento de nombrar a

Pinto es clave en el día a día de JPMorgan, mientras Dimon cumple una intensa agenda de viajes

los codirectores de un nuevo grupo combinado de banca de inversión y banca comercial, Dimon no eligió a Raghavan, sino a Petno, un ejecutivo con el que Pinto se había enfrentado en el pasado, y a Filippo Gori, bajo las órdenes de Piepszak y Rohrbaugh.

Raghavan se fue en febrero para ocupar un alto cargo en Citi. Debido a los cambios en el equipo directivo, Piepszak, Rohrbaugh y Marianne Lake, que dirige el negocio de consumo Chase del banco, son ahora los principales candidatos para suceder a Dimon.

Sin embargo, en una entrevista reciente Dimon dijo que en menos de cinco años dejaría su puesto de CEO del banco y declaró que Pinto era su sucesor designado en caso de que le "atropellara un autobús". Añadió que "aunque deje de ser consejero delegado, podría ser presidente durante uno o dos años".

Citi eleva el tope de los bonus de sus banqueros en Londres

Expansión, 14 de agosto

Citi ha decidido elevar el tope sobre los bonus de algunos de sus banqueros top y traders en Reino Unido y sigue la estela de otras entidades, como JPMorgan o Barclays, que también han anunciado esta medida recientemente.

El cambio permitirá a los empleados de la compañía en la city de Londres acceder a pagos que alcancen hasta seis veces su sueldo base, según un comunicado interno al que ha tenido acceso Bloomberg. Hasta la fecha, el máximo que podían llegar a ganar los profesionales de Citi en Reino Unido era de dos veces su salario base.

Al margen, la entidad estadounidense no tiene pensado cambiar de forma sustancial lo que paga a sus banqueros y traders en términos de salario fijo. En Barclays y JPMorgan el límite se ha fijado en niveles superiores y se podrán alcanzar pagos de hasta 10 veces el salario base.

Los cambios "refuerzan nuestra filosofía de pagos por rendimiento", señaló en el comunicado Stuart Woodward, responsable de producto y regulación compensatoria internacional.

El tope a los bonus de los profesionales que asumen riesgos en su toma de decisiones —que pueden ser banqueros, traders, gestores de riesgo e incluso personal de cumplimiento normativo— se introdujo por primera vez en la Unión Europea en 2014 como respuesta a las críticas por los comportamientos de los bancos que dieron lugar a la crisis financiera global.

Brexit

La salida de Reino Unido de la Unión Europea ha permitido al país alejarse de estas normativas prudenciales. La decisión de Citi llega aproximadamente un año después de un paquete de medidas de Reino Unido para atraer talento a Londres tras el Brexit y preservar su atractivo como centro financiero global.

Citi considera que estos cambios permitirán ofrecer pagos competitivos y seguir siendo "altamente atractivo" para el talento, al tiempo que garantizan un comportamiento adecuado en lo que respecta a la toma de riesgos, según indicó ayer una portavoz del negocio británico de la entidad estadounidense.

LA SESIÓN DE AYER

La Bolsa se libra de sobresaltos tras el IPC de EEUU

EL IBEX SUBE EL 0,27%, HASTA 10.753 PUNTOS/ El dato de inflación de Estados Unidos fue inferior a lo esperado, pero el mercado no sobre-reaccionó a descontarse ya desde la semana pasada que la Fed ejecutara tres recortes de los tipos de interés este año.

R.P.M. Madrid

La inflación de Estados Unidos en julio fue del 2,9%, mientras que los analistas esperaban que cerrase en el 3%, el mismo nivel que en julio. El IPC subyacente se saldó según lo previsto, desde el 3,3% hasta el 3,2% (ver pág. 16).

El mercado reaccionó sin sobresaltos a la relajación superior a lo previsto del dato de inflación general porque los expertos señalan que ahora la Reserva Federal (Fed) está más pendiente del mercado laboral que de los precios y añaden que las cotizaciones si hubiesen reaccionado negativamente si el dato hubiese sido superior a lo previsto. "El dato despeja el camino para un recorte de los tipos de interés de 25 puntos básicos en septiembre, aunque no cierra por completo la puerta a la posibilidad de una bajada de 50 puntos básicos", asegura Lindsay Rosner, de Goldman Sachs AM. En la misma línea se mueve Karen Manna, de Federated Hermes, al asegurar que ya no se trata de cuando bajará los tipos de interés la Fed, "sino de cuánto será la bajada y en qué medida".

El mercado de swaps da por hecho tres bajadas del precio del dinero hasta cierre de año. Para la reunión de septiembre se duda entre 25 o 50 puntos básicos, mientras que para la de noviembre y diciembre se descuenta únicamente 25 puntos básicos en cada una.

Ibex 35. El principal indicador de la Bolsa española cerró ayer con un avance del 0,27%, hasta los 10.753 puntos. Cuatro valores avanzaron más de un 1%: CaixaBank, el 1,35%; Mapfre, el 1,12%; Inditex, el 1,1%, y Puig, el 1,07%. Mientras que solo dos descendieron en el mismo porcentaje: Roví, que se dejó el 1,7%, y Acciona Energía, el 1,27%.

Los inversores en renta variable española y en el resto de Europa no incluyeron en su operativa que los datos de crecimiento económico y empleo de la eurozona se saldaron según lo previsto, comentan los analistas.

El resto de Europa cerró con avances en el Ftse Mib, del 1%, en el Cac 40, del 0,79%; en el Ftse 100, del 0,56%; y en el Dax, del 0,41%.

Los beneficios de UBS fueron superiores a lo esperado y el valor avanzó el 5,29%, el segundo mayor ascenso de este año, gracias al crecimiento de la banca de inversión y a la evolución de la integración de Credit Suisse (ver pág. 10).

COTIZACIÓN EN UN ESTRECHO MARGEN

Intradía Ibex 35, en puntos • 14/08/2024



1

12:30 h

El Ibex llega a mitad del día entre los 10.720-10.750 puntos, sobre los que se moverá el resto de la jornada.

2

14:30 h

Se publica el dato de inflación de Estados Unidos que es inferior a lo esperado en la tasa general.

3

16:30 h

El índice cotiza sin grandes cambios durante la última hora de la jornada, sin que pese el IPC.

Expansión

Fuente: Bloomberg

LOS PROTAGONISTAS DEL DÍA

Los valores que más suben y bajan, en %

LOS MEJORES	CaixaBank	1,35	LOS PEORES	Roví	-1,70
	Mapfre	1,12		Acciona Energía	-1,27
	Inditex	1,10		Solaria	-0,98
	Puig Brands	1,07		Aena	-0,80
	Logista	0,97		Repsol	-0,59
	Bankinter	0,95		Acciona	-0,51

Expansión

Fuente: Bloomberg

El euro reconquista los 1,10 dólares ocho meses después

El euro avanza. La divisa comunitaria ha metido una marcha más en su escalada que le ha permitido recuperar la cota de los 1,10 dólares. Pero la responsabilidad de esta reconquista está más bien al otro lado del Atlántico, pues es la debilidad del dólar la que mueve los mercados. La posibilidad de

que la Fed inicie en septiembre su ciclo de recortes de los tipos de interés y que incluso sea más agresiva que el resto de grandes autoridades monetarias ha mellado a su divisa. Ayer, tras la publicación de un dato de inflación de EEUU más bajo de lo esperado —que da alas a las expectativas de que las bajadas

de las tasas están al caer— el euro se apreció un 0,2% frente al dólar. Sin embargo, puede que la moneda se esté elevando en exceso. El mercado descuenta al 50% una bajada de 50 puntos básicos y, por el momento, la Fed ha apuntado más a 25, una cautela que podría hacer caer al euro a la vuelta del verano.

El touroperador alemán TUI sumo el 1,05% al mostrarse confiado en que el boom del turismo continuará, sobre todo en el sur de Europa.

Wall Street. La Bolsa de Nueva York cerró la sesión con alzas para el Dow Jones, del 0,61%; para el S&P 500, del 0,38%, y para el Nasdaq, del 0,03%.

El tono positivo se mantuvo en Wall Street, con cinco sesiones consecutivas en positivo en las que

encadena su mejor racha desde noviembre, pero desde JPMorgan Market Intelligence avisan de que los gestores han recortado sus posiciones largas en futuros estadounidenses en unos 30.000 millones de dólares en las últimas semanas, aunque la exposición se mantiene alcista.

La cadena de supermercados Mars, que no cotiza, anunció que comprará al fabricante de aperitivos y productos para el desayuno Kellanova, que avanza un 7,77%.

Deuda. La rentabilidad del bono estadounidense a 10 años, que funciona de forma inversa al precio y es la principal referencia del mercado, cayó ligeramente con el dato de inflación, hasta situarse en el 3,81%, frente al 3,84% del martes.



COTIZACIONES

	Cierre		Variación (%)	
			En el día	En el año
Ibex 35	10.753,00	↑	0,27	6,44
Euro Stoxx 50	4.727,60	↑	0,70	4,55
Dow Jones	40.008,39	↑	0,61	6,15
Nikkei 225	36.442,43	↑	0,58	8,90
Brent	79,82	↓	-1,23	3,55
	Cierre		Variación diaria	
Euro/Dólar	1,1019	↑	0,81%	
Euro/Yen	161,98	↑	0,50%	
Bono español	3,03%	→	0,00pb	
Prima de Riesgo	83,97pb	↓	-0,5pb	

DE UN VISTAZO

Cotización en euros

Título	Última cotización	Variación (%)		
		Ayer	2023	2024
Acciona	117,400	-0,51	-22,45	11,93
Acciona Ener	20,260	1,27	22,30	27,85
Acerinox	9,036	-0,39	15,29	15,20
ACS	39,400	0,46	50,02	1,89
Aena	174,400	-0,80	39,90	6,28
Amadeus	56,900	0,07	11,04	11,30
Arcelor	19,710	0,33	4,37	10,10
B. Sabadell	1,793	0,11	26,36	61,10
B. Santander	4,100	-0,32	34,86	8,48
Bankinter	7,418	0,95	7,53	27,98
BBVA	8,958	-0,13	46,01	8,90
CaixaBank	5,108	1,35	1,47	37,09
Cellex Telecom	34,430	-0,06	15,33	3,45
Colonial	5,460	0,65	8,99	16,64
Enagás	13,710	0,15	1,67	10,19
Endesa	18,195	-0,16	4,68	1,44
Ferrovial Se	36,400	0,22	34,94	10,24
Fluorra	21,400	0,38	29,82	13,53
Grafos	8,304	0,56	43,50	46,27
IAI	1,950	0,08	28,08	9,52
Iberdrola	12,300	0,24	8,60	3,62
Inditex	44,900	1,10	58,67	13,87
Indra	16,550	0,61	31,46	18,21
Logista	27,060	0,97	3,73	10,54
Mapfre	2,174	1,12	7,35	11,89
Merlin Properties	10,540	0,76	14,64	4,77
Naturgy	22,680	0,89	11,07	16,00
Puig Brands B	23,580	1,07	--	--
Redera	16,750	0,54	8,30	12,34
Repsol	12,680	-0,59	-9,43	-5,72
Roví	75,000	1,70	66,94	24,58
Sacyr	3,108	-0,13	20,23	-0,58
Solaria	11,080	-0,98	8,70	-40,46
Telefónica	4,060	0,62	4,40	14,88
Unicaja Banco	1,174	0,86	13,68	31,91

EURO

Evolución del euro, en dólares



Expansión

Fuente: Bloomberg

Qué valores ganan el oro, plata y bronce de las grandes bolsas mundiales

AGUANTAN TRAS LA TORMENTA/ Sabadell, CaixaBank y Unicaja son los medallistas de Ibex. UniCredit, Siemens Energy, Rolls-Royce y Safran suben a primer cajón de podio en Europa, y Nvidia es oro en el S&P 500

C. Rosique Madrid

Las principales bolsas recuperan terreno tras la tormenta desatada a principios del mes. ¿Qué compañías defienden el podio olímpico tras los juegos de París?

Banco Sabadell, CaixaBank y Unicaja se llevan el oro, plata y bronce en el Ibex, con subidas anuales de entre el 31% y el 61%. Son valores que se mantienen en el podio pese a la caída que han registrado en agosto. Además, tienen por delante aun un recorrido en Bolsa superior al 20%, en todos los casos, aunque es CaixaBank el que más respaldo tiene, con un 75% de consejos de compra y una rentabilidad por dividendo superior al 8% para los próximos años.

Los bancos también lideran las alzas del índice italiano Ftse Mib y en el Euro Stoxx 50 Unicredit se lleva el oro, con una subida superior al 40%. e Intesa Sanpaolo queda cerca del bronce, que ayer le arrebató Ferrari. El banco presidido por Andrea Orcel tiene aún un 30% de recorrido adicional, hasta los 45 euros, según la valoración media, mientras que Intesa ronda el 24%, hasta los 4,31 euros. La solidez de sus cuentas y sus buenas perspectivas hacen que más del 76% de las firmas de inversión aconsejen invertir en ellos.

La plata del Euro Stoxx 50 es para la alemana SAP, que se revaloriza más del 37% desde enero. Es de los medallistas con menos potencial de subida, cerca del 7%, hasta los 205 euros, según los analistas.

LOS MEDALLISTAS DE LAS BOLSAS

Variación en 2024, en %.



Expansión

Fuente: Bloomberg

SAP también se lleva el bronce en el Dax alemán, donde el oro es para Siemens Energy, que este año se dispara más del 100% tras mejorar sus previsiones y cambiar de consejero delegado en mayo. La compañía ha conseguido salir de las pérdidas y enfila un año con beneficio. Aun tiene un recorrido superior al 10%, según los analistas.

El segundo cajón en el Dax es para la compañía de defensa Rheinmetall, que se revaloriza por encima del 94% desde enero catapultada por el aumento del gasto en defensa de los países al calor de las continuas tensiones geopolíticas.

Los bancos españoles e italianos destacan entre los más alcistas pese a las caídas de agosto

El índice francés Cac 40 es el único que registra caídas en el acumulado del año, del 2,58%. Sus mejores valores avanzan entre el 15% de la empresa de gafas y equipos ópticos Essilorluxottica y el 21,5% de Safran, tecnológica especializada en defensa y equipos aeronáuticos, que logra el oro. Pero los analistas son cautos con estas compañías a las que ven limitado el

Los inversores siguen confiando en las tecnológicas y las empresas con negocio de defensa

recorrido. A la que más estiman la escalada es a Safran, un 10%, hasta los 21,8 euros por el auge de su negocio.

En el Ftse100 británico el oro es para el fabricante de motores Rolls-Royce, que suma más del 66% y tiene otro 10% más, hasta los 545,79 peniques. La que ya ha agotado su potencial es la medallista de plata Darktrace, una empresa de ciberseguridad que

ha sido opada por Thomas Bravo. El tercer cajón del podio es para la entidad financiera Natwest, que tras sumar más del 55%, tiene cerca del 10% adicional para seguir escalando.

Wall Street

Los principales índices americanos baten la rentabilidad de los europeos en lo que va de año y tras la tormenta. El S&P 500 suma más de un 14% anual al cierre de los mercados europeos. Nvidia defiende su medalla de oro pese a la tormenta que ha azotado la tecnología en agosto. El exponente del negocio de la inteligencia artificial suma un

REVELACIÓN

Más allá de los grandes índices, la danesa Zealand Pharma lidera las alzas del Stoxx 600 con 143% gracias a su fármaco para adelgazar

138% desde enero, aunque llegó a revalorizarse más del 172% este año. Pese a todo supera aun por mucho al medallista de plata: Vistra, una compañía de energía eléctrica que ha doblado su valor.

Nvidia tiene un recorrido aun superior al 20%, hasta los 141,43 dólares (por encima de los 135 dólares que llegó a alcanzar de máximo en junio) y más del 89% de las firmas de inversión cree que la última caída es una oportunidad de compra. La empresa presenta resultados el 28 de agosto y en el trimestre anterior batió las ya muy optimistas previsiones de los analistas. La duda es si volverá a hacerlo.

En cuanto a Vistra aunque es desconocida para gran público europeo tiene una capitalización bursátil superior a los 27.000 millones de euros, un tamaño que sólo superan 6 de las 35 empresas del Ibex. La energética tiene un potencial de subida cercano al 35%, hasta los 108 dólares por título y cuenta con el respaldo de más del 84% de las firmas que siguen la compañía.

Super Micro Computer ha perdido la medalla de plata en la tormenta de agosto, pero se aferra al bronce, con una revalorización cercana al 100%. El fabricante de servidores para centros de datos baja cerca del 20% este mes tras decepcionar con los resultados. Pero la empresa superó las previsiones con su estimación de ventas para 2024. La cautela se impone y es un valor de alto riesgo, aunque con potencial cercano al 37%.

Las cotizadas españolas reparten 25.568 millones de euros en dividendos hasta julio

Expansión Madrid

Las empresas cotizadas en España repartieron como dividendos 25.568 millones de euros en los siete primeros meses de 2024, lo que supone el mayor registro de los últimos cinco años, siguiendo datos de Bolsas y Mercados Españoles (BME), una cifra que ya adelantó EXPANSIÓN que se alcanzaría en julio. El importe supone un 17% más frente al mismo periodo de

2023, cuando las cotizadas españolas abonaron a sus accionistas un total de 21.861 millones de euros.

Los datos aportados por BME reflejan que lo abonado en 2024 es la mayor cifra en los últimos cinco años, superando niveles prepandemia: entre enero y julio de 2019, las empresas que cotizaban habían repartido un total de 22.618 millones de euros, mientras que en el mismo pe-

riodo de 2018, el pago ascendió a 21.256 millones de euros.

Las cotizadas repartieron 5.992 millones de euros el mes pasado. Destacaron en julio los 529 millones de Endesa, los 422 millones que dio ACS, los 608 millones de Repsol o los 2.235 millones de Iberdrola.

La capitalización bursátil de las cotizadas aumentó un 0,51% en julio, hasta los 1.207

billones de euros, destacando el aumento del valor bursátil de las empresas de servicios financieros: pasaron de valer 213.299 millones en junio a 219.757 millones de euros en julio, según BME. Las empresas con mayor valor de mercado en julio eran Inditex, con 139.813 millones de euros (-3,23% frente a junio), Iberdrola, con 77.516 millones (-0,38%) y Santander, con 69.026 millones (+0,71%).



Interior del Palacio de la Bolsa de Madrid, ayer

FT

LEX COLUMN

FINANCIAL
TIMES

UBS, ¿víctima de su propio éxito?

El beneficio neto del segundo trimestre duplica las previsiones, en parte gracias a la inteligente integración de Credit Suisse

El consejero delegado de UBS, Sergio Ermotti, podría estar sufriendo un ataque de Dimonitis. Esta enfermedad afecta a veces a los directivos de grandes bancos globales, que después de haber invertido por el bien del sistema empiezan a preguntarse por qué.

El consejero delegado de JPMorgan, Jamie Dimon, es conocido por lamentar las críticas que recibió su banco tras la compra de Bear Stearns durante la crisis financiera. Los detractores, en efecto, se preguntaban si había conseguido un trato demasiado bueno.

El último quebradero de cabeza de Ermotti tiene su origen en la adquisición de emergencia de Credit Suisse por parte de UBS el año pasado.

Los políticos locales y a están criticando unas condiciones que ahora considerarán demasiado generosas. Es posible que esta opinión no cambie por lo bien que parece el acuerdo. UBS ha anunciado un beneficio neto de 1.100 millones de dólares en el segundo trimestre, casi el doble de lo previsto, en parte gracias a la integración de los dos bancos y a la venta de activos no estratégicos.

Es probable que las nuevas normas suizas de "demasiado grande para caer", que forman parte de las reacciones negativas a la operación, limiten los beneficios en los próximos años. Esto debería contener el entusiasmo por la probable participación de los accionistas en el botín.

La cuestión es cuánto capital propio debe tener el banco para protegerse de futuras pérdidas.

La ratio de capital ordinario de nivel I era del 14,9% al final del segundo trimestre. Esta cifra está por encima del objetivo del 14% fijado por los directivos del banco, incluso con los 1.000 millones de recompras previstas este año.

También se sitúa unos 3,5 puntos porcentuales por en-



Sede de UBS en Zúrich.

cima de los mínimos reglamentarios. Pero se prevé que estos aumenten en consonancia con la escala y la importancia del banco.

Ahora mismo los reguladores suizos están evaluando los niveles de capital tras la quiebra de Credit Suisse. Su atención se centra en particular en que las normas actuales para algunos activos y filiales extranjeras son demasiado laxas.

El resultado podría ser un doble golpe al alza, en los activos ponderados por riesgo, y mayores reservas de capital.

Para simplificar el coeficiente de apalancamiento, que ignora las ponderaciones de riesgo para calcular los niveles de capital, es una lente para ver el impacto potencial.

Se espera que este mo ascienda al 4,8% en UBS, según Visible Alpha. Si aumentara en línea con el 6,1% previsto para Morgan Stanley, UBS necesitaría 20.000 millones de dólares adicionales de CET1. Eso es solo un poco menos que los dividendos y recompras previstos para 2025 a 2027.

El resultado seguramente no será tan alto. Pero los reguladores suizos, sorprendidos por Credit Suisse, querrán reclamar un régimen bañado en oro para el banco de gran tamaño que quede atrás. Dadas las actuales disputas, la cuestión es hasta qué punto UBS puede evitar convertirse en víctima del éxito de su propio acuerdo.

Los salarios alemanes se interponen en la bajada de tipos

EUROZONA/ La mayoría de los miembros del BCE cree que los aumentos salariales no impulsarán la inflación, pero hay economistas que se muestran desconfiados.

Olaf Störbech, Financial Times

Los salarios en Alemania, la mayor economía de la eurozona, aumentan a su ritmo más rápido este siglo, lo que alimenta la inquietud entre algunos economistas sobre el esperado recorte de tipos del BCE en septiembre.

Se espera que los salarios negociados en Alemania se disparen un 5,6% en 2024 según los datos publicados esta semana. Aun así, hay calma en el BCE ante la presión salarial gracias a la convicción de que los trabajadores todavía están "recuperándose" del poder adquisitivo erosionado por la inflación. Incluso teniendo en cuenta el aumento anual del 5,6% de este año, solo se ha compensado la mitad de las pérdidas de los trabajadores alemanes entre 2021 y 2023. En junio, la presidenta del BCE, Christine Lagarde, citó como ejemplo un acuerdo salarial del 12% para los trabajadores del sector público en Alemania. Los mercados descuentan en más del 90% de un recorte de 25 puntos básicos en septiembre tras la reducción de junio de la tasa de depósito del 4% al 3,75%.

La confianza de los responsables políticos se ve reforzada por la reversión de un fenómeno denominado *greedflation* que significa que a las empresas les resulta más difícil trasladar los costos salariales adicionales a sus clientes.

Con el crecimiento estancado, los márgenes parecen destinados a reducirse. Mientras tanto, el desempleo sigue bajo, lo que significa que los trabajadores pueden presionar para



Sede del BCE en Fráncfort.

obtener aumentos salariales. Sin embargo, no todos los miembros del BCE están convencidos de que se logrará evitar lo que Lagarde ha llamado "inflación ojo por ojo".

Robert Holzmann, gobernador del banco central austriaco, de la línea dura y único miembro del consejo de gobierno que no apoyó un recorte en junio, dijo que el aumento de los costos laborales en la eurozona pesaría sobre la competitividad de la región.

"La posible pérdida de competitividad debería alentar a los negociadores salariales a moderar sus demandas y al sector corporativo a invertir en empresas que aumenten la productividad", dijo. Jörg Kramer, economista jefe de Commerzbank, reconoce que el manejo de las presiones salariales por parte del banco central es "peligroso". "Lo que

ahora se llama recuperación, antiguamente se llamaba efecto de segunda ronda", explica. Se esperan más acuerdos salariales extraordinarios en los próximos meses.

El sindicato más poderoso de Alemania, IG Metall, negociara en septiembre un aumento salarial del 7% para 3,9 millones de trabajadores.

Proyecciones

Los inversores están convencidos por el mensaje de Lagarde de que el comportamiento de las empresas y los hogares muestra que es poco probable que los salarios más altos conduzcan a la temida espiral de precios y salarios que atormento a las economías occidentales en los años 1970, cuando los fuertes aumentos salariales siguieron a los shocks de los precios del petróleo y dificultaron el con-

trol de la inflación. "La atención especial del [BCE] se centra en la cuestión de hasta qué punto los márgenes de beneficio están absorbiendo el aumento de los costos laborales unitarios", afirman en Pictet. Los optimistas señalan la naturaleza temporal de la *greedflation* y el estado actual de la economía de la eurozona para resaltar que el riesgo de que la historia se repita hoy es bajo.

Isabella Weber, profesora de la Universidad de Massachusetts Amherst y una de las primeras economistas en advertir el fenómeno, dijo que los shocks externos como las cadenas de suministro congestionadas y los crecientes precios del gas habían creado una "ventana de oportunidad" para que las empresas aumentaran los precios sin perder cuota de mercado.

Mientras, los consumidores no podían cambiar de marca debido a la escasez de productos y tenían dificultades para distinguir entre aumentos de precios legítimos y excesivos. "La economía de la eurozona es bastante débil y estamos viendo una compresión de márgenes ya que los fabricantes actualmente no pueden trasladar los mayores costos salariales a sus clientes", explica Ulrike Kastens, de DW.

Otros creen que el BCE todavía tendrá que vigilar de cerca cuánto tiempo persistirá el impulso a los acuerdos salariales extraordinarios. El Instituto de Política Macroeconómica (IMK) muestra que la brecha entre las ganancias y los costos laborales prácticamente se ha cerrado.

DE COMPRAS POR EL MUNDO

Casella se hace un hueco en residuos

Por Joaquín Tamames

Casella Waste Systems fue fundada por John y Doug Casella en 1975 con un solo camión y en la actualidad recoge y recicla residuos sólidos de clientes comerciales, municipales, institucionales, industriales y residenciales en diez estados del este estadounidense.

La compañía compete con los tres grandes operadores nacionales: Waste Manage-

ment, Republic Services y Waste Connections, y con operadores locales y regionales. Casella emplea a 4.200 personas y cuenta con 67 centros de recogida, 28 centros de reciclado y nueve vertederos.

Entre 2019 y 2023 las ventas crecieron a una tasa anual acumulativa del 14% hasta 1.265 millones de dólares, y el ebitda ajustado al 17% anual hasta 295 millones, mejoran-

do el margen más de dos puntos hasta el 23,3%, y cerrando 2023 con un apalancamiento de 2,8 veces. En 2024 el grupo espera ingresos en el entorno de 1.550 millones (+21%) y ebitda ajustado de 365 millones (+24%) con una nueva mejora de margen de 0,5 puntos.

La mayoría del crecimiento del grupo vendrá vía adquisiciones en un sector que está

en plena consolidación, fuertemente liderada por el top 3. Así, entre 2018 y 2023 Casella adquirió 60 empresas de recogida y reciclaje de residuos sólidos, que aportan aproximadamente el 50% de los ingresos actuales.

El grupo capitaliza 6.000 millones de dólares en Bolsa, no distribuye dividendos y la cotización se ha multiplicado por 2,3 veces en cinco años.

ECONOMÍA / POLÍTICA

Ciudad Real, Toledo y Córdoba aglutinan los municipios con las viviendas más asequibles

DATOS DE IDEALISTA/ Almadén, Alcaudete de la Jara, Villamarín, Malagón y Velez Blanco son los municipios con inmuebles más baratos, con precios por debajo de los 400 euros por metro cuadrado, menos de una quinta parte de la media española

Pablo Cereza, Madrid

Los precios de la vivienda se han disparado en prácticamente toda España, con precios que alcanzan los 2.153 euros por metro cuadrado en promedio, de acuerdo con los datos de Idealista. Sin embargo, al mismo tiempo el mercado muestra una elevada heterogeneidad, con algunos municipios cuyos precios se encuentran muy por debajo de estas cifras, donde los precios llegan a caer por debajo de los 400 euros por metro cuadrado, si bien se trata, en la mayor parte, de pueblos y ciudades ubicados en zonas que sufren un grave retroceso demográfico, alejados de los grandes núcleos urbanos y con escasos servicios en su entorno. De hecho, el portal inmobiliario publicó ayer la lista de los 25 municipios donde la compra de una vivienda resulta más asequible, un ránking copado por las provincias de Ciudad Real, Toledo y Córdoba, que concentran dos tercios partes del total.

En concreto, la provincia de Ciudad Real concentra nueve de los 25 municipios más baratos de España, seguida de Toledo (cuatro), Córdoba (tres), Orense, Almería (dos en cada caso) y uno en cada una de las provincias de Albacete, Badajoz, Jaén, León y Palencia. Almadén (Ciudad Real) es el municipio más barato de España, ya que una vivienda cuesta, en promedio 344 euros por metro cuadrado, menos de una sexta parte que en el promedio nacional. Esto se debe a que Almadén es una antigua zona minera cuya actividad ha desaparecido en las últimas décadas, quedando relegada al turismo, y que apenas cuenta hoy con una tercera parte de la población de la década de los 60, la mayor parte de ella de edad avanzada, por lo que apenas se han necesitado nuevas viviendas en los últimos años.

Ránking

Esta historia se repite, con diferentes matices en la mayoría de los municipios de la lista, si bien la mayoría de ellos se dedicaban tradicionalmente a la agricultura y no a

LOS INMUEBLES MÁS BARATOS

Las localidades donde la vivienda es más asequible dentro de cada comunidad autónoma. Precio en €/m².



Expansión

Fuente: Idealista

Estos municipios cuentan con una población envejecida y en retroceso, pocos servicios y empleos

la minería. Además, por regla general hay varios condicionantes que han acelerado la salida de población en los últimos años y que les han impedido atraer a nuevos habitantes, lo que hace que la oferta de vivienda disponible desborde a una demanda en retroceso. Es el caso de la falta de algunos servicios y comercios y buenas conexiones con ciudades más grandes además de oportunidades laborales, por ejemplo. Por este motivo, siguen la lista Alcaudete de la Jara, en Toledo (donde una vivienda cuesta 357 euros por metro cuadrado); Villamarín, en Ourense (375 euros); Malagón, en Ciudad Real (395 euros); Velez Blanco, en Almería (397 euros) y Moriles, en Córdoba (401 euros).

El ránking viene seguido de otra veintena de municipios donde es posible encontrar una vivienda por hasta

LAS LOCALIDADES MÁS BARATAS DE ESPAÑA

Almadén	Ciudad Real	344
Alcaudete de la Jara	Toledo	357
Villamarín	Ourense	375
Malagón	Ciudad Real	395
Velez Blanco	Almería	397
Moriles	Córdoba	401
Peñarroya-Pueblonuevo	Córdoba	404
Barruelo de Santulian	Palencia	406
Villanueva de Córdoba	Córdoba	419
Pedro Muñoz	Ciudad Real	411
Bembibre	León	417
Cebolla	Toledo	427
Socuéllamos	Ciudad Real	438
Villanueva de los Infantes	Ciudad Real	439
Macael	Almería	443
Castuera	Badajoz	451
Campo de Criptana	Ciudad Real	454
Santo Domingo-Caudilla	Toledo	455
Leiro	Ourense	456
Almodóvar del Campo	Ciudad Real	457
Tobara	Albacete	458
Argamasilla de Alba	Ciudad Real	464
Villarrubia de los Ojos	Ciudad Real	467
La Carolina	Jaén	469
Villacañas	Toledo	472

Fuente: Idealista

Una vivienda en el municipio más barato de Baleares, Sa Pobla, cuesta 1.600 euros el m²

472 euros por metro cuadrado. En esta lista se encuentran Pedro Muñoz, Socuéllamos, Villanueva de los Infantes, Campo de Criptana, Almodóvar del Campo, Argamasilla de Alba, Villarrubia de los Ojos (ubicados todos ellos en la provincia de Ciudad Real), Cebolla, Santo Domingo-Caudilla, Villacañas (Toledo), Peñarroya-Pueblonuevo, Villanueva de Córdoba, Córdoba, Tobara (Albacete), Macael (Almería), Castuera (Badajoz), La Carolina (Jaén), Bembibre (León), Leiro (Ourense), Barruelo de Santulian (Palencia). En resumen, municipios con un marcado despoblamiento dentro de provincias de la llamada España vaciada. Con todo, hay que tener en cuenta que Idealista no cubre todos los municipios españoles, ya que únicamente tiene en cuenta aquellos donde hay ofertas en su portal inmobili-

liario y donde existe "volumen y homogeneidad del mercado para ser considerados estadísticamente fiables".

Por regiones

Por otro lado, el estudio también desgana el municipio más asequible dentro de cada región, donde también se observan grandes diferencias. Frente a los ya mencionados en Castilla-La Mancha, Galicia, Andalucía y Castilla y León, en la parte baja de la tabla, se encuentran otras localidades con precios bastante más elevados, como Sa Pobla, en Baleares, donde un inmueble cuesta 1.604 euros por metro cuadrado, seguida de Santa Mª de Guía de Gran Canaria, en Canarias (1.008 euros), Carranza, en País Vasco (914 euros), Cadalso de los Vidrios, en Madrid (865 euros) o Mendavia, en Navarra (845 euros). Es decir, lugares donde la población está repartida de forma algo más homogénea, donde puede haber una mayor actividad turística, donde existe una mayor presión demográfica y donde la distancia a las grandes ciudades es más reducida, por lo que algunas personas pueden optar por residir en un municipio y trabajar en otro.

A pesar de que habitualmente se ha hablado del mercado de la vivienda y de sus precios como una mancha de aceite, en la que las subidas en unas zonas van tirando del resto, debido a que la demanda tiende a ir desplazándose de las zonas más caras a las más asequibles en busca de inmuebles que puedan permitir que encajen con sus requisitos, esta realidad no es nada homogénea. Es más, a menudo que la demanda va alejándose de los grandes núcleos urbanos, el desplazamiento de la demanda depende en buena medida de las conexiones por carretera y tren, por lo que esta tiende a concentrarse en algunas arterias. A ello hay que sumar el exceso de oferta de la época de la burbuja inmobiliaria, que todavía queda por digerir en algunas zonas, y que sigue lastrando los precios, si bien es cierto que buena parte de ellas han quedado fuera del mercado tras años sin uso.

La UE creció un 0,3% entre abril y junio pero ahora apunta al estancamiento

GIRO/ Eurostat confirma el repunte de la economía europea en la primera mitad de año, pero los últimos indicadores apuntan a un cambio de tendencia en el arranque del tercer trimestre hacia el estancamiento

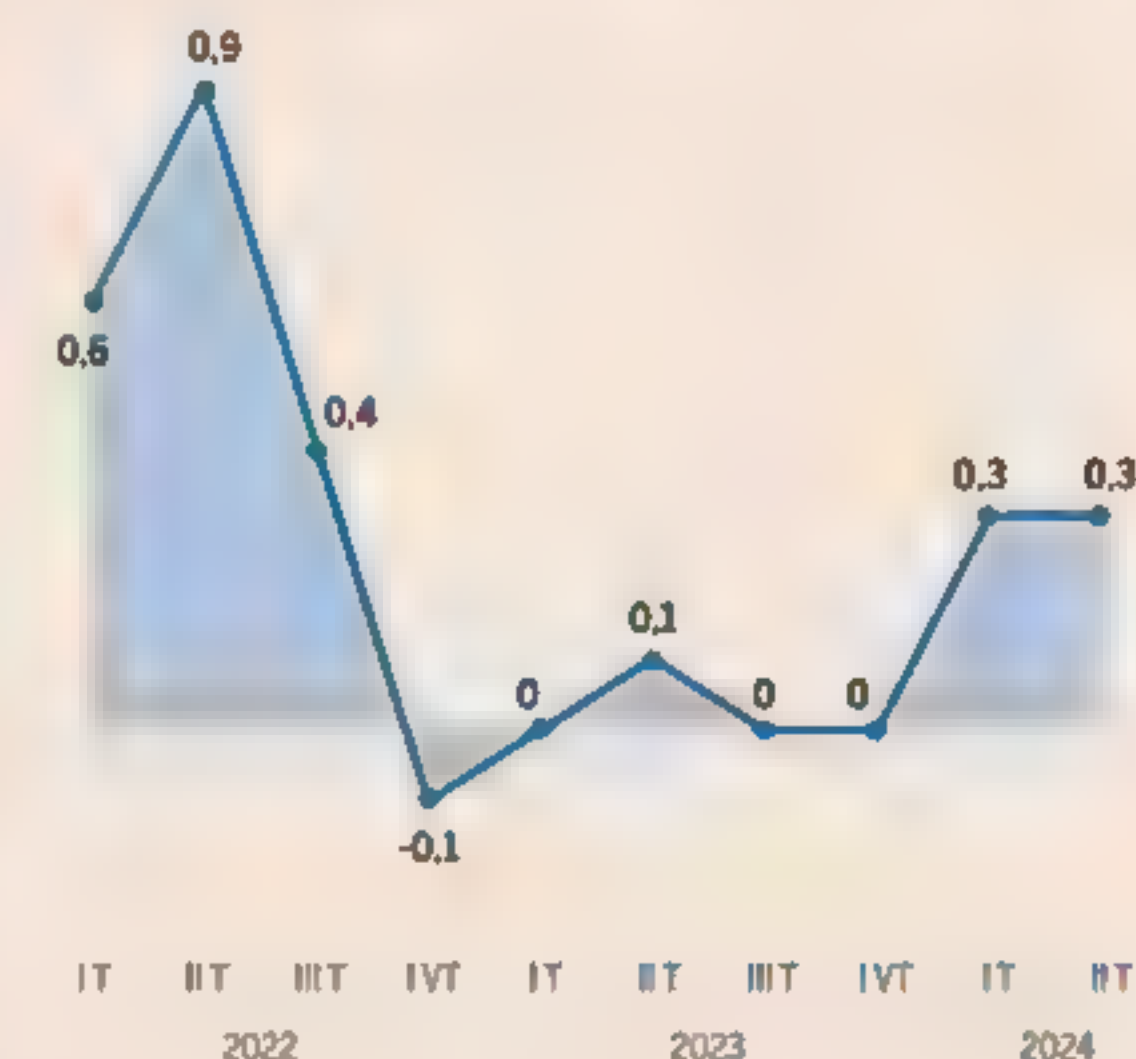
J.D. Madrid

En un escenario marcado por las crecientes tensiones geopolíticas y la incertidumbre, la economía se parece cada vez más a la climatología, con cambios bruscos de tendencia. Donde ayer el viento soplab a favor, hoy lo hace en contra, y el termómetro de la actividad gana y pierde temperatura a la misma velocidad. Con este telón de fondo, Eurostat confirmó ayer que el PIB de la zona euro y del conjunto de la UE crecieron un 0,3% en el segundo trimestre tras haberlo hecho otro tanto en el primero, apuntando así una tibia recuperación en la primera mitad del año. Sin embargo, como se suele decir en el argot financiero, rendimientos pasados no garantizan rentabilidades futuras y, tras un primer semestre de aparente despeque, la economía ha vuelto a emitir señales preocupantes en el arranque del tercer trimestre, apuntando hacia la desaceleración y el estancamiento.

Así lo reflejan los índices PMI más recientes, publicados hace apenas una semana. Estos indicadores, uno de los termómetros más fiables sobre la evolución y expectativas de la actividad económica, muestran que en julio se produjo una fuerte caída de la producción industrial (a la baja desde abril), así como un deterioro de la demanda interna en la zona euro que empieza a

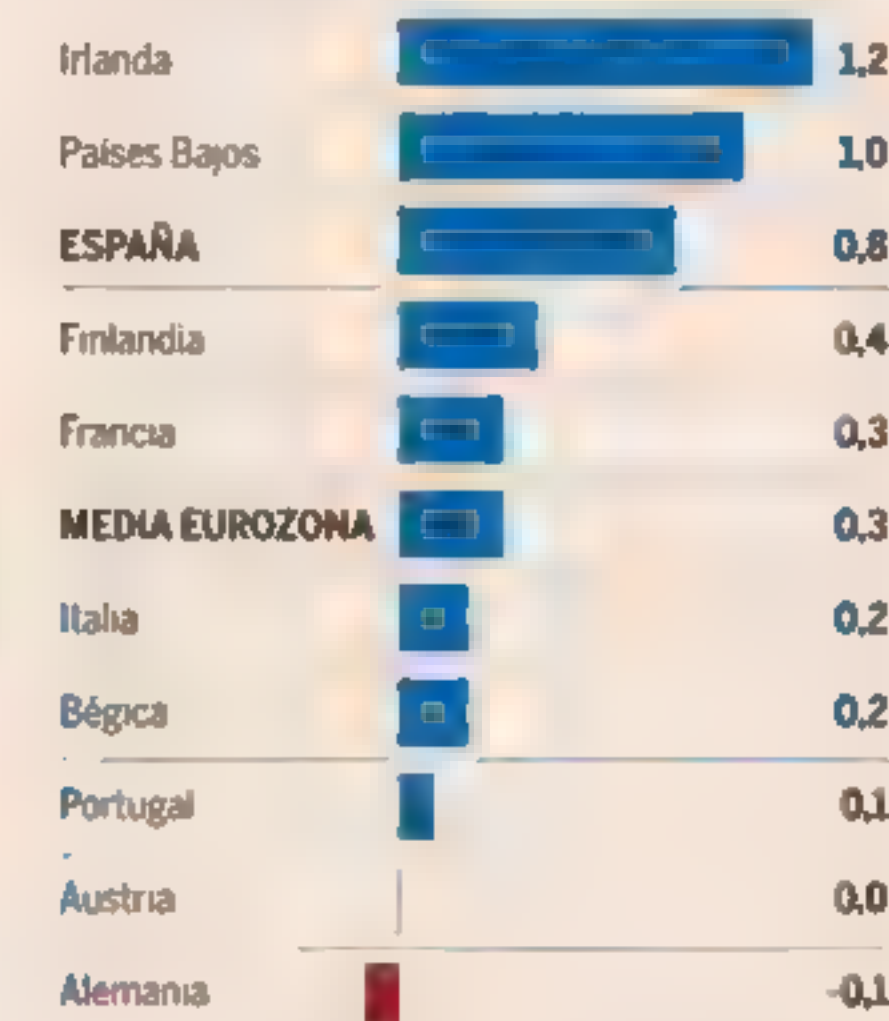
LA ECONOMÍA DEL EURO, TRIMESTRE A TRIMESTRE

> Variación del PIB en la zona euro
En tasa trimestral En %



Expansión

> El PIB en las principales economías
Variación del PIB en el segundo trimestre de 2024 en tasa trimestral En %.



Fuente: Eurostat

pasar factura al sector servicios, que ya no tira del carro de la economía con la misma fuerza que a comienzos de ejercicio. Todo ello en un contexto en el que ese enfriamiento amenaza con ser generalizado en el bloque, incluida la economía española, que hasta ahora ha crecido muy por encima del promedio: un 0,8% en el primer y segundo trimestres.

Los datos sobre empleo re-

velados ayer por Eurostat muestran que el mercado laboral ya sufrió cierta ralentización en el segundo trimestre. Entre abril y junio, la creación de empleo en la eurozona aumentó un 0,2% frente al 0,3% que lo hizo entre enero y marzo, tendencia que se podría agudizar en el tercer trimestre después de que la generación de puestos de trabajo en el sector privado prácticamente se estancara en julio, según los

índices PMI, marcando sus niveles más bajos desde comienzos de año.

El freno de Alemania

Entre las grandes economías del bloque, la creación de empleo apenas creció un 0,1% en Alemania y Francia tanto en el primero como en el segundo trimestres, mientras que en España lo hizo un 0,4% en ambos periodos. En Países Bajos se desaceleró, al pasar de

un crecimiento del 0,4% entre enero y marzo al 0,2% entre abril y junio. En Austria y Finlandia el mercado laboral no solo no creció, sino que se contrajo un 0,2% y un 0,5%, respectivamente, en el segundo trimestre.

Aunque las últimas señales apuntan a una ralentización general, el gran freno de la economía europea sigue siendo Alemania, que entre abril y junio se contrajo un 0,1% tras

Freno en la creación de empleo: creció un 0,2% en el segundo trimestre frente al 0,3% del primero

haber repuntado un tímido 0,2% en el primer trimestre. La antaño gran locomotora europea, que representa más del 20% del PIB de la UE, se encuentra ahora gripada y sin síntomas de mejora a corto plazo, lo que ha hecho mella en la confianza de los inversores germanos, que se ha desplomado en agosto. Según el indicador del Centro de Investigaciones Económicas Europeas Leibniz (ZEW, por sus siglas en alemán), el índice de confianza del inversor alemán en su economía ha pasado de los 41,8 puntos de julio a los 19,2 en agosto, su caída más abrupta desde julio de 2022. Su industria no levanta cabeza y en julio sus niveles de actividad comercial cayeron por primera vez desde marzo. La celebración de la Eurocopa dio cierto oxígeno a su sector servicios, que, sin embargo, ya no contará con palancas extraordinarias de impulso en los próximos meses.

En el resto de grandes economías, la situación no es especialmente boyante, pero sí positiva. Francia creció un 0,3% entre abril y junio, el mismo porcentaje que en el trimestre anterior, mientras que Italia lo hizo un 0,2%, perdiendo fuelle respecto al 0,3% registrado en el arranque del año. La excepción a la regla la marcó España, con un alza del PIB del 0,8% tanto en el primero como en el segundo trimestres, porcentaje solo superado por Irlanda, que creció un 1,2% entre abril y junio; Países Bajos, que lo hizo un 1%, y Lituania, con un 0,9%.

Editorial / Página 2

El IPC de EEUU se modera y alivia la presión sobre la Fed

Expansión, Madrid

La alta inflación y sus secuelas siguen siendo una de las principales preocupaciones de los ciudadanos estadounidenses, al menos que se ha convertido en arma política arrojada en la carrera hacia las elecciones presidenciales de noviembre. En medio, la Reserva Federal, que ha recibido críticas tanto de los republicanos como de algunos demócratas por haber esperado tanto para empezar a rebajar los tipos de interés, lo que podría traducirse en un enfriamiento de la economía y del empleo. Ayer, la Fed recibió una noticia que puede aliviar la presión sobre ella. El

IPC de EEUU se moderó en una décima en julio, hasta el 2,9% interanual, la primera vez que baja del 3% desde marzo de 2021, mientras que la inflación subyacente (excluyendo alimentos y energía) también se desaceleró una décima y se situó en el 3,2%.

Ambos porcentajes siguen estando por encima del objetivo de la Fed de una estabilidad de los precios en torno al 2%, pero rebajan la intensidad del foco sobre el banco central estadounidense y abren la puerta a una relajación de su política monetaria a partir de septiembre. Así lo esperan los expertos de Pimco, una de las

mayores gestoras de renta fija del mundo. "Se dan las condiciones adecuadas para que la Reserva Federal comience a reorientar el tipo de los fondos hacia una postura más neutral de la política monetaria; esperamos una serie de recortes a partir de septiembre", señaló ayer Tiffany Wilking, economista y managing director de Pimco.

La Fed mantiene los tipos

La inflación se situó en el 2,9% en julio, una décima menos, y la subyacente frenó al 3,2%

de interés en una banda de entre el 5,25% y el 5,5% desde julio de 2023, su nivel más alto desde 2001 después de once subidas que comenzaron en marzo de 2022 para combatir el shock inflacionista.

El dato de inflación de julio no solo supone un alivio para la Fed, sino también para la Administración Biden y para la nueva candidata demócrata a las elecciones presidenciales de noviembre, Kamala Harris. No en vano, la crisis inflacionaria se ha convertido en uno de los principales argumentos del candidato republicano, Donald Trump, contra sus rivales demócratas. "La infla-

ción ha destruido su Administración (la de Biden) y no tienen ni idea de qué hacer al respecto", llegó a afirmar recientemente. Por eso, Joe Biden se apresuró ayer a poner en valor la tibia moderación del IPC en julio. "El dato de hoy (por ayer) muestra que seguimos avanzando en la lucha contra la inflación y reduciendo los costes para los hogares estadounidenses", afirmó el presidente de Estados Unidos, quien defendió la gestión de su Gobierno y culpó a las grandes empresas de que los precios sigan siendo "demasiado altos". "Las grandes corporaciones están acumu-

lando ganancias record y no están haciendo lo suficiente para bajar los precios", afirmó Biden.

La principal causante de la inflación de julio fue la vivienda, que se encareció un 0,4% mensual y acumula un alza interanual del 5,1%, ya que el precio de la energía se mantuvo estable tras dos meses de caídas y el índice de la gasolina acumula una bajada del 2,2% en el último año. Por su parte, los alimentos se encarecieron dos décimas en julio, con un aumento interanual del 2,2%.

Página 12 / La Bolsa se libra de sobresaltos tras el IPC de EE UU

El 'efecto Illa' puede ser positivo; lo malo es el precio pagado

LA AGUJA DE MAREAR

Javier Aguirre

Que el independentismo catalán haya perdido la mayoría absoluta y que el candidato del PSC, Salvador Illa, haya conseguido formar un gobierno no secesionista son, sin duda, dos buenas noticias. Para Cataluña y para toda España. Lo malo es el precio que los socialistas han tenido que pagar para conseguir el apoyo de ERC a la investidura. Un acuerdo que, se mire por donde se mire, es injusto, insolidario y probablemente inconstitucional. Habrá que conocer la literalidad del pacto y el grado de cumplimiento de los episodios más conflictivos.

De entrada, el efecto Illa puede ser positivo para el futuro de nuestro país. Los gobiernos separatistas iniciaron ya antes de la secesión de octubre de 2017 un camino hacia ninguna parte, en el que se saltaron todas las leyes que quisieron y vendieron a sus ciudadanos una independencia que nunca se va a producir.

A pesar de que el Gobierno de Pedro Sánchez perdonara a buena parte de los delincuentes, modificara las leyes e incluso borrara los delitos de los fugados, los catalanes tienen que ser conscientes de que el *procés* ha sido un gran fracaso que ha empobrecido la región y ha causado una enorme crisis política, económica y social. La mayor prueba de ello es la victoria incontestable de Salvador Illa en las últimas elecciones autonómicas, que le han aupado al Palacio de la Generalitat.

Pero los socialistas tan solo tienen 42 de los 135 escaños del Parlamento de Cataluña y han tenido que negociar un pacto impensable para conseguir el apoyo de los 20 diputados de ERC, que sumados a los 6 de los Comunes le han permitido a Illa obtener la mayoría absoluta. No hay que olvidar que Junts sumó 35 sillones y no va a escatimar fuerzas para mantener vivo el *procés*, como demostró el propio Carles Puigdemont en el circo de la semana pasada. El mismo se ocupa de recordar a los socialistas de que sus siete votos en el Parlamento de España pueden hacer caer a Sánchez.

Todo ello coloca al nuevo gobierno catalán en una situación complicada. Aunque hay que insistir en que mucho

peor hubiera sido el triunfo de Puigdemont y la formación de un gabinete de coalición Junts-ERC. Illa tiene la posibilidad de cambiar el rumbo de la comunidad autónoma, aprovechando el efecto positivo de la derrota de los independentistas.

Los primeros pasos

Sus primeros pasos han enviado mensajes contradictorios sobre cuál será su hoja de ruta para los próximos cuatro años. El discurso de investidura estuvo lleno de buenas palabras en materia de política económica y social (lo que se espera de un gobierno progresista), aunque eludió dar explicaciones sobre la entrega de la llave de la caja a Cataluña, que él tendrá que administrar. Los ciudadanos siguen sin conocer la literalidad

principales federaciones socialistas. No es para menos, porque es la ruptura del principio de solidaridad interterritorial, uno de los pilares del Estado de las Autonomías. Resulto paradójico presenciar a la vicepresidenta primera del Gobierno, María Jesús Montero, en primera fila en la toma de posesión de Illa, cuando unas semanas antes había dicho que la caja común no se tocaba. Una nueva línea roja traspasada tras el cambio de opinión de Sánchez. La soberanía fiscal pactada entre el PSC y ERC, que debiera entrar en vigor a principios de 2025, ha sido defendida por el nuevo presidente ("se cumplirá paso por paso", dijo).

Sin embargo, ya se empiezan a plantear dudas sobre la aplicación del principio de solidaridad y del propio régimen de ordinalidad. En esa lluvia de declaraciones, y con intención de calmar a los socialistas de toda España, la portavoz del nuevo ejecutivo, Silvia Paneque, dijo que "la cuota de solidaridad que Cataluña debiera transferir a España no puede ir en contra de cualquier otra comunidad autónoma".

Un elemento positivo de las primeras decisiones tomadas por Salvador Illa es la formación del nuevo Gobierno. Un primer vistazo a los nuevos consejeros muestra un equipo en el que destacan los cuadros intermedios del PSC, con experiencia en ayuntamientos y en el propio parlamento, junto a figuras independientes, varios representantes de ERC e incluso dos dirigentes de la antigua CiU. La foto refleja los equilibrios necesarios tras los resultados electorales, pero no deja de confirmar que los socialistas mantienen los principales puestos del ejecutivo.

El nuevo presidente insistió en su discurso de investidura en su voluntad de estar abierto a toda la sociedad y el puzzle de su primer Gobierno envía mensajes positivos en ese sentido. Habrá que esperar a que empiece a rodar y tome sus primeras decisiones, como el proyecto de Ley de Presupuestos, que debiera empezar a negociarse en septiembre. Si se quiere cerrar la grave crisis institucional de los últimos años, hay que normalizar el funcionamiento de la administración y cumplir las leyes, incluidas las resoluciones judiciales en materia de educación en español y la presencia de la bandera de España en los actos oficiales, cosa que no ha sucedido estos días.



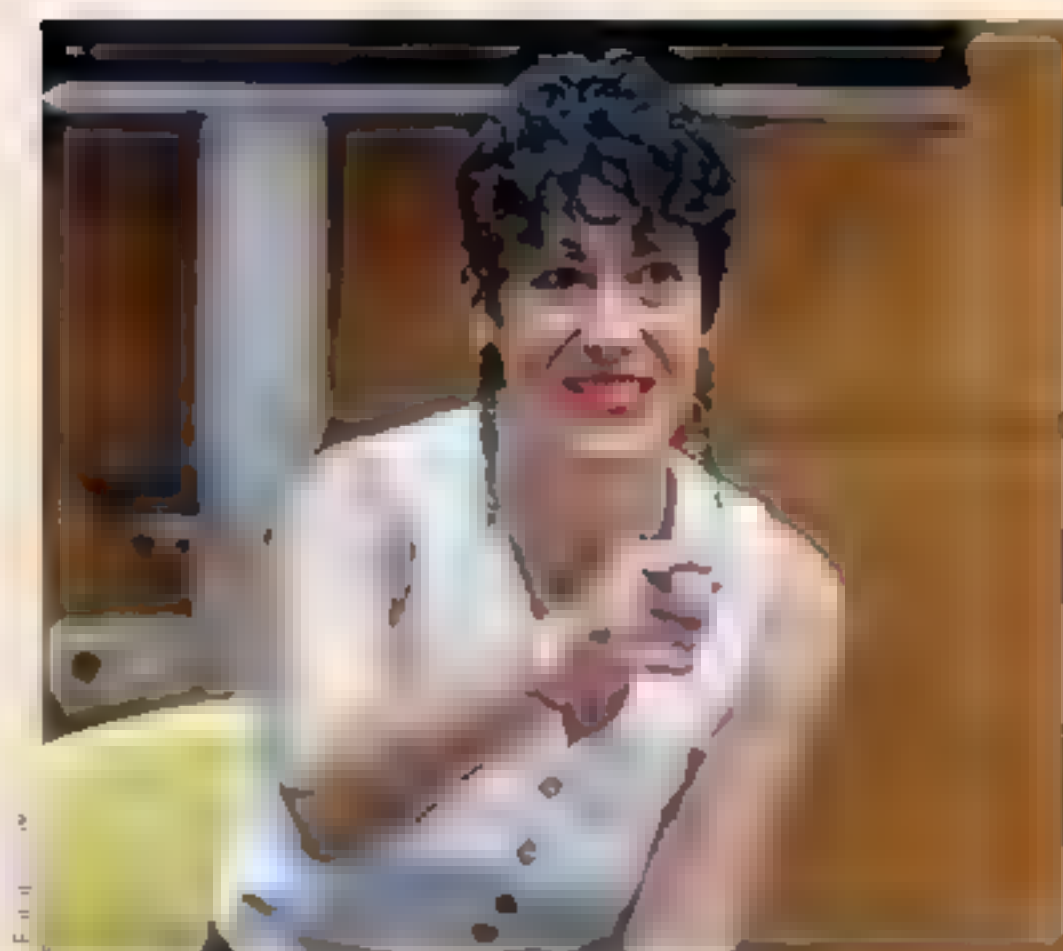
Salvador Illa, presidente del Gobierno catalán.

dad del acuerdo y la posibilidad real de que se lleve a cabo.

La salida de Cataluña del Régimen Fiscal Común (en el que están todas las autonomías salvo País Vasco y Navarra), requiere la modificación de la Ley Orgánica de Financiación de las Comunidades Autónomas (Lofca), y los socialistas pueden no conseguir la mayoría absoluta para ello. Si se votara hoy, la perderían. Podría pasar que todo quedara en papel mojado, como ha sucedido con otros acuerdos firmados por este Gobierno.

El acuerdo cuenta con la firme oposición de buena parte de los partidos de ámbito nacional y autonómico, y de las

principales federaciones socialistas. No es para menos, porque es la ruptura del principio de solidaridad interterritorial, uno de los pilares del Estado de las Autonomías. Resulto paradójico presenciar a la vicepresidenta primera del Gobierno, María Jesús Montero, en primera fila en la toma de posesión de Illa, cuando unas semanas antes había dicho que la caja común no se tocaba. Una nueva línea roja traspasada tras el cambio de opinión de Sánchez. La soberanía fiscal pactada entre el PSC y ERC, que debiera entrar en vigor a principios de 2025, ha sido defendida por el nuevo presidente ("se cumplirá paso por paso", dijo).



Elma Saiz, ministra de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones.

Protestas sindicales en septiembre en la Seguridad Social

Expansión. Madrid

Los sindicatos de la Seguridad Social CSIF, CCOO, CIG y ELA anunciaron ayer que, a partir del 13 de septiembre, pondrán en marcha un calendario de movilizaciones de protesta por el "incumplimiento", por parte del ministerio, del acuerdo que se firmó en mayo de 2023 para reforzar la plantilla del Departamento.

En un comunicado publicado ayer, las organizaciones sindicales responsabilizaron de este incumplimiento al secretario de Estado de la Seguridad Social y Pensiones, Borja Suarez, que fue el que firmó el acuerdo.

"CSIF, CCOO, CIG y ELA, que representamos al 68,68% del personal público de la Administración General del Estado, denunciamos las difíciles condiciones en que tiene que realizar su labor la plantilla de la Seguridad Social, personal funcionario y personal laboral".

Los sindicatos sostienen que los funcionarios de la Seguridad Social, que están en contacto con el público, soportan un incremento permanente de las cargas de trabajo, dificultades por constantes modificaciones normativas y novedades en la gestión telemática y organizativa. "Un personal que en estas difíciles condiciones hace el mejor servicio público que puede prestar, con responsabilidad, pero sin ser agradecido ni reconocido".

Los trabajadores alertaron al Ministerio de que el incumplimiento del acuerdo "aboca a la Seguridad Social a realizar gran cantidad de trabajo sin los medios y organización necesarios". Incluyendo la falta

de funcionarios en las oficinas. Así, las respectivas organizaciones defendieron un servicio público "eficiente" y una atención a la ciudadanía de calidad y, por ello, empezarán estas protestas hasta que Suarez "cumpla el acuerdo que el mismo firmó".

Puestos de trabajo

Entre las reivindicaciones sindicales destacan la reorganización y actualización de las relaciones de puestos de trabajo, con identificación de áreas funcionales, trabajo a distancia y con lengua cooficial propia.

Los funcionarios también piden, entre otros aspectos, la revisión del modelo de productividad de la plantilla, convocar con "carácter de urgencia" un macroconcurso para la cobertura de la totalidad de puestos de trabajo vacantes o con ocupación provisional, garantizar el derecho al teletrabajo, y la revisión de los complementos salariales que reciben los funcionarios.

En el trabajo a distancia, los sindicatos reclaman una ampliación en la prestación de este servicio desde los dos días a tres o más semanales en todas las entidades gestoras y servicios comunes de la Seguridad Social.

Además, los sindicatos exigen una revisión de los complementos específicos y de las retribuciones ligadas al cargo. Para la totalidad de la plantilla sin excepción, "que refleje la realidad actual de la gestión de la Administración de la Seguridad Social, para adecuar las características de cada puesto a la responsabilidad que realmente conlleva y asume a diario cada funcionario en su puesto".

El primer ministro de Japón, Fumio Kishida, anuncia su dimisión

MANDATO POLÉMICO/ Los tres años de gobierno de Kishida se han caracterizado por su pérdida de popularidad, provocada en gran parte por un escándalo de financiación irregular de su partido

Leo Lewis, Financial Times

El primer ministro japonés, Fumio Kishida, anunció ayer que abandonará el cargo de líder del Partido Liberal Democrático (PLD) en septiembre, poniendo fin a meses de especulaciones sobre su capacidad para sobrevivir al escándalo sobre la financiación irregular de su partido y al aumento del coste de la vida.

En una rueda de prensa celebrada ayer, Kishida declaró que no se presentará a la reelección en la votación interna del mes que viene para la presidencia del PLD, que de hecho otorga al titular el cargo de primer ministro japonés.

"Japón sigue afrontando situaciones difíciles dentro y fuera del país. Es muy importante que abordemos estas cuestiones con mano firme. El primer paso y el más claro para demostrar que el PLD está cambiando es que yo dimita", manifestó Kishida.

El cambio se produce en un momento de vital importancia para Japón, que ha asumido un papel de defensa más energético en el Pacífico y ha reforzado la cooperación en materia de seguridad con Estados Unidos ante el ascenso de China.

La economía del país también ha empezado a salir de una lucha de décadas contra la deflación y el bajo crecimiento, mientras que sus mercados de renta variable se han convertido en un destino favorito para los inversores que buscan una alternativa a

China ante los crecientes riesgos geopolíticos. Sin embargo, los tres años de gobierno de Kishida se han caracterizado por su pérdida de popularidad, provocada en gran parte por un escándalo de financiación de su partido, que le obligó a destituir a cuatro ministros del gabinete en 2023.

En febrero, un sondeo elaborado por el diario *Mainichi* reveló que solo el 14% de los votantes aprobaba la gestión de su Gobierno, muy por debajo del 30% que ha derrotado a anteriores primeros ministros japoneses.

Sorpresa en su partido

Los analistas políticos han atribuido la supervivencia de Kishida a la debilidad de los partidos de la oposición japonesa y a la falta de candidatos propicios dentro del PLD.

La decisión de Kishida pilló por sorpresa al PLD, donde altos cargos creían que el primer ministro tenía intención de presentarse a las elecciones, según varias personas cercanas al gabinete.

Kishida explicó que su decisión se basaba en la necesidad de restaurar la confianza en la política y que el sucesor ideal tendría una mentalidad reformista. "La confianza del pueblo en la política es fundamental. Solo recuperando la comprensión y la confianza del público podremos avanzar, y por eso el PLD debe cambiar", declaró en la rueda de prensa.

Al retirarse de la elección del liderazgo, que se espera se



El primer ministro japonés, Fumio Kishida, ayer, en el momento de anunciar su dimisión.

celebre el 20 de septiembre. Kishida, de 67 años, abre el camino para que varios candidatos compitan por el puesto.

Los analistas políticos especulan con la posibilidad de que su sucesor este entre el ex ministro de Comercio Toshimitsu Motegi, de 68 años; el ex ministro de Defensa, Shigeru Ishiba, de 67, y el ex-

ministro de Asuntos Exteriores Taro Kono, de 61, todos ellos políticos de carrera.

El descontento público con el partido gobernante iba mucho más allá de su cúpula directiva. Según los analistas, con independencia de quien gane, será muy difícil recuperar el apoyo al PLD. Un posible contendiente más joven es

Takavuki Kobayashi, de 49 años, graduado en la Harvard Kennedy School, a quien se atribuye haber mostrado una mano firme como ministro de Seguridad Económica entre 2021 y 2022.

El candidato que resulte elegido presidente del PLD deberá liderar el partido en unas elecciones generales que

Provocó un desplome de la Bolsa de Tokio por su incapacidad para explicar sus planes económicos

están previstas para finales de octubre de 2025.

Los ejecutivos de las empresas creen que una cuestión crítica es si el próximo líder del PLD tendría la experiencia suficiente para hacer frente a los desafíos internacionales, incluida una China cada vez más asertiva, y la posible reelección de Donald Trump como presidente de EE.UU.

Kishida, que anteriormente fue ministro de Asuntos Exteriores, llegó al poder en octubre de 2021 con la promesa de establecer un "Nuevo Capitalismo". Su incapacidad inicial para explicar plenamente sus planes de redistribución de la riqueza provocó un rápido desplome de la Bolsa de Tokio que se conoció como el *shock Kishida*.

Sin embargo, su mandato de tres años incluye una serie de logros que sus predecesores no consiguieron, como un aumento histórico del gasto japonés en defensa en 2022 que, por etapas, elevaría el presupuesto militar de alrededor del 1% del producto interior bruto a aproximadamente el 2% en cinco años.

Los esfuerzos de Kishida por convencer a las empresas japonesas de que suban los salarios también dieron sus frutos. Las negociaciones consiguieron el mayor aumento salarial desde 1991 para los trabajadores de las grandes empresas. El embajador estadounidense en Japón, Rahm Emanuel, elogió el miércoles al primer ministro saliente como "un verdadero amigo" de Washington. "Kishida ha colaborado con el presidente Biden para abrir un nuevo capítulo en la relación entre EE.UU. y Japón", declaró Emanuel.

El G7 promoverá en la ONU un "Estado palestino"

Expansion, Madrid

Italia, en calidad de presidente de turno del G7, ha anunciado que presentará a Naciones Unidas "un proyecto para la reconstrucción no solo humanitaria, sino política y económica de Gaza" que lleve "a la construcción de un Estado palestino", según adelantó el ministro de Exteriores, Antonio Tajani, en una entrevista publicada el miércoles en el diario *La Stampa*.

Tajani agregó que Italia, además, "está dispuesta a enviar un contingente para tra-

bajar en la transición que deberá ser gestionada por la ONU y guiada por los países árabes, hacia el nacimiento de un Estado palestino, unificando la Franja y Cisjordania".

El ministro avanzó que "mientras tanto, Estados Unidos (EEUU) nos ha pedido que utilicemos a los *carabinieri* (fuerza policial italiana) para formar una fuerza de seguridad palestina adecuada".

No obstante, subrayó que el interlocutor de este proyecto "solo puede ser la Autoridad Nacional Palestina (ANP), no

Hamas". Sobre el reconocimiento de un Estado palestino, Tajani explicó que Italia está a favor, pero que "hay que ofrecer una perspectiva concreta al pueblo palestino".

"¿Cómo podemos reconocer un Estado mientras Hamas controla una gran parte de Palestina y afirma querer destruir a Israel? No queremos darle una bofetada moral a Israel en este momento, pero queremos llevarle a una negociación para concretar la fórmula de dos pueblos, dos estados", añadió.

En relación a un posible ataque de Irán contra Israel (que Washington cree que podría producirse esta misma semana), Tajani pidió a las autoridades esperar a la reunión que se mantendrá hoy mismo para alcanzar un acuerdo sobre el alto el fuego en Gaza. "Si atacan, entonces remará el caos, mientras haya espacio para las negociaciones, hay esperanza", señaló.

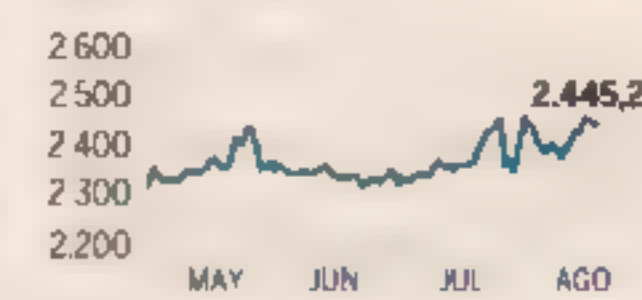
Mientras tanto, el mediador estadounidense Amos Hochstein inició ayer en Beirut una serie de reuniones con

las autoridades libanesas para tratar de contener la escalada entre el grupo chií Hizbullah e Israel, entre renovados temores al estallido de una guerra abierta entre las partes.

Hochstein llegó a la residencia del presidente del Parlamento libanés, Nabih Berri, también líder de la formación chií Amal, un aliado clave de Hizbullah, para tomar parte en su primera reunión oficial de la jornada y tras la que se esperaba que hiciese declaraciones a la prensa. Los temores a un conflicto abierto en el

Libano se volvieron a disparar hace dos semanas, después de que sendos ataques atribuidos a Israel mataran en Beirut al máximo comandante de Hizbullah, Fuad Shukur, y en Teherán al líder político del movimiento islamista palestino Hamás, Ismail Haniyeh.

La posibilidad de un alto el fuego en Gaza sigue sobre la mesa, aunque el acuerdo se antoja complicado. EE.UU., Qatar y Egipto se reunirán hoy para intentar forzar la conclusión de la ansiada tregua entre Israel y Hamas.



14-08-2024

	Cioma	Variação diária Percent	%	Máximo anual	Mínimo anual	Variação anual (%)
Canada Tse 300	2.760,01	14,83	0,65	23.110,81	20.384,97	8,16
Chile-Ipsa	6.405,12	35,77	0,56	6.810,91	5.844,56	3,35
ASIA-PACIFICO						
Holcom	30.44,45	204,92	0,58	42.224,02	31.476,42	8,90
Hong Kong	17.113,36	60,70	0,68	19.616,22	14.965,18	0,19
Nippon-seul	7.644,50	25,00	0,35	2.895,55	25.345,90	-0,47
SE Singapura	3.196,28	1,7	0,85	3.994,89	3.107,10	1,42
Australia Sydney	8.671,20	28,00	0,55	8.541,80	7.755,60	3,07
AFRICA-ORIENTE MEDIO						
Egypte-Cairo E. Cairo	6.194,59	63,25	0,95	7.854,65	5.444,48	20,47
Israel Tel Aviv 100	2.000,89	1,15	1,78	2.069,46	1.510,81	2,36
Sudafrica-Jse A. Jurn	8.465,22	446,0	0,55	8.663,2	7.678,09	5,66
DIVISAS FRENTA A EURO						
Libra Esterlina	1.019	0,0084	0,8250	1.101,9	0,622	-0,28
Yen Japon	161,990	0,8100	0,4026	175,1900	151,6800	1,61
Yen Suíça	0,6518	0,1013	0,5905	0,6665	0,6352	1,66

ZONA EURO										ZONA ASIA										ZONA AMERICA									
Dak Ketta	17.88	60	73.55	0.41	18.60	36	16.4	1.99	6.77	Dow Jones	40.308.39	24.75	0.61	41.95.08	37.266.67	6.5	Enferrado Hugo	0.4515	0.2015	0.5042	0.4014	0.9304	2.75						
CAC 40	7.7	56	57.49	0.79	8.24.94	7	10.04	2.78	S&P 500	5.475.21	29.78	0.8	5.667.20	4.666.68	4.17	BONOS A 10 AÑOS							Puntos						
Eur 25	8.4	56	33	0.5	9.44.9	7	1.43	3.4	Minicap	7.4.60	4.99	0.33	18.64.45	14.5.40	4.53	B. España 10 años	5.090	0.60	0.15	5.495	2.987	0.61							
Hor Mid	3.2	3.8	3.3	0.00	3.5	4.0	3.0	0.46	Blomspil	11.1.2.66	9.9.69	0.14	13.17.66	11.9.76	0.65	B. Alemania 10 años	2.765	0.60	0.09	2.695	2.000	0.57							
Psc 20	6.61	63	22.8	0.35	6.9	10	6.05	2.5	Interval	1.60	3.07	15.61.4	0.461	9.90.4	7.2.88	B. EE. AA. 10 años	5.854	0.60	0.73	4.706	2.566	0.02							
Austria Ats Vienna	1.447.8	3	42	0.88	3.77.48	3	1.04	4.74	OP	5.1	5.35	44.75	0.38	58.17.87	51.776.48	6.19	B. Reino Unido	3.866	0.05	1.80	4.456	3.639	0.76						
Grmsa Athens	4.05	19.58	1.4	1.50	7.9	40	34	10.05	Colombia Colap	1.50.68	6.81	0.5	1.44.68	1.20.51	1.50	B. Japon	0.816	0.03	1.89	1.103	0.567	0.40							
									Venezuela Vb	8.7.74	22	1.2	7.9.74	4.7.99	1.50	Del + F. Alemania	1.649	0.03	1.79	2.42	1.611	0.14							

14-08-2024

Valor	ÚLTIMA SESIÓN					ÁRBITRO		REGISTRACIÓN / EMISIÓN		MÉTODOS		CAMBIOS				RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN			Tipo	Sector	
	Cierre	Diff. (%)	Algoritmo	Algoritmo	Títulos	Algoritmo	Algoritmo	Títulos	Regulación	Algoritmo	Método	Tipo	Cambio	Cambio	Cambio	Cambio	Per. Act.	Hered.	Total con Act.	Intereses	Capitalización	Per. Act.	Act. sig.			Cuentas
Acciona	117.400																									
Acciona Lgr	20.260																									
Acciona	9.015																									
ACS	39.400																									
Aena	174.400																									
Amadeus	34.900																									
Air Europa	19.710																									
B Sabadell	1.743																									
B Santander	4.180																									
Banqueparis	7.474																									
BVA	8.958																									
Carrefour	5.184																									
Celina Telecom	34.410																									
Colson	5.480																									
Comcast	13.710																									
Endesa	18.95																									
Fernand Sg	26.480																									
Fluixa	2.400																									
Gigaset	8.484																									
Inditex	1.957																									
Inditex	12.180																									
Inditex	44.400																									
Inditex	16.30																									
Inditex	27.060																									
Inditex	2.174																									
Inditex	10.480																									
Inditex	27.480																									
Inditex	24.480																									
Inditex	16.750																									
Inditex	12.480																									
Inditex	25.080																									
Inditex	3.188																									
Swire	11.080																									
Telefonica	4.080																									
Unicaja Banco	1.774																									

14-08-2024

	ÚLTIMA SESIÓN					ANUAL			NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		DIVIDENDOS				RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN		Sector	
	Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Vólos	Máximo	Mínimo		Títulos	Notación	Máximo	Mínimo	Últ. act.	Últ. div.	Últ. div. (%)	Últ. div. 2024 (%)	Últ. div. 2024 (%)	Últ. div. 2024 (%)	Últ. div. 2024 (%)	Últ. div. 2024 (%)	Últ. div. 2024 (%)	Últ. div. 2024 (%)	Últ. div. 2024 (%)		Últ. div. 2024 (%)
Adolfo Domínguez	4.940	-4	5.000	4.800	1.200	5.000	4.800	1.200	1.200	1.200	5.000	4.800	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Akros Homes	23.480	0,4	23.500	23.400	1.200	23.500	23.400	1.200	1.200	1.200	23.500	23.400	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Amibio SE	134.640	1,1	134.700	134.500	1.200	134.700	134.500	1.200	1.200	1.200	134.700	134.500	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Artificial	0.124	0,99	0,125	0,123	1.200	0,125	0,123	1.200	1.200	1.200	0,125	0,123	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Alamtra Part	7.900	0,1	7.950	7.850	1.200	7.950	7.850	1.200	1.200	1.200	7.950	7.850	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Alba	57.000	0,1	57.100	56.900	1.200	57.100	56.900	1.200	1.200	1.200	57.100	56.900	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Almorall	8.905	0,1	8.950	8.850	1.200	8.950	8.850	1.200	1.200	1.200	8.950	8.850	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Amper	8.095	0,1	8.150	8.050	1.200	8.150	8.050	1.200	1.200	1.200	8.150	8.050	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Amper Holdings	5.470	0,1	5.520	5.420	1.200	5.520	5.420	1.200	1.200	1.200	5.520	5.420	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Aperam	25.320	0,1	25.400	25.200	1.200	25.400	25.200	1.200	1.200	1.200	25.400	25.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Applus Services	12.700	0,1	12.800	12.600	1.200	12.800	12.600	1.200	1.200	1.200	12.800	12.600	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Arma	8.420	0,1	8.500	8.300	1.200	8.500	8.300	1.200	1.200	1.200	8.500	8.300	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Artemedia	4.445	0,1	4.500	4.350	1.200	4.500	4.350	1.200	1.200	1.200	4.500	4.350	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Atrix Health	3.040	0,1	3.100	2.950	1.200	3.100	2.950	1.200	1.200	1.200	3.100	2.950	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Audax Renewable	1.842	0	1.850	1.830	1.200	1.850	1.830	1.200	1.200	1.200	1.850	1.830	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Azuleum	6.380	0,1	6.400	6.300	1.200	6.400	6.300	1.200	1.200	1.200	6.400	6.300	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Berkeley Energia	6.790	0,1	6.850	6.700	1.200	6.850	6.700	1.200	1.200	1.200	6.850	6.700	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Bedeque Hijos	4.000	0,1	4.050	3.950	1.200	4.050	3.950	1.200	1.200	1.200	4.050	3.950	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Borges Agri	2.820	0,1	2.850	2.750	1.200	2.850	2.750	1.200	1.200	1.200	2.850	2.750	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
C. A. F. CAM	33.550	1,4	33.600	33.400	1.200	33.600	33.400	1.200	1.200	1.200	33.600	33.400	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
CAM	1.340	=	1.350	1.330	1.200	1.350	1.330	1.200	1.200	1.200	1.350	1.330	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Carvsa	5.800	0,1	5.850	5.750	1.200	5.850	5.750	1.200	1.200	1.200	5.850	5.750	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Cop Automotive	26.000	0,4	26.100	25.900	1.200	26.100	25.900	1.200	1.200	1.200	26.100	25.900	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Crap	1.150	=	1.160	1.140	1.200	1.160	1.140	1.200	1.200	1.200	1.160	1.140	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
China Bateria	28.700	0,3	28.800	28.600	1.200	28.800	28.600	1.200	1.200	1.200	28.800	28.600	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Coca-Cola Europ	67.900	0,02	68.000	67.800	1.200	68.000	67.800	1.200	1.200	1.200	68.000	67.800	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Decees	0.222	=	0,230	0,210	1.200	0,230	0,210	1.200	1.200	1.200	0,230	0,210	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Dra	13.280	=	13.300	13.200	1.200	13.300	13.200	1.200	1.200	1.200	13.300	13.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
Duo	0.013	=	0,013	0,013	2.038	0,013	0,013	2.038	2.038	2.038	0,013	0,013	2.038	2.038	2.038	2.038	2.038	2.038	2.038	2.038	2.038	2.038	2.038	2.038	2.038

RESTO DE MERCADO CONTINUO (Continuación)

14-08-2024

Valor	ÚLTIMA SESIÓN					ANUAL		NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		Índice aut.	DIVERGENCIAS					RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN			Sigla	Sector
	Cierre	Diff. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	Máximo	Mínimo	Títulos	Relación	Máximo	Mínimo		Per. div.	Ret. 12 m.	Ret. 2024 (%)	Ret. 2024 (%)	Número acciones	Capitalización (mill.)	PER	Act. sig.	Act. sig. contable						
Dora Felguera	0.530	0.00	0.530	0.530	4	0.530	0.530	4	1.00	0.530	0.530	0.530	0.530	0.00	0.00	0.00	4	0.28	1.00	1.00	MDI	Ind.					
Ebro Foods	15.500	0.00	15.500	15.500	1	15.500	15.500	1	1.00	15.500	15.500	15.500	15.500	0.00	0.00	0.00	1	15.500	1.00	1.00	EBR	Ind.					
Eroener	3.800	0.00	3.800	3.800	1	3.800	3.800	1	1.00	3.800	3.800	3.800	3.800	0.00	0.00	0.00	1	3.800	1.00	1.00	ERO	Ind.					
Estrada Océano	6.510	0.00	6.510	6.510	1	6.510	6.510	1	1.00	6.510	6.510	6.510	6.510	0.00	0.00	0.00	1	6.510	1.00	1.00	EST	Ind.					
Electra	19.420	0.00	19.420	19.420	1	19.420	19.420	1	1.00	19.420	19.420	19.420	19.420	0.00	0.00	0.00	1	19.420	1.00	1.00	ELC	Ind.					
Elcor	1.080	0.00	1.080	1.080	1	1.080	1.080	1	1.00	1.080	1.080	1.080	1.080	0.00	0.00	0.00	1	1.080	1.00	1.00	ELC	Ind.					
Enras	3.800	0.00	3.800	3.800	1	3.800	3.800	1	1.00	3.800	3.800	3.800	3.800	0.00	0.00	0.00	1	3.800	1.00	1.00	ENR	Ind.					
Errentin	0.47	0.00	0.47	0.47	1	0.47	0.47	1	1.00	0.47	0.47	0.47	0.47	0.00	0.00	0.00	1	0.47	1.00	1.00	ERR	Ind.					
Faes	3.800	0.00	3.800	3.800	1	3.800	3.800	1	1.00	3.800	3.800	3.800	3.800	0.00	0.00	0.00	1	3.800	1.00	1.00	FAE	Ind.					
FCC	12.640	0.00	12.640	12.640	1	12.640	12.640	1	1.00	12.640	12.640	12.640	12.640	0.00	0.00	0.00	1	12.640	1.00	1.00	FCC	Ind.					
Gara	1.280	0.00	1.280	1.280	1	1.280	1.280	1	1.00	1.280	1.280	1.280	1.280	0.00	0.00	0.00	1	1.280	1.00	1.00	GAR	Ind.					
Gestamp	2.570	0.00	2.570	2.570	1	2.570	2.570	1	1.00	2.570	2.570	2.570	2.570	0.00	0.00	0.00	1	2.570	1.00	1.00	GES	Ind.					
Global Dominion	3.160	0.00	3.160	3.160	1	3.160	3.160	1	1.00	3.160	3.160	3.160	3.160	0.00	0.00	0.00	1	3.160	1.00	1.00	GLO	Ind.					
Greenery Renovables	14.50	0.00	14.50	14.50	1	14.50	14.50	1	1.00	14.50	14.50	14.50	14.50	0.00	0.00	0.00	1	14.50	1.00	1.00	GRE	Ind.					
Grifos CI I	6.780	0.00	6.780	6.780	1	6.780	6.780	1	1.00	6.780	6.780	6.780	6.780	0.00	0.00	0.00	1	6.780	1.00	1.00	GRF	Ind.					
Grupo Catalana Occ.	19.400	0.00	19.400	19.400	1	19.400	19.400	1	1.00	19.400	19.400	19.400	19.400	0.00	0.00	0.00	1	19.400	1.00	1.00	GCO	Ind.					
Grupo Samsø	4.220	0.00	4.220	4.220	1	4.220	4.220	1	1.00	4.220	4.220	4.220	4.220	0.00	0.00	0.00	1	4.220	1.00	1.00	GS	Ind.					
Hyperpapel	17.900	0.00	17.900	17.900	1	17.900	17.900	1	1.00	17.900	17.900	17.900	17.900	0.00	0.00	0.00	1	17.900	1.00	1.00	HYP	Ind.					
Immobiliaria Del Sur (I)	6.600	0.00	6.600	6.600	1	6.600	6.600	1	1.00	6.600	6.600	6.600	6.600	0.00	0.00	0.00	1	6.600	1.00	1.00	IMB	Ind.					
Innovative Solutions Etn.	0.545	0.00	0.545	0.545	1	0.545	0.545	1	1.00	0.545	0.545	0.545	0.545	0.00	0.00	0.00	1	0.545	1.00	1.00	INS	Ind.					
Lar Lipón	8.19	0.00	8.19	8.19	1	8.19	8.19	1	1.00	8.19	8.19	8.19	8.19	0.00	0.00	0.00	1	8.19	1.00	1.00	LAR	Ind.					
Libertad 2	1.340	0.00	1.340	1.340	1	1.340	1.340	1	1.00	1.340	1.340	1.340	1.340	0.00	0.00	0.00	1	1.340	1.00	1.00	LIB	Ind.					
Línea Directa	1.016	0.00	1.016	1.016	1	1.016	1.016	1	1.00	1.016	1.016	1.016	1.016	0.00	0.00	0.00	1	1.016	1.00	1.00	LID	Ind.					
Lingotes Especiales	7.440	0.00	7.440	7.440	1	7.440	7.440	1	1.00	7.440	7.440	7.440	7.440	0.00	0.00	0.00	1	7.440	1.00	1.00	LIN	Ind.					
Medialia Europe	2.844	0.00	2.844	2.844	1	2.844	2.844	1	1.00	2.844	2.844	2.844	2.844	0.00	0.00	0.00	1	2.844	1.00	1.00	MEI	Ind.					
Melia Hotels Int.	6.185	0.00	6.185	6.185	1	6.185	6.185	1	1.00	6.185	6.185	6.185	6.185	0.00	0.00	0.00	1	6.185	1.00	1.00	MEL	Ind.					
Metronuclea	8.40	0.00	8.40	8.40	1	8.40	8.40	1	1.00	8.40	8.40	8.40	8.40	0.00	0.00	0.00	1	8.40	1.00	1.00	MEI	Ind.					
Mimar Hotels	4.155	0.00	4.155	4.155	1	4.155	4.155	1	1.00	4.155	4.155	4.155	4.155	0.00	0.00	0.00	1	4.155	1.00	1.00	MIM	Ind.					
Miquel y Ontas	12.550	0.00	12.550	12.550	1	12.550	12.550	1	1.00	12.550	12.550	12.550	12.550	0.00	0.00	0.00	1	12.550	1.00	1.00	MIC	Ind.					
Manfreda	1.340	0.00	1.340	1.340	1	1.340	1.340	1	1.00	1.340	1.340	1.340	1.340	0.00	0.00	0.00	1	1.340	1.00	1.00	MAN	Ind.					
N. Carra	6.780	0.00	6.780	6.780	1	6.780	6.780	1	1.00	6.780	6.780	6.780	6.780	0.00	0.00	0.00	1	6.780	1.00	1.00	NCA	Ind.					
Negocios	1.845	0.00	1.845	1.845	1	1.845	1.845	1	1.00	1.845	1.845	1.845	1.845	0.00	0.00	0.00	1	1.845	1.00	1.00	NEG	Ind.					
Norion Hermanos	11.480	0.00	11.480	11.480	1	11.480	11.480	1	1.00	11.480	11.480	11.480	11.480	0.00	0.00	0.00	1	11.480	1.00	1.00	NOR	Ind.					
Norisa	0.44	0.00	0.44	0.44	1	0.44	0.44	1	1.00	0.44	0.44	0.44	0.44	0.00	0.00	0.00	1	0.44	1.00	1.00	NOR	Ind.					
Nysa	0.006	0.00	0.006	0.006	1	0.006	0.006	1	1.00	0.006	0.006	0.006	0.006	0.00	0.00	0.00	1	0.006	1.00	1.00	NYS	Ind.					
OHIA	0.385	0.00	0.385	0.385	1	0.385	0.385	1	1.00	0.385	0.385	0.385	0.385	0.00	0.00	0.00	1	0.385	1.00	1.00	OHIA	Ind.					
Oryzon Genomics	1.740	0.00	1.740	1.740	1	1.740	1.740	1	1.00	1.740	1.740	1.740	1.740	0.00	0.00	0.00	1	1.740	1.00	1.00	ORY	Ind.					
Pharmacia	0.160	0.00	0.160	0.160	1	0.160	0.160	1	1.00	0.160	0.160	0.160	0.160	0.00	0.00	0.00	1	0.160	1.00	1.00	PHA	Ind.					
Pharmalabs	15.680	0.00	15.680	15.680	1	15.680	15.680	1	1.00	15.680	15.680	15.680	15.680	0.00	0.00	0.00	1	15.680	1.00	1.00	PHL	Ind.					
Prin	11.000	0.00	11.000	11.000	1	11.000	11.000	1	1.00	11.000	11.000	11.000	11.000	0.00	0.00	0.00	1	11.000	1.00	1.00	PRN	Ind.					
Prin	0.115	0.00	0.115	0.115	1	0.115	0.115	1	1.00	0.115	0.115	0.115	0.115	0.00	0.00	0.00	1	0.115	1.00	1.00	PRN	Ind.					
Prosegur	1.842	0.00	1.842	1.842	1	1.842	1.842	1	1.00	1.842	1.842	1.842	1.842	0.00	0.00	0.00	1	1.842	1.00	1.00	PRO	Ind.					
Prosegur Cash	0.524	0.00	0.524	0.524	1	0.524	0.524	1	1.00	0.524	0.524	0.524	0.524	0.00	0.00	0.00	1	0.524	1.00	1.00	PRO	Ind.					
Rebasa Business	1.014	0.00	1.014	1.014	1	1.014	1.014	1	1.00	1.014	1.014	1.014	1.014	0.00	0.00	0.00	1	1.014	1.00	1.00	REB	Ind.					
Rebasa	2.710	0.00	2.710	2.710	1	2.710	2.710	1	1.00	2.710	2.710	2.710	2.710	0.00	0.00	0.00	1	2.710	1.00	1.00	REB	Ind.					
Rebasa op.	0.758	0.00	0.758	0.758	1	0.758	0.758	1	1.00	0.758	0.758	0.758	0.758	0.00	0.00	0.00	1	0.758	1.00	1.00	REB	Ind.					
Rebasa Banco	18.900	0.00	18.900	18.900	1	18.900	18.900	1	1.00	18.900	18.900	18.900	18.900	0.00	0.00	0.00	1	18.900	1.00	1.00	REB	Ind.					
Santitas Power Holdings	2.020	0.00	2.020	2.020	1	2.020	2.020	1	1.00	2.020	2.020	2.020	2.020	0.00	0.00	0.00	1	2.020	1.00	1.00	SAN	Ind.					
Santitas	1.605	0.00	1.605	1.605	1	1.605	1.605	1	1.00	1.605	1.605																

14-08-2024

Figure 1. The effect of the concentration of the polymer on the α -transition temperature of the polymer.

La MRP-Medición para la realización de los censos de Biotas Ecuatorianas es certificada por ISO 9001:2000.

14-08-2024

En la figura 4 se puede apreciar el efecto de la temperatura sobre la velocidad de reacción. La velocidad de reacción aumenta al aumentar la temperatura, lo que se debe a que al aumentar la temperatura, las moléculas de los reactivos adquieren mayor energía cinética, lo que les permite superar la energía de activación y reaccionar más fácilmente.

CUADROS

EL COSTE DE COBERTURA DE LOS BONOS ESPAÑOLES (CDS)

Emisor	Precio (€)			Variación (en puntos)		
	Quotado	Delta	Semanal	Delta	Semanal	Mensual
Mapia Hotels Ind SA	21	0	0	0	0	0
Reino de España	25	0	1	0	0	0
Altadis	46	0	0	0	0	0
Telefonica	59	0	-4	0	0	0

(C) El precio medio de cada papel de cobertura en el mercado de valores de España. Los datos se refieren a los últimos días de agosto de 2024. Fuente: Reuters. Los datos se refieren a los últimos días de agosto de 2024. Fuente: Reuters. Los datos se refieren a los últimos días de agosto de 2024. Fuente: Reuters.

VALORES ESPAÑOLES EN EL MUNDO

Fráncfort	Variación			Precio	Variación	Precio
	Cierre	Delta (%)	Reapertura		Delta (%)	Reapertura
Acciones	8,95	1,54	1,000	8,95	1,54	1,000
BEVA	10,4	0,4	1,000	10,4	0,4	1,000
B. Sabadell	18	0,4	1,000	18	0,4	1,000
Enel	18,4	0,4	1,000	18,4	0,4	1,000
Exco	18,4	0,4	1,000	18,4	0,4	1,000
Iberdrola	18,4	0,4	1,000	18,4	0,4	1,000
Inditex	18,4	0,4	1,000	18,4	0,4	1,000

VALORES DEL MERCADO DE CORROS

Emisor	Variación			Precio	Variación	Precio
	Cierre	Delta (%)	Reapertura		Delta (%)	Reapertura
Acciones	8,95	1,54	1,000	8,95	1,54	1,000
BEVA	10,4	0,4	1,000	10,4	0,4	1,000
B. Sabadell	18	0,4	1,000	18	0,4	1,000
Enel	18,4	0,4	1,000	18,4	0,4	1,000
Exco	18,4	0,4	1,000	18,4	0,4	1,000
Iberdrola	18,4	0,4	1,000	18,4	0,4	1,000
Inditex	18,4	0,4	1,000	18,4	0,4	1,000

PAGO DE DIVIDENDOS

Emisor	Variación			Precio	Variación	Precio
	Cierre	Delta (%)	Reapertura		Delta (%)	Reapertura
Acciones	8,95	1,54	1,000	8,95	1,54	1,000
BEVA	10,4	0,4	1,000	10,4	0,4	1,000
B. Sabadell	18	0,4	1,000	18	0,4	1,000
Enel	18,4	0,4	1,000	18,4	0,4	1,000
Exco	18,4	0,4	1,000	18,4	0,4	1,000
Iberdrola	18,4	0,4	1,000	18,4	0,4	1,000
Inditex	18,4	0,4	1,000	18,4	0,4	1,000

S&P EUROPE 350

Emisor	Variación			Precio	Variación	Precio
	Cierre	Delta (%)	Reapertura		Delta (%)	Reapertura
Acciones	8,95	1,54	1,000	8,95	1,54	1,000
BEVA	10,4	0,4	1,000	10,4	0,4	1,000
B. Sabadell	18	0,4	1,000	18	0,4	1,000
Enel	18,4	0,4	1,000	18,4	0,4	1,000
Exco	18,4	0,4	1,000	18,4	0,4	1,000
Iberdrola	18,4	0,4	1,000	18,4	0,4	1,000
Inditex	18,4	0,4	1,000	18,4	0,4	1,000

State	State	Year Four End	Field	Comments
CA	CA	1994	1994	

Ver.	Verzikt.	Max. Anzahl	Min. Anzahl	De.
------	----------	-------------	-------------	-----

GP Aeroportuario	303.93	0.37	2.03	326.99	237.81	Innovative Surg	471.21	0.42	39 cell	472.42	322.13	Unicef	1.51	-0.66	-0.66	1.98	1.35	Meranti	79.00	-1.25	46.30	95.00	40.00
------------------	--------	------	------	--------	--------	-----------------	--------	------	---------	--------	--------	--------	------	-------	-------	------	------	---------	-------	-------	-------	-------	-------

CUADROS



EMISIONES DE WARRANTS

Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo



14-08-2024

Warrant	Precio ejecutivo	Precio mercado (%)	Precio real	Emisor
Sobre: MEXI 35				
Sep.(C)	11.500	0,01	0,02	SGEG
Ago.(P)	11.200	0,45	0,46	SGEG
Ago.(L)	1.100	0,01	0,03	BNPP
Ago.(L)	1.000	0,01	0,04	SGEG
Ago.(C)	0.800	0,03	0,05	BNPP
Ago.(P)	0.800	0,08	0,09	BNPP
Ago.(C)	10.800	0,03	0,04	SGEG
Ago.(P)	10.800	0,08	0,09	SGEG
Ago.(C)	10.600	0,17	0,18	SGEG
Sep.(P)	10.600	0,13	0,14	BNPP
Ago.(P)	10.500	0,01	0,02	SGEG
Nov.(P)	10.000	0,12	0,13	SGEG
Dic.(C)	--	2,53	2,56	SGEG
Sobre: NY INDUSTRIAL AVERAGE				
Ago.(L)	37.500	2,19	2,2	BNPP
Dic.(L)	37.000	3,22	3,31	BNPP
Sobre: EURO STOXX 50				
Dic.(P)	5.750	54,85	55	BNPP
Jun.(C)	4.500	0,81	0,84	BNPP
Sobre: NASDAQ 100				
Dic.(C)	21.000	0,49	0,5	SGEG
Sep.(P)	20.000	1,92	1,93	BNPP
Sobre: SAP 500 INDEX				
Sep.(C)	20.000	0,25	0,26	SGEG
Sep.(C)	18.500	1,61	1,62	SGEG
Sep.(C)	18.000	2,32	2,33	SGEG
Sep.(P)	18.000	0,12	0,13	SGEG
Dic.(C)	18.000	2,73	2,74	SGEG
Sep.(P)	16.500	0,11	0,2	BNPP
Jun.(C)	16.400	3,34	3,35	SGEG
Dic.(P)	--	0,62	0,63	SGEG
Dic.(C)	--	2,73	2,74	SGEG
Sobre: AENA S.A.				
Sep.(C)	1.000	1,06	1,07	BNPP
Sep.(C)	17.000	1,83	1,84	SGEG
Dic.(P)	17.000	0,35	0,36	BNPP
Sep.(C)	16.000	1,97	1,98	SGEG
Sobre: BANCO SANTANDER				
Sep.(C)	4,4	0,03	0,04	BNPP
Sep.(C)	3,25	0,44	0,46	SGEG
Sobre: CAIXABANK				
Dic.(C)	5,5	0,25	0,26	SGEG
Sobre: ENAGAS S.A.				
Dic.(C)	4,01	4,15		SGEG
Sobre: IBERDROLA				
Sep.(C)	7,7	1,38	1,42	SGEG
Mar.(C)	1,1	1,36	1,6	SGEG
Sobre: REPSOL				
Dic.(C)	1,4	0,18	0,4	SGEG
Jun.(C)	1,3	0,1	0,63	SGEG
Sobre: ALIBABA GROUP HOLDING LTD				
Dic.(C)	0,75	0,26		SGEG
Sobre: ALPHABET INC CLASS C				
Dic.(C)	140	1,2	1,2	SGEG
Sobre: AMAZON COM				
Sep.(C)	195	0,03	0,05	SGEG
Dic.(C)	140	1,64	1,65	SGEG
Sobre: ANCELOPHITIAL				
Dic.(C)	24	0,16	0,7	BNPP
Sep.(P)	22	1,18	1,19	BNPP
Dic.(L)	0,6	0,03		SGEG
Sobre: METFLIX INC				
Dic.(C)	200	0,37	0,38	SGEG
Sobre: NVIDIA CORPORATION				
Dic.(C)	150	0,06	0,07	SGEG
Dic.(L)	40	0,08	0,09	SGEG
Sep.(C)	105	15	16	SGEG
Sobre: TESLA MOTORS, INC				
Dic.(P)	80	0,22	0,23	SGEG
Dic.(C)	60	5,37	--	SGEG
Sobre: PETROLEO BRENT				
Jun.(C)	260	0,23	0,24	SGEG
Sep.(C)	220	0,06	0,07	SGEG
Sobre: PETROLEO WTI				
Oct.(L)	85	0,19	0,2	SGEG
Oct.(C)	80	0,33	0,34	SGEG
Sobre: PLAZA				
Sep.(C)	28	1	1,01	SGEG
Sep.(L)	27	1,42	1,4	SGEG
Sobre: WTI LIGHT CRUDE				
Ago.(C)	85	0,01	0,02	SGEG

México y sobre los países

Elaborado: Bolsa de Madrid

Warrant	Precio ejecutivo	Precio mercado (%)	Precio real	Emisor
Sobre: IBEX 35				
Sep.(P)	11.500	0,69	0,7	BNPP
Sep.(L)	0.700	10.200	0,54	BNPP
Sobre: XETRA DAX INDEX				
Sep.(P)	21.000	2.200	5,03	BNPP
Sep.(L)	6.50	16.740	1,19	BNPP
Sep.(C)	16.900	16.900	1,93	BNPP

Fuente: Orbyt

Fuente: Orbyt

TURBO WARRANTS

Warrant	Precio ejecutivo	Precio mercado (%)	Precio real	Emisor
Sobre: BEL 35				
Sep (P)	11.500	1.500	0,69	BNPP
Sep (L)	0.100	10.200	0,59	BNPP
Sobre: NYR DAX INDEX				
Sep (P)	21.000	2.000	5,02	BNPP
Sep (L)	6.50	16.70	1,19	BNPP
Sep (L)	16.000	16.000	1,93	BNPP

DIVISAS Y TIPOS DE INTERÉS

14-08-2024

TIPOS DE CAMBIO CRUZADOS

	Euro	Dólar	Yen	Libra	Francos suizos	Dólar canadiense	Corona sueca	Corona danesa	Corona noruega	Dólar neozelandés	Dólar australiano
Euro		0,91536	0,00934	1,104	1,3545	0,7461	0,1369	0,1369	0,1369	0,644	0,644
Dólar	1,104		0,01024	1,211	1,471	0,814	0,1519	0,1519	0,1519	0,7461	0,7461
Yen	0,00934	0,01024		1,211	1,471	0,814	0,1519	0,1519	0,1519	0,7461	0,7461
Libra esterlina	0,8548	0,8548	0,8548		1,3545	0,7461	0,1369	0,1369	0,1369	0,644	0,644
Francos suizos	0,9538	0,9538	0,9538	1,104		0,814	0,1519	0,1519	0,1519	0,7461	0,7461
Dólar canadiense	1,104	1,104	1,104	1,211	1,471		0,1519	0,1519	0,1519	0,7461	0,7461
Corona sueca	0,1369	0,1369	0,1369	0,1369	0,1369	0,1369		0,1369	0,1369	0,644	0,644
Corona danesa	0,1369	0,1369	0,1369	0,1369	0,1369	0,1369	0,1369		0,1369	0,644	0,644
Corona noruega	0,1369	0,1369	0,1369	0,1369	0,1369	0,1369	0,1369	0,1369		0,644	0,644
Dólar neozelandés	0,644	0,644	0,644	0,644	0,644	0,644	0,644	0,644	0,644		0,7461
Dólar australiano	0,644	0,644	0,644	0,644	0,644	0,644	0,644	0,644	0,644	0,7461	

Datos de Madrid: 17.00h, facilitados por Inverfonex.

SUBASTAS DEL TESORO ESPAÑOL

	Fecha	TIR media %	TIR marginal %	Importe adjudicado	Importe solicitado	Próxima subasta
Letras a 1 mes	Ago 14	5,9	5,2	4.976,76	1.996,6	
Letras a 3 meses	Ago 14	5,15	5,2	70,76	6,48	
Letras a 6 meses	Ago 14	5,15	5,2	1.461,25	5,10	
Letras a 12 meses	Ago 14	5,4	5,2	1.854,54	5,28	
Bonos a 1 año	Jun 14	5,04	5,2	95,2	5,14,87	
Bonos a 2 años	Jun 24	3,00	3,01	2.410,74	3.561,26	
Bonos a 3 años	Jun 14	3,1	3,2	600,41	1.944,9	
Bonos a 4 años	Jun 14	3,1	3,2	7,458	1.944,82	
Obligaciones a 5 años	Jun 14	3,1	3,2	1.314,54	1.314,54	
Obligaciones a 10 años	May 24	1,04	1,1	1.064,1	1.064,1	
Obligaciones a 15 años	May 14	5,6	5,6	1.114,40	1.114,40	
Obligaciones a 20 años	May 14	5,6	5,6	1.114,40	1.114,40	
Obligaciones a 30 años	Jun 24	3,85	3,86	1.956,12	2.986,02	
Obligaciones a 50 años	Abr 24	3,87	3,88	1.034,95	1.824,95	

CAMBIOS OFICIALES DEL BCE

1 euro	Dólar
1,1019	Dólares USA
61,98	Yen japonés
7,462	Corona danesa
0,878	Libra esterlina
1,4845	Corona sueca
0,9515	Francos suizos
1,7605	Corona noruega
1,5115	Dólar canadiense
Europa emergentes y Mediterráneo	
25,197	Corona húngara
394,45	Forint húngaro
4,7975	Zloty polaco
152,1	Corona islandesa
4,127	Shekel israelí
1,9558	Lev búlgaro
4,9763	Lev rumano
36,9665	Lev ucraniano

DIVISAS LATINOAMERICANAS

1 dólar	1 peso	Dólar
939,66	1,035,48	Pesos argentinos
44	6,30	Reales brasileños
47,95	4,44-45	Pesos uruguayos
94,55	1,02-95	Pesos venezolanos
24,90-20	27,38-46	Solares ecuatorianos
10,86	20,78	Pesos mexicanos
1,00	1,10	Dólares paraguayos
3,75	4,13	Nuevos céntimos paraguayos
15,01	12,02	Dólares paraguayos

TIPOS DE INTERÉS DEL INTERBANCARIO

LOS TIPOS DEL MERCADO (%)	SWAPS SOBRE TIPOS INT.
1 mes	1 mes
3 meses	3 meses
6 meses	6 meses
1 año	1 año
2 años	2 años
3 años	3 años
5 años	5 años
10 años	10 años
15 años	15 años
20 años	20 años
25 años	25 años
30 años	30 años
35 años	35 años
40 años	40 años
45 años	45 años
50 años	50 años
55 años	55 años
60 años	60 años
65 años	65 años
70 años	70 años
75 años	75 años
80 años	80 años
85 años	85 años
90 años	90 años
95 años	95 años
100 años	100 años

(*) Los tipos de interés del mercado varían de día en día.

CRÉDITOS HIPOTECARIOS

Periodo	Banco	Capa	Comisión de créditos	CECA	Bruda	Móvil a 1 año	Estático a 1 año
2023							
Enero	--	--	4,5	--	3,165	3,165	3,165
Febrero	--	--	4,5	--	3,165	3,165	3,165
Marzo	--	--	4,5	--	3,165	3,165	3,165
Abril	--	--	4,5	--	3,165	3,165	3,165
Mayo	--	--	4,5	--	3,165	3,165	3,165
Junio	--	--	4,045	--	3,010	4,007	4,007
Julio	--	--	4,045	--	3,010	4,007	4,007
Agosto	--	--	4,045	--	3,010	4,007	4,007
Septiembre	--	--	4,045	--	3,010	4,007	4,007
Octubre	--	--	4,045	--	3,010	4,007	4,007
Noviembre	--	--	4,045	--	3,010	4,007	4,007
Diciembre	--	--	4,045	--	3,010	4,007	4,007
2024							
Enero	--	--	4,062	--	3,165	3,165	3,165
Febrero	--	--	3,985	--	3,165	3,671	3,671
Marzo	--	--	3,985	--	3,165	3,671	3,671
Abril	--	--	3,985	--	3,165	3,671	3,671
Mayo	--	--	3,985	--	3,165	3,671	3,671
Junio	--	--	3,710	--	2,977	3,650	3,650
Julio	--	--	3,710	--	2,977	3,650	3,650
Agosto	--	--	3,710	--	2,977	3,650	3,650

FUTUROS/MATERIAS PRIMAS

AGRICOLAS				PETROLÍFEROS				METALES			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES				METALS PRECIOUS			
COTTON BOARD OF TRADE				LUNARIES							



N

última década. El valor liquidativo de los fondos con asterisco
Pequeños: pequeños sector; M Mercado monetario; M Mixto.



Fundo	Data Input	Assets	Assets	Assets
Fundo	Type	Assets	Assets	Assets
1) FPM Gb Core Euro Div A Acc	F	12.07	-2.50	27.78
2) FPM Gb Core Div A Acc	F	94.34	3.12	33.76
3) FPM Gb Core Div A Acc	F	86.21	2.80	25.76
4) FPM Gb Div A Acc	F	145.16	3.25	155.28
5) FPM Gb Div A Acc	F	124.48	4.78	149.26
6) FPM Gb Focus A Acc	F	28.06	13.80	23.76
7) FPM Gb Focus A Acc	F	21.98	12.29	26.76
8) FPM Gb Growth A Acc	F	1.80	1.00	1.61
9) FPM Gb Growth A Acc	F	14.58	12.85	6.76
10) FPM Gb Growth A Acc	F	1.00	0.00	6.94
11) FPM Gb Growth A Acc	F	10.47	2.05	77.78
12) FPM Gb Growth A Acc	F	18.54	1.97	85.78
13) FPM Gb Growth A Acc	F	144.28	13.34	94.71
14) FPM Gb Growth A Acc	F	145.81	4.00	1.57
15) FPM Gb Growth A Acc	F	122.10	1.15	16.54
16) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	0.45	160.75
17) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
18) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
19) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
20) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
21) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
22) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
23) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
24) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
25) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
26) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
27) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
28) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
29) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
30) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
31) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
32) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
33) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
34) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
35) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
36) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
37) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
38) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
39) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
40) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
41) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
42) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
43) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
44) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
45) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
46) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
47) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
48) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
49) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
50) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
51) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
52) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
53) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
54) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
55) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
56) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
57) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
58) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
59) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
60) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
61) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
62) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
63) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
64) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
65) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
66) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
67) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
68) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
69) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
70) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
71) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
72) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
73) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
74) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
75) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
76) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
77) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
78) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
79) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
80) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
81) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
82) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
83) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
84) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
85) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
86) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
87) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
88) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
89) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
90) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
91) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
92) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
93) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
94) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
95) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
96) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
97) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
98) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
99) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75
100) FPM Gb Growth A Acc	F	145.10	4.4	91.75

Fundo	Data Input	Assets	Assets	Assets
Fundo	Type	Assets	Assets	Assets
21) FPM Euro Core Div A Acc	F	46.44	85.74	16.88
22) FPM ASEAN Equity Acc	F	34.44	3.76	9.11
23) FPM ASEAN Equity Acc	F	20.21	3.26	10.11
24) FPM Asia Pacific Eq Acc	F	26.54	6.71	4.71
25) FPM Asia Pacific Eq Acc	F	167.39	3.70	6.71
26) FPM US CoreCapEq USF	F	26.44	8.23	1.76
27) FPM US CoreCapEq USF	F	27.66	4.53	2.76
28) FPM US CoreCapEq USF	F	78.77	4.29	1.76
29) FPM US CoreCapEq USF	F	92.61	1.95	9.79
30) FPM US CoreCapEq USF	F	50.94	5.4	13.88
31) FPM US CoreCapEq USF	F	47.15	14.54	25.90
32) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	110.83	4.80	1.76
33) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	183.16	3.81	5.73
34) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	10.18	4.18	1.76
35) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	72.08	7.4	16.74
36) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	14.94	1.49	9.14
37) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	13.14	8.94	1.76
38) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	10.64	4.4	4.74
39) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	18.71	1.20	6.74
40) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	99.49	4.40	1.76
41) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
42) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
43) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
44) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
45) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
46) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
47) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
48) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
49) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
50) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
51) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
52) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
53) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
54) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
55) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
56) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
57) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
58) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
59) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
60) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
61) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
62) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
63) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
64) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
65) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
66) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
67) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
68) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
69) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
70) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
71) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
72) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
73) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
74) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
75) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
76) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
77) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
78) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
79) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
80) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
81) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
82) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
83) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
84) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
85) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
86) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
87) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
88) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
89) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
90) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
91) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
92) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
93) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
94) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
95) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
96) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
97) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
98) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
99) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
100) FPM Brazil CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76

Fundo	Data Input	Assets	Assets	Assets
Fundo	Type	Assets	Assets	Assets
21) FPM US CoreCapEq USF	F	110.83	4.80	1.76
22) FPM US CoreCapEq USF	F	183.16	3.81	5.73
23) FPM US CoreCapEq USF	F	10.18	4.18	1.76
24) FPM US CoreCapEq USF	F	72.08	7.4	16.74
25) FPM US CoreCapEq USF	F	14.94	1.49	9.14
26) FPM US CoreCapEq USF	F	13.14	8.94	1.76
27) FPM US CoreCapEq USF	F	10.64	4.4	4.74
28) FPM US CoreCapEq USF	F	18.71	1.20	6.74
29) FPM US CoreCapEq USF	F	99.49	4.40	1.76
30) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
31) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
32) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
33) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
34) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
35) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
36) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
37) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
38) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
39) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
40) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
41) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
42) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
43) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
44) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
45) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
46) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
47) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
48) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
49) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
50) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
51) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
52) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
53) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
54) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
55) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
56) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
57) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
58) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
59) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
60) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
61) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
62) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
63) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
64) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
65) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
66) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
67) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
68) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
69) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
70) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
71) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71	4.49	1.76
72) FPM US CoreCapEq USF	F	1.71		

[illegible]



54122281



Este periódico se imprime
utilizando en su totalidad
papel reciclado y procedente
de bosques sostenibles.



Unidad Editorial, Información Económica S.L. Madrid 2024. Todos los derechos reservados. Esta publicación no puede ser ni en su totalidad ni en parte reproducida, distribuida, comunicada, publicada o registrada a través de ningún tipo de soporte o mecanismo, ni modificada o almacenada sin la previa autorización escrita de la sociedad editorial, conforme a lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley de Propiedad Intelectual. Queda expresamente prohibida la reproducción de los contenidos de esta publicación, en línea o comerciales a través de recopilaciones de artículos periodísticos.

EL ACUERDO ENTRE EEUU, FINLANDIA Y CANADÁ PARA CONSTRUIR ROMPEHIELOS DE FORMA CONJUNTA ES CLAVE PARA ABRIR NUEVAS RUTAS MARÍTIMAS QUE PODRÍAN REDUCIR A LA MITAD EL TIEMPO DE TRÁNSITO ENTRE LOS PUERTOS DE ASIA Y EL ATLÁNTICO, Y REPRESENTA UN MODELO DE COLABORACIÓN INTELIGENTE ENTRE PAÍSES.

EEUU y Finlandia rompen el hielo en el Ártico

Rana Foroohar Financial Times

En un momento en el que hay tantas noticias interesantes que seguir, los acontecimientos clave pueden pasar desapercibidos. Eso ocurrió hace unas semanas cuando EEUU firmó un acuerdo con Finlandia y Canadá para construir rompehielos polares. El pacto prácticamente se ignora, aunque estratégicamente tenga una enorme relevancia.

Estos barcos tecnológicamente avanzados son fundamentales para explorar y proteger el Ártico, que se está convirtiendo en uno de los lugares más disputados del planeta. Aun así, EEUU solo tiene dos, no ha construido uno nuevo en 50 años y está teniendo problemas para producir más sin la colaboración de otros países. De ahí la importancia de contar con Finlandia, que ha construido más del 50% de la flota de rompehielos del mundo, y con Canadá, donde Davie Shipbuilding adquirió recientemente el Astillero de Helsinki. Juntos, los tres países han firmado una coalición para construir una gran parte de los entre 70 y 90 nuevos buques que se estima se necesitarán a nivel mundial durante la década.

Es un proyecto oportuno. El calentamiento global ha provocado el derretimiento de los casquetes polares. Esto supone un desafío, pero también una oportunidad: abrir nuevas rutas marítimas en el Ártico que podrían reducir a la mitad el tiempo de tránsito entre los puertos de Asia y el Atlántico. Actualmente la única vía marítima transitable se encuentra a lo largo de la costa norte de Rusia, que Rusia reclama como su



EEUU, Canadá y Finlandia han formado una coalición para construir entre 70 y 90 buques rompehielos que se necesitarán en una década.

Abrir rutas en el Ártico puede reducir a la mitad el tránsito entre los puertos de Asia y el Atlántico

propia jurisdicción. Pero el derretimiento del hielo seguramente abrirá el paso dentro de aguas internacionales, permitiendo la entrada de nuevos actores estatales y privados.

Mientras tanto, al haber menos hielo polar se accede con más facilidad a los fondos marinos donde hay enormes reservas de minerales de tierras raras, petróleo y gas natural. Desde hace algún tiempo, ha habido competencia geo-

política entre EEUU, Rusia, China y otros países para ver quien reclamara y aprovechara esos recursos. Se puede argumentar que, después del mar de China Meridional, el Ártico será la parte más importante y disputada del mundo durante la próxima década o dos. Esto se puso de manifiesto el verano pasado, cuando las Armadas de China y Rusia navegaron cerca de la costa de Alaska. En junio pasado, los dos países aumentaron la presión y realizaron maniobras con aviones bombarderos cerca de Alaska. Resulta revelador que un día después, la Administración Marítima de EEUU anunciara importantes programas de subven-

Al haber menos hielo se accede mejor al fondo marino donde hay grandes reservas de gas y petróleo

ciones y financiación para apoyar la revitalización de la industria de construcción naval del país, que en los últimos años estaba en declive. Cualquier experto en seguridad sabe que el poder marítimo y económico suelen estar vinculados. De ahí que revitalizar la construcción naval sea una prioridad de Washington. La Administración Biden se ha centrado en apicar estrategias industriales que au-

menten el empleo, impulsen industrias clave, contribuyan a la seguridad nacional y la innovación y no creen un riesgo de suma cero con los aliados.

La Casa Blanca ya tenía un modelo en el esfuerzo por desarrollar capacidad nacional en las grúas de barco a tierra que trasladan contenedores a los muelles. Para dejar de depender de China, la administración negoció una inversión japonesa y finlandesa en la producción estadounidense de grúas, que no solo son cruciales para transportar el 70% de las importaciones y exportaciones que van por barco, sino que también son vulnerables a las amenazas cibernéticas.

La colaboración para rom-

per el hielo (ICE, por sus siglas en inglés) también aprovechará recursos estadounidenses, finlandeses y canadienses. La canadiense Davie Shipbuilding ya está comprometida con una importante inversión a largo plazo en un astillero estadounidense. Dado que los finlandeses pueden crear un rompehielos en tan solo 24 meses, esta alianza debería ayudar a aumentar la productividad y mejorar las capacidades de los trabajadores estadounidenses, lo cual fue fundamental para asegurar el apoyo sindical.

El acuerdo ICE es un modelo de lo que puede y debe ser una estrategia colaborativa del siglo XXI con aliados. Finlandia y Canadá quieren reafirmar su propia importancia estratégica dentro de la OTAN y protegerse contra las amenazas territoriales de China y Rusia. EEUU quiere revitalizar los bienes comunes industriales en la construcción naval para contrarrestar el creciente poder naval chino y la amenaza de cuellos de botella en la cadena de suministro comercial. El acuerdo cuenta con apoyo de los dos grandes partidos en EEUU, ya que los estados desde Mississippi hasta Pensilvania tienen astilleros que potencialmente podrían beneficiarse de las inversiones.

Es temprano, pero si la alianza prospera, puede ser un modelo para otros acuerdos estratégicos en la construcción naval. Como mínimo es una prueba de que un mundo más multipolar conlleva nuevas oportunidades para el arte de gobernar económicamente.

ESUE

www.esuelaunidadeditorial.es

Tu Futuro es Transformación Digital

Máster en
de Formación Permanente
**GESTIÓN EDITORIAL
Y MARKETING DIGITAL**
Universidad de Alcalá

Máster en
**DIGITALIZACIÓN
EN MODA Y RETAIL**

Avalada por:

MARCA

EL MUNDO

Expansión

TELVA

Universidad de Alcalá

informacion@escuelaunidadeditorial.es

24
25





Expansión

DIRECTIVOS EN VERANO

Los Cosmen, camino de la opa en Mobico

TRANSPORTE La familia asturiana ha escalado en el capital para garantizarse la autonomía frente a los fondos.

Artur Zanon, Londres

Mobico es una de las cotizadas con sede en Londres que más depende de España. La compañía de transporte, básicamente autobuses y ferrocarriles, es la antigua National Express, que en 2005 culminó la compra de Alsa por 670 millones de euros. Tiene intereses, además, en Estados Unidos y Alemania.

Su accionariado se caracteriza por tener un núcleo en torno a la familia Cosmen (Alsa) y bastantes fondos, ninguno de los cuales supera el 5%, lo que, en la práctica, permite a los propietarios asturianos manejar el día a día con la tranquilidad de un grupo que ha perdido valor en Bolsa y ha tenido que poner a la venta su negocio de autobuses escolares en Norteamérica para rebajar deuda.

El acuerdo por el que National Express se hizo con Alsa, por 381 millones de euros, estableció un pago en metálico (271 millones de euros) y la entrega de acciones equivalentes al 9,9% del comprador. Barclays Bank, con un 15%, era entonces el primer accionista.

Los Cosmen han protagonizado una escalada como accionistas de Mobico en los últimos meses. Del 12% que tenían en diciembre de 2023 han pasado, a finales de julio, al 24,08%, suma del 21,08% de European Express Enterprises y el 3% de Northern Express Enterprises. La ley británica también contempla el lanzamiento de una opa al superar el 30% del capital. En 2009, la familia asturiana lo intentó, junto con CVC, en una oferta que valoraba el 100% de la cotizada inglesa en 688 millones de libras, frente al entorno de los 350 millones de libras en el que se ha movido en las últimas semanas.

Refuerzo

El aumento de la participación es una manera de reforzar el papel de los Cosmen en la gestión y de diluir el peso de los fondos. Entre los otros accionistas, figuran M&G, Liontrust, Newton y J O Hambro, que son los únicos que superan el 4%. Vanguard, la española Azvalor y Lancaster sobrepasan el 3%. Los diez principales instrumentos controlan el 55% y el 45% restante se reparte entre una maraña de pequeños inversores particulares e institucionales.

Los títulos de la compañía no se han recuperado desde el golpe previo al Covid, cuando cotizaban a 4,76 libras, y en el último año se han movido en torno a las 0,5 libras y 1 libra. Los Cosmen han aprovechado los

La española Alsa es el motor de ingresos y de beneficios para Mobico, el grupo de la antigua National Express cotizado en la Bolsa de Londres.

Jorge Cosmen, presidente de Alsa y vicepresidente de Mobico. La familia asturiana es el principal accionista de Mobico.



LOS ACCIONISTAS DE MOBICO

Los diez principales a 26 de julio, en porcentaje

European Express Enterprises*	21,08
M&G Investment	4,99
Liontrust Investment	4,97
Newton Investment	4,82
J O Hambro Capital	4,1
Vanguard	3,22
Azvalor AM	3,01
Northern Express Enterprises*	3
Lancaster Investment	3
UBS AM	2,49
Resto	45,32

*Vehículos de la familia Cosmen

Expansión

Fuente: LSEG

En poco más de medio año, la familia Cosmen ha pasado del 12% al 24% en el accionariado de Mobico

El grupo busca vender los autobuses escolares en EEUU y está enfrascado en varios concursos en España

recortes para elevar su presencia en el grupo de transporte.

El órgano de gobierno de Mobico está formado por el consejero delegado, Ignacio Garat, y siete miembros: la presidenta, Helen Weir, Jorge Cosmen y cinco independientes, entre los que figuran los españoles Enrique Dupuy y Ana de Pro.

Según explican fuentes consultadas, sí que existen las conversaciones habituales entre los fondos y la dirección de la compañía para intentar dar un giro al grupo, tras las caídas experimentadas en la Bolsa de Londres. No ha habido discrepan-

cias en público, al menos es lo que se deriva de la inexistencia de comunicados críticos o de la votación de las diferentes juntas de accionistas.

El grupo, que mira de reojo el crecimiento de otras compañías que apuestan por derribar precios, está enfrascado en varios proyectos que podrían suponer un cambio importante en el próximo año. En EEUU, figura la citada venta de los celebres autobuses amarillos, anunciada el pasado octubre y que debería ejecutarse en la parte final del año, una vez conocidos qué contratos tiene la compañía con el nuevo curso esco-

lar. Los analistas cifraban el importe de la transacción por encima de los 1.500 millones de dólares (1.400 millones de euros), frente a una deuda neta de 1.202 millones de libras (1.426 millones de euros) para un grupo que en 2023 facturó 3.151 millones de libras y registró unas pérdidas atribuidas a la sociedad dominante de 164 millones de libras.

Subida de costes

El otro foco de tropiezos ha sido Alemania, con un problema derivado por unos cambios en la normativa contable y las consecuencias que ha tenido para el grupo la inflación en los costes de los ferrocarriles que opera, que no ha podido repercutir íntegramente en sus precios, así como la falta de conductores. Una de las consecuencias fue el relevo en la dirección financiera de Mobico, que ahora desempeña Helen Cowing.

Alsa se mantiene como fuente de alegrías para Mobico, no solo por su capacidad de generar beneficios e ingresos, sino por sus planes para apuntalar el crecimiento: opta a concesiones por 8.000 millones en la Comunidad de Madrid, a ambulancias en Madrid y Cataluña y se ha convertido en la plataforma para el grupo para nuevos contratos en Singapur, Arabia y Chile, países donde busca oportunidades.

DIRECTIVOS EN VERANO

LA CARRERA DIGITAL

¿Quiénes son los aspirantes a

COMPETENCIA Tres 'start up', dos estadounidenses y una europea, figuran entre las mejor posicionadas para

Javier G. Fernández, Madrid

Desde que OpenAI deslumbró al mundo con el lanzamiento de su asistente conversacional ChatGPT a finales de 2022, se ha desatado una carrera entre las grandes tecnológicas para liderar los nuevos desarrollos en inteligencia artificial.

Microsoft, Google y Meta son las corporaciones que lideran esta carrera. El primero se ha asociado con OpenAI para unificar su tecnología e integrarla en sus servicios; Google ha lanzado su propio chatbot Gemini y cuenta con una larga trayectoria de investigación en inteligencia artificial,

y Meta ha apostado por un modelo, Llama, de código abierto e integrado en sus redes sociales (Facebook, Instagram y WhatsApp).

Fuera de esta élite, existe un grupo de *start up* que trabajan en sus propios modelos y asistentes, y que aspiran a competir con estos gigantes digitales.

Entre los grupos que se encuentran mejor posicionados para crear la alternativa a ChatGPT figuran la norteamericana Anthropic, fundada por exempleados de OpenAI, y valorada en 18.000 millones de dólares; Mistral AI, la *start up* europea más prometedora del momento y mejor financiada

—ha recaudado 1.000 millones de euros en su primer año—; y, por último, xAI, la firma con la que Elon Musk, cofundador de OpenAI, quiere “vengarse” de sus antiguos socios y que, pese a contar con poco más de 14 meses de vida, ya está valorada en 24.000 millones de dólares.

Anthropic: la 'start up' fundada por ex de OpenAI

En mayo, Madrid albergó una reunión secreta, organizada por el club Bilderberg, a la que asistieron a debatir algunas de las mentes más brillantes de la inteligencia artificial a nivel mundial. Entre los invitados figuraban Demis Hassabis, cofundador y CEO de Google DeepMind; Mustafa Suleyman, recién nombrado consejero delegado de Microsoft AI, y Dario Amodei, el cofundador y director ejecutivo de Anthropic. Con apenas tres años de vida, la *start up* fundada por Dario Amodei y su hermana Daniela se ha situado entre los laboratorios independientes de inteligencia artificial más punteros del momento. También figura en la lista de los mejor financiados. En mayo del año pasado recaudó 450 millones de dólares de inversores como Google y Salesforce. Fue el comienzo de una asombrosa racha de financiación. Meses después, en agosto, logró cien millones de dólares de dos empresas de telecomunicaciones asiáticas. A continuación, Amazon se comprometió a aportar 4.000 millones, seguidos de otros 2.000 millones de Google. En febrero de 2024 fue el fondo de capital riesgo Menlo Ventures el que cerró un acuerdo para invertir 750 millones de dólares. La última inyección de fondos tuvo lugar el pasado mes de julio cuando el grupo inversor con sede en Dubái, Damac, aportó otros 50 millones de dólares. En total, Anthropic ha logrado recaudar más de 7.300 millones de dólares (más de 6.600 millones de

euros) solo en el último año, hasta disparar su valoración por encima de los 18.400 millones de dólares. Esta fiebre inversora ilustra el enorme interés que suscitan las *start up* dedicadas a inteligencia artificial desde que en noviembre de 2022 viera la luz ChatGPT. Estos acuerdos no son solo económicos. Además de la inyección de liquidez, la alianza con Amazon y Google da acceso a la *start up* a los valiosos chips de inteligencia artificial y las potentes plataformas de computación en la nube de las dos empresas. Una asociación similar a la de Microsoft con OpenAI.

Claude

Anthropic, como OpenAI, desarrolla su propio modelo de inteligencia artificial generativa para alimentar a su chatbot Claude. El grupo lanzó en junio la última versión, Claude 3.5 Sonnet, capaz de analizar texto e imágenes, además de generar texto. Desde Anthropic aseguran que Claude 3.5 Sonnet rivaliza con las versiones más avanzadas de modelos rivales como GPT-4o de OpenAI, Gemini 1.5 Pro de Google y Llama 3.400B de Meta. De hecho, subrayan que supera a estos modelos en tareas como la generación de código o el cálculo matemático. Claude está abierto al público general, se puede descargar tanto para móviles Android como iOS y tiene una versión de pago, que da acceso a sus últimas capacidades, a un precio de 20 dólares mensuales (18 euros en España). Amodei conoce bien a su rival OpenAI y su tecnología. No en

Dario Amodei, cofundador y consejero delegado de Anthropic.



FIGURA

7.300
millones de dólares

En el último año, Anthropic ha logrado recaudar 7.300 millones de dólares (unos 6.600 millones de euros) de gigantes tecnológicos como Amazon, Google y Salesforce, así como de fondos de capital riesgo.

2019
adiós a OpenAI

Dario Amodei y su hermana Daniela abandonaron OpenAI, el laboratorio de inteligencia artificial detrás de ChatGPT, en el año 2019 por diferencias respecto a la asociación de la *start up* con Microsoft.

vano trabajo allí durante cinco años antes de decidir abandonar la empresa en 2019 junto a su hermana por diferencias de opinión

respecto a la asociación con Microsoft. Amodei fue uno de los primeros empleados que fichó Sam Altman al poco de poner en marcha

la compañía en 2015. El emprendedor ha participado activamente en el desarrollo de GPT, el modelo que hace funcionar el chatbot de la empresa. Lideró el desarrollo de la versión GPT-3, una versión antigua de su actual modelo, junto al equipo que posteriormente se llevaría a Anthropic. Ese mismo camino es el que ha seguido recientemente John Schulman, uno de los cofundadores de OpenAI, que esta misma semana ha anunciado que deja la compañía creadora de ChatGPT para ir a Anthropic. Schulman explicó en redes que quería centrarse en desarrollar sistemas de seguridad para la inteligencia artificial que protejan a los ciudadanos.

Expansion

economía digital

cellnex
driving telecom connectivity

crear el próximo ChatGPT?

desarrollar sus propios chatbots de inteligencia artificial generativa capaces de competir con el de OpenAI.

Mistral: la gran esperanza europea

Existen en Europa alrededor de 150 start up que trabajan en el campo de la inteligencia artificial generativa aunque hay una que destaca por encima de todas las demás. Se trata del laboratorio francés Mistral AI una compañía que en el plazo de poco más de un año —se fundó en abril de 2023— ha logrado posicionarse como la única alternativa europea, hasta la fecha en un sector dominado por empresas estadounidenses como OpenAI, Google, Microsoft o Meta. Mistral AI se valoró a principios de junio en 6.000 millones de euros —ninguna otra start up con sede en Europa y dedicada a la inteligencia artificial alcanza esta cifra— después de atar 600 millones en una ronda liderada por el venture capital estadounidense General Catalyst. Su ascenso ha sido meteórico incluso para una empresa de rápido crecimiento como es una start up. En junio del año pasado, cuando apenas contaba con unas pocas semanas de vida, recaudó 105 millones de euros en una de las rondas semilla más grandes de Europa. Seis meses más tarde, en diciembre, cerró una ronda de 400 millones en la que fue valorada en

2.000 millones. Desde entonces sólo ha necesitado medio año para triplicar esa cifra, muestra del enorme apetito de los inversores por tomar posiciones en las compañías emergentes de inteligencia artificial. En total, ha logrado recaudar más de 1.000 millones de euros en los últimos doce meses. Entre sus accionistas figuran desde gigantes del capital riesgo como Lightspeed, Andreessen Horowitz o la propia General Catalyst hasta grupos financieros europeos como Bpifrance y BNP Paribas. La compañía está respaldada por tecnológicas como Nvidia, Salesforce, Samsung, IBM y Microsoft. Detrás de Mistral AI están Timothée Lacroix, Guillaume Lample y Arthur Mensch, su consejero delegado. Este trío de investigadores franceses de inteligencia artificial que anteriormente trabajaron en Google DeepMind y Meta decidieron lanzar la compañía como



Arthur Mensch, cofundador y consejero delegado de Mistral AI.

una alternativa europea, y de código abierto, frente a sus grandes rivales estadounidenses. Como hace OpenAI, el creador de ChatGPT, la start up trabaja en desarrollar modelos de propósito general, de hecho cuentan con un asistente conversacional llamado Le Chat

lanzado en febrero y que todavía se encuentra en una fase de pruebas. Su tecnología se diferencia de OpenAI porque muchos de sus sistemas están disponibles como software de código abierto, lo que significa que su código fuente está disponible para que cualquiera

6.000
millones de euros

La última ronda que cerró Mistral AI, en junio, valoró la compañía en 6.000 millones de euros. Esta cifra triplica la cifra anterior de 2.000 millones que logró en diciembre en otra recaudación de fondos.

60
empleados

La start up con sede en París cuenta con alrededor de 60 empleados, incluidos 45 en Francia, 10 en Estados Unidos y cinco en Reino Unido. Tres cuartas partes trabajan en el desarrollo de tecnología.

pueda examinarlo o personalizarlo. Además su modelo Mistral 7B se ha demostrado muy eficiente, lo que significa que necesita menos capacidad de cómputo para ejecutarse, lo que facilita su despliegue en aplicaciones del mundo real.

xAI: la apuesta de Elon Musk

No hay polémica en la que no entre ni sector en el que Elon Musk no pruebe fortuna. El último ha sido el de la inteligencia artificial con su start up xAI, fundada en julio del año pasado, con la misión de "comprender la verdadera naturaleza del universo". Lo cierto es que su objetivo es mucho más prosaico: crear una empresa que pueda competir con OpenAI y el resto de gigantes tecnológicos, en la carrera de la inteligencia artificial generativa. Su primer producto lanzado en noviembre es un asistente conversacional llamado Grok, similar a ChatGPT, alimentado por su propio modelo de lenguaje natural. Para desarrollar este modelo Musk está movilizando recursos, como chips y mano de obra especializada, de sus otras empresas, entre las que figuran Tesla o X (antigua Twitter).

24.000
millones de dólares

Es la última valoración que ha obtenido xAI después de que en mayo cerrara una ronda de financiación de 600 millones de dólares liderada por inversores como Andreessen Horowitz y Sequoia.

2023
fundación de xAI

Elon Musk fundó su start up de inteligencia artificial generativa xAI en julio del año pasado. Con apenas catorce meses de vida, el laboratorio ya está valorado en más de 24.000 millones de dólares.



Elon Musk, fundador de xAI.

Esto ha generado tensiones entre los accionistas de Tesla que han demandado al magnate afirmando que el traslado de recursos a xAI ha perjudicado sus inversiones. Musk ha presentado Grok como una alternativa a ChatGPT o Gemini, a

los que acusa de ser demasiado políticamente correctos. El magnate, que formó parte del equipo fundador de OpenAI, lleva años enfrentado con la corporación directa de su rival. De hecho ha presentado varias demandas

dirigidas contra Sam Altman, su CEO, y otros fundadores, por fraude e incumplimiento de contrato al no desarrollar una inteligencia artificial por el bien de la humanidad sino con ánimo de lucro. A pesar de tener poco más de un año de

existencia, la financiación de xAI la ha catapultado a la élite de las start up de inteligencia artificial. En mayo, el grupo cerró una ronda de 600 millones de dólares que valoró la firma en más de 24.000 millones de dólares.

DIRECTIVOS EN VERANO

EL PLATO FAVORITO DE...

Espeto de sardinas 'made in' Málaga

DANI GARCÍA El chef, con más de una veintena de restaurantes en el mundo, opta por un emblema de la gastronomía malagueña.

“Espetos”, responde rápidamente sin dudar un cocinero malagueño que encabeza ahora mismo el plan de expansión internacional más potente de la gastronomía española. Dani García, chef malagueño al frente de un grupo gastronómico con una veintena de restaurantes en el mundo, recurre a una seña de identidad de la gastronomía andaluza. Según el diccionario de la RAE, *espeter* significa “atravesar con el asador u otro instrumento puntiagudo” productos como los pescados “para asarlos”.

Ese método de cocina a la brasa suele verse en playas de Málaga y Granada. Consiste en ensartar pescado -atravesando su lomo-, sobre todo, sardinas, en unas cañas finas y largas -llamadas moragas-, para luego clavarlas en la arena y asarlas con el calor del fuego generado por leña. En el caso de las sardinas, se colocan en fila clavadas de manera perpendicular a esa especie de pincho. Y, si el espeto se prepara en un chiringuito, se colocan a veces en una barca sobre la arena de la playa. Quien controla la moraga, un auténtico oficio artesanal, recibe el nombre de moraguero.

Sobre su origen histórico, parece que el espeto procede del siglo XIX de un bar llamado La Gran Parula, ubicado en El Palo -barrio de pescadores de Málaga-, donde se comenzaron a asar las sardinas pinchadas en un palo, lo que le dio fama e hizo que se ganase clientes como el rey Alfonso XII. El modelo fue replicado poco a poco por diferentes negocios de la ciudad y la provincia.

Valor cultural

En todo caso, el espeto de sardinas o de otros pescados se ha convertido en un emblema de la gastronomía en



la costa malagueña. “No es que sean algo cultural, sino que creo que es algo que, aunque tiene valor, no tiene el que realmente merece. Parece un simple pescado hecho a la brasa y, en realidad, es probablemente una de las mejores formas de cocina a la brasa”, argumenta Dani García. “Estamos acostumbrados a cocinar de una manera horizontal sobre hierro y, en cambio, con un espeto el pesca-

do se cocina básicamente en el aire entre comillas”.

Para el chef marbellí, la técnica del espeto es pura artesanía. “Es un auténtico arte saber pinchar la sardina y saber asarla de esta manera sin que toque plancha y sin que toque hierro. En ese sentido, la técnica del espeto es increíble: me parece alucinante”, recalca García.

Un arte culinario

El cocinero considera que, precisamente, ese arte en el manejo de ensartar el pescado en un pincho y después asarlo sin un punto de apoyo merece un mayor reconocimiento. “Es una de las razones por las que lo

IDA Y VUELTA CON LAS TRES ESTRELLAS MICHELIN

En 2019, cerró su trisestrellado en Hotel Puente Romano, en Marbella para llevar la cocina andaluza por el mundo. Dani García daba por terminada así su carrera en la alta cocina, al menos, bajo el modelo que había practicado más de veinte años. Ha cumplido sus planes: su grupo suma 1.200 empleados y 25 restaurantes en seis países, bajo una colección de marcas, con el fondo de 'private equity' Kharis Capital como socio. Hay una paradoja: García vuelve a tener tres estrellas, entre la doble conseguida en Smoked Room en 2021 y una más recién recibida en la sede de este concepto en Dubái.

Espeto en acción ▶ en Pepes Bar



▼ Espeto de sardinas en Bar El Cordobés, en Marbella.



mas conocido de manera generalizada. Igual que cuando en España se destaca en el contexto internacional la paella, el espeto podría estar un poco a ese nivel, ya que es un arte hecho con buen producto y técnicamente impecable”. O, bajo la definición que le dedica García, el espeto es “la brasa como cocina vertical en vez de horizontal”.

Sus pistas

El cocinero aporta sus tres direcciones predilectas para disfrutar de buenos espetos de sardina en la provincia de Málaga. En Marbella, localidad donde reside, apunta a El Cordobés, famoso negocio familiar donde el espeto se aplica a otros pescados; y Pepes Bar, chiringuito también conocido como Los Tres Pepes Marbella. En Málaga capital, García señala El Caleño, chiringuito en el Paseo Marítimo El Pedregal, que también ofrece fritura y arroces.

No hay que olvidar que Dani García sirve espetos en la sede marbellí de Lobito de Mar, su concepto de marisquería andaluza contemporánea, donde despacha uno con sardina y otro con salmonete, en ambos casos productos procedentes de la costa de Marbella. Es uno de sus restaurantes en esta localidad, junto con el concepto moderno de venta andaluza Tragabuches, el steak house Leña y el bistro BiBo.



Terraza de Bar El Cordobés, en Marbella.

El Cordobés, un clásico de Marbella

Es, sin duda, una clásica dirección de Marbella, realmente famoso por su especialidad en pescarrito frito y espetos, técnica que no solo se aplica a sardinas sino también otros pescados como la dorada. Planteado como un negocio familiar liderado por Juan García García, Bar El Cordobés ha recibido diversos reconocimientos por su fidelidad a la

tradición culinaria malagueña. En la carta añade una variedad de pescados a la plancha y figuran productos de esta franja costera como la concha fina o las coquinas, así como opciones vegetales como el Tomate picado o la Ensalada de pimientos. Se puede comer por un ticket medio de 30 a 45 euros.

RETRATOS LIBERALES

Álvarez y Sordo, impuestos y democracia

POSICIÓN Ambos líderes sindicalistas son una muestra de antiliberalismo.

Carlos Rodríguez Braun. Sotogrande
Los líderes de los sindicatos UGT y CCOO, Pepe Álvarez y Unai Sordo, brindaron este año sendas muestras sumamente ilustrativas de su ponderación de las libertades de los trabajadores y las trabajadoras.

En su programa *Espejo Público* de Antena 3, Susanna Griso le recordó a Álvarez las observaciones del Banco de España, compartidas por numerosos economistas de diferentes inclinaciones políticas, como quien esto escribe, a propósito de la penuria de la Hacienda Pública, de la considerable deuda del Estado y de la conveniencia de controlar el gasto y no de subir los impuestos que recaen siempre sobre la masa de la población, la llamada clase media.

Álvarez despotricó contra el Banco de esta manera: "¿Qué está diciendo, que cerremos hospitales, que cerremos escuelas, quitemos financiación a universidades? No lo ha dicho, pero esa es la consecuencia: o pagamos impuestos o se quita el servicio, no se puede estar cada día machacando con la deuda que tiene España y a la vez decir: no toque los impuestos. No, mire, los impuestos hay que pagarlos".

Pagar impuestos es obligatorio: si no los pagamos podemos terminar en la cárcel. Esa es la diferencia entre lo público y privado: no distinguir entre ambos es característico del totalitarismo. Pero una cosa es que haya que pagarlos y otra es que cualquier nivel de presión fiscal sea legítimo e incontestable. Precisamente por eso, porque los impuestos son la coacción por excelencia, es del todo falaz identificarlos con los pagos voluntarios de la sociedad civil, donde por definición si pagamos voluntariamente a cambio de lo que queremos. Por tanto, no pagar impuestos no es igual a cerrar hospitales, entre otras razones porque los ciudadanos podemos pagar y de hecho pagamos libremente por nuestra sanidad privada, mientras que la pública no es decisión individual voluntaria, sino forzada por las autoridades sobre la colectividad.

Hablando de autoridades, lo del señor Unai Sordo es una muestra aún más rotunda de antiliberalismo. Alineándose sin tapujos ni matices con la izquierda y la ultrazquierda, el sindicalista sostuvo enfáticamente que la independencia de los jueces es una "bobada", porque "el poder judicial es un poder del Estado y tiene que ser democrático". Ante la no renovación del Consejo General del Poder Judicial, exclamó: "Es intole-



Pepe Álvarez y Unai Sordo lideran los sindicatos UGT y CCOO, respectivamente.

Una cosa es pagar impuestos y otra que cualquier nivel de presión fiscal sea legítimo e incontestable

La idea crucial de la división de poderes es lo que toda autocracia aniquila, con argumentos falaces

rabable, le pedimos al Gobierno que tire para adelante"; que los jueces elijan a los jueces "no sería despolitizar la justicia sino desdemocratizar el poder judicial", porque "la justicia es un servicio público de los ciudadanos y las ciudadanas".

No es, desde luego, la primera vez que los antiliberales de todos los partidos usurpan la noción y la palabra democracia para significar sometimiento al poder ejecutivo. No por azar, cuando había dos Alemanias, la que era una dictadura comunista se llamaba República Democrática, cuando no era ninguna de las dos cosas.

La posición del señor Sordo es exactamente la misma, porque en su totalitarismo no distingue Estado y Gobierno. Claro que la justicia es un poder del Estado, pero precisamente por eso el Gobierno no debería interferir en ella, porque la democracia no significa que el pueblo esté sometido a las autoridades sino al revés, y para preservar la libertad del pueblo es indispensable que los poderes del Estado estén divididos y actúen de contrapeso mutuo.

Esa idea crucial de la división de poderes es lo que toda autocracia aniquila, con argumentos falaces como que no es democrático que los jueces elijan a los jueces, sino que debería hacerlo el Ejecutivo, o su apéndice, el Parlamento —una primera y grave incursión contra la división de poderes, por cierto—.

Neutralizar la justicia, objetivo último de la maniobra política que demoniza una supuesta y demoniaca "derecha judicial", no es democratizarla sino someterla al Gobierno, es decir, proseguir el progresista recorte de derechos y libertades de los ciudadanos. Y las ciudadanas.

VIAJES

Las reservas de último minuto no hacen su agosto

N.S. Madrid

Hoy comienza el puente más solicitado del verano. El que casi todos los directivos de España se toman y el que marca el inicio y el fin de las vacaciones de una gran porcentaje de los viajeros. Tan importante son estos cuatro días que, según muestran los datos, están ya planificados desde hace bastante tiempo. Y es que según un informe de la agencia de viajes online Destinia publicado ayer, las reservas de viajes están mostrando un cambio significativo en los patrones de comportamiento de los españoles. Aunque las reservas para este verano se intuían muy positivas a principios del estío, impulsadas principalmente por una mayor anticipación en los primeros meses del año, el ritmo de las reservas de último minuto durante julio y agosto está experimentando una desaceleración notable en comparación con años anteriores.

Una de las cifras más reveladoras es la anticipación media para las reservas de este puente, que ha alcanzado los 55 días, lo que representa un aumento del 85% respecto al año 2023, cuando la media era de 29 días. Este cambio refleja una tendencia creciente entre los viajeros nacionales a planificar sus escapadas con mayor antelación, posiblemente como respuesta a la constante subida de precios que se ha registrado en el sector turístico en los últimos años, con subidas de un 6% en las tarifas en comparación con el ejercicio anterior.

Minimizar costes

El impacto del citado aumento de precios es palpable en los datos de reservas de último minuto. En 2023, el 32% de las reservas entre

Las decisiones de último momento están experimentando una desaceleración notable

En 2023 el 50% de las reservas para el puente se hizo los días previos; este año solo el 16%

los españoles para el puente se realizó en los días previos, mientras que este año, ese porcentaje ha disminuido al 16%. Si se amplía el análisis a las dos últimas semanas antes del puente, el descenso también es notable: en 2023, el 50% de las reservas se efectuó durante este periodo, pero en 2024, solo el 39% de los viajeros ha optado por esperar hasta último momento. La tendencia a anticipar las reservas es una estrategia que parece estar ganando terreno, en un esfuerzo por minimizar el impacto de los incrementos de costes en las escapadas veraniegas.

En cuanto a los destinos más populares reservados durante las dos últimas semanas antes del puente, las ciudades de Madrid, Benidorm, Salou, Barcelona, La Manga del Mar Menor y Torremolinos lideran las preferencias. Sin embargo, destinos como Palma de Mallorca o Playa del Inglés (Gran Canaria), aunque también se encuentran entre los más reservados, suelen ser elegidos con mayor anticipación debido a la necesidad de reservar vuelos, lo que contrasta con la mayor flexibilidad que ofrecen destinos más cercanos y accesibles en coche.



Madrid, uno de los destinos más demandados para este puente de agosto.

DIRECTIVOS EN VERANO

LA FILMOTECA DEL LÍDER

Steven Spielberg, el magnate de los sueños imposibles

VISIONARIO Un documental de HBO destapa los secretos del director más taquillero de la historia.

Álvaro Pérez-Alberca. Madrid

Judío, liberal y patriota, así se define el maestro del cine posmoderno: Steven Spielberg. Una aseveración que, en los tiempos que corren, podría ser ingrata para todos aquellos que tienen la piel muy fina. Sin embargo, el director de 77 años no se esconde, se ha ganado el respeto de ser un ejemplo para muchos. Su vida y obra, repleta de éxitos y fracasos, son una clara muestra de lo que un líder debería ser: atrevido, empático, comprometido y servicial. Valores que, engarzados con cierta rebeldía, le han convertido en el cineasta más taquillero de todos los tiempos. Sus películas han recaudado más de 10.000 millones de dólares en todo el mundo. Es Steven Spielberg, no hacen falta más presentaciones.

Pero, ¿cuál es la clave del éxito de este magnate del celuloide? Bajo esta premisa nació *Spielberg* (2017), un documental producido por HBO y que dirige Susan Lacy, en el que se relata la vida del autor a través de su filmografía, su vida privada y su pasión por el cine. El largometraje abarca desde las primeras obras que un pequeño Spielberg filmaba en Super 8 a sus últimos taquillazos. Quizá, lo más interesante de este periplo son todas las lecciones que el propio Spielberg ha ido recopilando en su puesta en escena y que le han convertido en el director más talentoso de la historia. Al menos así lo catalogan en el propio documental cineastas de la talla de George Lucas, Brian de Palma o Martin Scorsese.

• **'Tiburón' o la resiliencia.** En 1975 un jovencísimo Spielberg se enfrentó a su primer largometraje para cines. Una producción que acarrea grandes desafíos técnicos y presupuestarios. Pese a su juventud, aprendió a tomar decisiones rápidas y efectivas bajo presión, a confiar en su equipo y a ser resiliente frente a las adversidades. La experiencia le enseñó la importancia de la perseverancia y la adaptación. ¿El resultado? El primer *blockbuster* de la historia del cine. Había nacido Spielberg.

• **'Encuentros en la tercera fase' o la autenticidad.** La prueba del algodón llegó con su segundo filme. ¿Era Spielberg un éxito pasajero? El autor exploró su pasión por lo desconocido y lo sobrenatural. Aprendió la importancia de tener una visión clara y auténtica y de ser fiel a esa visión pese a las presiones externas. Su liderazgo se reflejó en cómo logró inspi-



rar a su equipo para compartir y materializar dicha visión. Otro éxito de crítica y público, el autor se había consagrado.

• **'En busca del arca perdida' o la confianza.** Tras algún fracaso, el ci-

neasta volvió a conectar con su público. Al trabajar con George Lucas, creador de Indiana Jones, Spielberg aprendió la importancia de confiar en su equipo creativo. Durante la producción, delegó parte de sus responsabilidades al equipo, permitien-

do que los expertos en efectos especiales, diseño de producción y otros departamentos contribuyeran significativamente al éxito de la película. Esta experiencia le enseñó a confiar en las capacidades de otros y a fomentar un ambiente colaborativo.

• **'E.T., el extraterrestre' o la empatía.** Al igual que le sucede a Elliot en esta película, los padres de Spielberg se separaron durante su infancia. Hecho que le dejó marcado para siempre. Por ello, el director destacó la importancia de la empatía y la conexión emocional, tanto con la audiencia como con su equipo al trabajar en este proyecto. La trama de este clásico trata sobre la amistad y la comprensión, valores que Spielberg incorporó en su liderazgo al crear un ambiente de trabajo en el que todos se sintieran comprendidos y arropados. Carencias emocionales que supo suplir con maestría.

• **'La lista de Schindler' o el compromiso.** Dirigir esta cinta fue una experiencia profundamente personal para Spielberg. La película le dio lecciones sobre la responsabilidad moral y el compromiso con temas trascendentes. Aprendió a liderar con integridad, abordando temas difíciles con respeto y sensibilidad, y a utilizar su plataforma para generar un impacto significativo en la sociedad.

• **'Salvar al soldado Ryan' o el sacrificio.** Con este largometraje bélico, Spielberg exploró el concepto del liderazgo en tiempos de guerra, destacando el sacrificio y la responsabilidad que conlleva. Aprendió sobre el liderazgo servicial, donde el líder prioriza las necesidades del equipo y está dispuesto a sacrificarse por el bien común. La película también le enseñó la importancia de la humildad y el respeto por aquellos que sirven en situaciones extremas.

• **'Parque jurásico' o asumir riesgos.** Esta obra maestra representó un gran avance en efectos visuales y animatrónicos. Spielberg aprendió la importancia de la innovación y de estar a la vanguardia tecnológica, así como la gestión de riesgos asociados con la implementación de nuevas tecnologías. Liderar un equipo hacia la realización de una visión tan ambiciosa le enseñó a equilibrar la innovación con la planificación estratégica. Su valentía costó 63 millones de dólares, recaudó 1.000 millones y le reportó 250 millones de beneficio.

PISTAS



Unas joyas únicas que vuelven a casa

El museo de la Bóveda Verde de Dresde, un centro de exposición en el este alemán que exhibe la considerada como la mayor colección de joyas de Europa, ha cerrado el capítulo de su historia marcado por el robo sufrido en 2019, ya que desde ayer vuelve a mostrar los tesoros recuperados en diciembre en 2022. Las piezas que el visitante pueden redescubrir son grandes obras de la joyería sajona e internacional del siglo XVIII.

La comida asiática de Udon llega a la T2

Udon Asian Food abre un nuevo establecimiento en el aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas en colaboración con Areas. Éste es el primero de los cuatro locales que la compañía abrirá en el aeropuerto de capital española y estará ubicado dentro del establecimiento StrEAT de la Terminal 2. El local contará con un formato Grab & Go, un concepto para llevar que permite al viajero comer rápido y que se puedan llevar la comida.

Un brindis con un Brut Nature pionero

Gracias a su dominio de la vinificación de la chardonnay, la maison Laurent-Perrier ofrece un cien por cien chardonnay en la categoría Brut Nature, donde es pionera. Elaborado con los mejores Coteaux de la Côte des Blancs y de la Montagne de Reims, Blanc de Blancs Brut Nature se caracteriza por sus notas cítricas y un mínimo de ocho años de envejecimiento en bodega. El precio de la botella es de 123 euros.

NÚMERO UNO

Así construye su imperio Kim Kardashian

NEGOCIO La 'influencer' usa su marca personal para impulsar sus firmas de moda o maquillaje.

Jesús Oliver Ferrer. Madrid

No descubrimos nada nuevo al afirmar que Kim Kardashian es una figura que ha trascendido las fronteras del entretenimiento, convirtiéndose en un icono global de la cultura pop. Desde sus primeras apariciones en televisión en 2007 con *Keeping up with the Kardashians*, hasta la actualidad, ha demostrado al mundo la importancia de utilizar la marca personal como palanca para impulsar todos sus negocios, que no son pocos. Una marca de ropa, otra de maquillaje o un fondo de capital riesgo, son sólo algunas de las actividades empresariales de la *influencer* californiana. Si a eso le sumamos sus inversiones en diferentes compañías, los patrocinios y las campañas en las que presta su imagen, estamos ante una de las celebridades que mejor ha diversificado los ingresos provenientes de su marca personal. De hecho, *Forbes* calculó su fortuna en 1.800 millones de dólares en 2022.

Nombrada por la revista *Fortune* como una de las cien mujeres más poderosas del mundo, Kardashian aglutina visión de negocio, poder de comunicación, adaptación al cambio y un talento innato para rodearse de un gran equipo. Pero uno de los mayores retos en un entorno tan cambiante como el actual es el de mantenerse relevante y en eso saca matrícula de honor. Diecisiete años después, sigue siendo uno de los rostros más reconocidos dentro y fuera de Estados Unidos.

Relevancia, pero sólo eso

Cuando hablamos de la marca personal en el entorno empresarial solemos destacar la relevancia que tiene una buena narrativa. La *influencer* ha construido una sólida comunidad de fans utilizando una narrativa emocional que ha conectado desde el minuto uno, generando una alta dosis de *engagement*. Explicar historias personales, dar a conocer causas que le apasionan o compartir opiniones de terceros, le han otorgado un plus de cercanía, vulnerabilidad y empatía que caló en su momento, y lo sigue haciendo a día de hoy. Un buen ejemplo de ello es la cuenta de TikTok @kimandnorth que comparte con su hija, y que ha aprovechado para divulgar sobre la importancia de controlar el acceso a las redes sociales de los menores. Así, en su *bio* menciona que ese perfil lo controla un adulto.

La adaptación al cambio es una *soft skill* que se antoja imprescindible



Kim Kardashian acumula en Instagram 362 millones de seguidores.

Ha construido una sólida comunidad de fans utilizando una narrativa emocional

Sigue siendo relevante porque ha sabido detectar las tendencias del mercado y se ha adaptado a ellas

hoy. En un ecosistema digital donde lo que utilizábamos hace apenas unos meses parece ya anticuado y obsoleto, abrazar esa mutabilidad se torna más necesario que nunca. Y si no, hagamos el ejercicio de trasladarnos a 2007, momento de eclosión del fenómeno Kardashian. Facebook estaba en pañales, Instagram no existía y TikTok, todavía menos. Los formatos que utilizábamos entonces nada tienen que ver con los de ahora, los

contenidos tampoco, y mucho menos la frecuencia o la fugacidad con la que los creamos.

Kardashian ha sabido entender esa rueda de cambios en la que estamos inmersos para detectar nuevas tendencias digitales, coger ventaja al adoptar las nuevas funciones de las plataformas o experimentar con formatos innovadores de contenido. Esto le ha permitido seguir siendo relevante, fidelizar al fan de siempre y captar a su vez a las nuevas generaciones.

A pesar de todos los éxitos que acompañan a su nombre, su figura no ha estado exenta de polémicas. La Comisión de Valores de Estados Unidos le hizo pagar 1,2 millones de dólares por promover el *token* *ethereummax*, se enfrentó a una demanda colectiva por el patrocinio de QuickTrim, donde aseguraba haber bajado de peso gracias a sus productos, y vivió la difusión de un video de alto contenido sexual del

que era protagonista.

Ninguna de estas crisis de reputación puso freno a la ambición de la Kardashian que ha visto cómo todos los negocios que giran alrededor de su apellido florecen sin cesar. La capacidad de sobreponerse a esas crisis es un ingrediente más en la fórmula del éxito de la *influencer*.

Como no podía ser de otra manera, Kim Kardashian ha visto en las colaboraciones una próspera vía de crecimiento. Una de las más sonadas fue la que hizo con Madonna en 2018 donde unieron fuerzas a través de las marcas de cuidado de la piel de ambas. Trabajos como éste, le permitieron alcanzar otro tipo de audiencia, apropiarse de unos valores asociados a la archifamosa cantante, aumentar su prestigio y por ende hacer crecer una de sus compañías.

Tras analizar su perfil de Instagram –su canal de comunicación principal, donde acumula 362 millones de seguidores– con una de las más sofisticadas herramientas de análisis de *influencers*, comprobamos que su audiencia principal es el público femenino (61%), entre los 25 y 34 años edad (41%). Promedia 1,4 millones de *likes* y 8.500 comentarios por publicación. De estos datos surge la tasa de *engagement* que es de un 0,38%, lo que indica que es mejor que el 38% de las cuentas que tienen un tamaño similar. Por último, cabe destacar que tras examinar el análisis de sentimiento observamos cómo únicamente el 3,51% de los comentarios que recibe están considerados como negativos, mientras que los positivos alcanzan el 62,33% y los neutros el 34,16%. Unas cifras al alcance de muy pocos.

En un momento en el que la sensibilidad por las causas sociales está en sus cotas más altas, manejar semejante cantidad de seguidores y fans lleva implícito tener una gran responsabilidad en sus palabras, actos y manifestaciones. Y es que el pasado año Kim Kardashian ocupó el segundo puesto en la lista de celebridades que emitían más dióxido de carbono con sus aviones privados, por encima de nombres tan conocidos como Elon Musk o Bill Gates. Una segunda posición que otrora hubiese pasado desapercibida, pero que hoy asoma como una piedra en el zapato a la que hay que poner remedio. Aunque si nos guiamos por su trayectoria de los últimos 17 años, seguramente sabrá cómo resolverlo.

Director en WeAreCentric y profesor de Marketing en ESIC University

PARA DESCONECTAR



Ivan Fischer, director de orquesta, vuelve al festival Quincena Musical.

MÚSICA

Mozart será el protagonista del segundo de los conciertos de la Budapest Festival Orchestra en la Quincena Musical de San Sebastián. Ivan Fischer dirigirá a la orquesta el domingo, cuando interprete la Sinfonía n.º 38, Praga, y el Réquiem. Les acompañarán el Orfeón Donostiarra y los solistas Anna Lena Elbert, Olivia Vermeulen y Hanno Müller-Brachmann.

TEATRO

Los espacios escénicos de La Casa Encendida y del Centro Dramático Nacional acogerán entre septiembre y noviembre obras enmarcadas dentro de la IX Bienal Internacional de Arte Contemporáneo de Fundación ONCE. Se representarán *La gaviota*, de Andrei Chejov, y *¿Sabes que las flores de plástico nunca han vivido, verdad?*, de Mireia Gabilondo.

EXPOSICIÓN

Desde el 9 de noviembre podrá visitarse Ai Weiwei. *Don Quixote* en el Museo de Arte Contemporáneo de Castilla y León, exposición con 41 obras del artista y activista de origen chino. Entre ellas, una serie de cuadros realizados con bloques de Lego y películas filmadas por el autor. Destaca *La Commedia Umana*, un candelabro hecho a partir de dos mil cristales negros de Murano y más de ocho metros de altura que habla de la vida y la muerte.



'La Commedia Umana' (2017-2021).

